

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA No. 44
EJERCICIO 2015

ÍNDICE DE CONTENIDO

• Convocatoria a Asamblea General Ordinaria.....	3
• Estructura Dirigencial del Ejercicio 2015.....	4
• Estructura, Nómina de Empleados.....	5
• Memoria de la Gestión Económica y Social del Consejo de Administración.....	6
• Informe del Comité de Educación.....	7
• Informe del Comité de Créditos.....	9
• Informe del Comité de Recuperación de Créditos.....	12
• Informe del Dpto. de Tarjetas y Seguros.....	14
• Cuadro de Previsiones.....	17
• Informe del Dpto. de Solidaridad.....	18
• Informe del Comité Mujer o Género.....	19
• Informe del Comité de Cultura.....	20
• Informe del Comité de Cumplimiento.....	21
• Balance General Comparativo Ejercicio 2015-2014.....	22
• Cuadro de Resultados Comparativo Ejercicio 2015-2014.....	24
• Ejecución Presupuestaria, Ejercicio 2015.....	29
• Estado de Flujo de Efectivo.....	33
• Evolución del Patrimonio Neto al 31-12-2015.....	34
• Notas a los Estados Contables, Ejercicio 2015.....	39
• Informe de Utilización de Fondos.....	42
• Alerta Temprana.....	45
• Balance Social.....	46
• Informe de la Sucursal de Itá.....	54
• Informe de la Sucursal de Pirayú.....	54
• Informe de la Junta de Vigilancia.....	55
• Dictamen de la Junta de Vigilancia.....	56
• Dictamen de los Auditores Externos.....	57
• Propuesta de Distribución de Excedentes.....	59
• Presupuesto de Ingresos y Gastos Año 2016 (Económico y Financiero).....	60
• Plan General de Trabajo, Ejercicio 2016.....	65
• Presupuesto General de Inversiones, Ejercicio 2016.....	67
• Ejecución y cumplimiento del Plan Operativo Anual 2015.....	68
• Informe de la Junta Electoral.....	71
• Gráficos y Cuadros Demostrativos y Comparativos.....	72

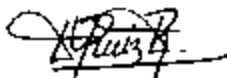
CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS

El Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva "Yaguarón Ltda.", en su Sesión realizada el día 09 de febrero de 2016, según Acta No. 190/16, y de conformidad a las disposiciones contenidas en el artículo 45º del Estatuto Social, convoca a Asamblea General Ordinaria de Socios a realizarse el día sábado 19 de marzo de 2016, a las 08:00 hs. en su primera convocatoria en su local de la ciudad de Yaguarón, sito en Avda. Dr. Francia No. 520, Salón Auditorio de la Casa Central, para considerar el siguiente:

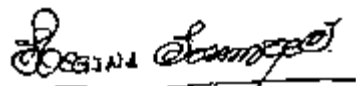
ORDEN DEL DÍA

- a. Nombramiento de un Presidente y un Secretario para la Asamblea y de dos Socios para suscribir el Acta conjuntamente con el Presidente y Secretario.
- b. Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, Balance General, Cuadro de Resultados, Notas a los Estados Contables, Dictamen e Informe de la Junta de Vigilancia, Dictamen de los Auditores Externos correspondiente al Ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015.
- c. Estudio y consideración de la distribución del Excedente Operativo correspondiente al Ejercicio Año 2015.
Propuesta del Consejo de Administración con relación al punto c)
Que el porcentaje a distribuir sea de la siguiente manera:
 - Para Reserva Legal 10%
 - Para Fondo Fomento de Educación 15%
 - Para la Federación 3%
 - Reserva para Compra de Activos Fijos 10%
 - Para los Socios 62%
- d. Estudio y consideración de la distribución del Excedente Especial correspondiente al Ejercicio Año 2015.
Propuesta del Consejo de Administración con relación al punto d)
 - Para Reserva Legal 10%
 - Para Fondo Fomento de Educación 10%
 - Para los Socios 80%
- e. Estudio y Consideración del Presupuesto General de Ingresos, Gastos e Inversiones, y el Plan de Actividades para el Ejercicio 2016.
- f. Autorización al Consejo de Administración para contraer financiamiento externo y fijar su límite conforme a los indicadores financieros (razón de endeudamiento).
- g. Informe del Tribunal Electoral.
- h. Elección de Autoridades para:
 - **Consejo de Administración:** 3 titulares y 3 suplentes
 - **Junta de Vigilancia:** 2 suplentes
 - **Junta Electoral:** 2 suplentes

Nota: Se recuerda a los Socios, que de conformidad a lo que dispone el artículo 53 del Estatuto Social, que a falta de quórum para la primera Convocatoria, la Asamblea se celebrará una hora después con cualquier número de Socios presentes, y sus decisiones serán válidas.



Prof. Lic. Dalila Margarita Ruiz Díaz Recalde
Secretaria del Consejo de Administración



Prof. Elsa Regina Sosa de Yahari
Presidenta del Consejo de Administración

ESTRUCTURA DIRIGENCIAL

Ejercicio 2015

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	Presidenta	Prof. Elsa Regina Sosa de Yaharí
	Vicepresidenta	Prof. Lic. Petronila Stael Loncharich
	Secretaria	Prof. Lic. Dalila Margarita Ruíz Díaz
	Tesorera	Prof. Lic. Estelvina Benítez de Portillo
	Miembros Titulares	Sr. Luis Yamil Denis Lugo
		Sr. Domingo Germán Nequi
		Prof. Lic. Osmar Sotelo Florentín
	Miembros Suplentes	Prof. Vilma Esther Amarilla Cáceres
Prof. Nery Raquel Leguizamón		
Prof. Juana Dorila Silva de Giménez		
COMITÉ EJECUTIVO	Presidenta	Prof. Elsa Regina Sosa de Yaharí
	Secretaria	Prof. Lic. Estelvina Benítez de Portillo
JUNTA DE VIGILANCIA	Presidente	Prof. Erhart Yamil Ferreira
	Secretario	Prof. Gilberto De La Cruz Rodríguez Román
	Miembro Titular	Lic. José Bartolomé Tindel
	Miembros Suplentes	Sr. Eligio Vargas Paredes
Prof. Alejandro David Garcete		
JUNTA ELECTORAL INDEPENDIENTE	Presidente	Prof. Isabelino González Valdez
	Secretaria	Prof. María Alicia Romero
	Miembro Titular	Prof. Armando Quintana
	Miembros Suplentes	Prof. Manuel Amalio Ochoa
Prof. Mirna Graciela Nequi Riquelme		
COMITÉ DE CUMPLIMIENTO	Oficial de Cumplimiento	Cont. Pública María Magdalena Trinidad de Rolón
	Miembro CONAD	Prof. Elsa Regina Sosa de Yaharí
	Enc. de Cump. - Suc. Itá	Lic. Elba Irene Ruiz Díaz
	Gerente General	Econ. Amelia Acosta de Taboada
COMITÉ DE CRÉDITOS	Presidente	Sr. Domingo Germán Nequi
	Secretaria	Prof. Juana Silva de Giménez
COMITÉ DE RECUPERACIÓN	Presidente	Sr. Luis Yamil Denis Lugo
	Secretario	Sr. Abercio Fretes Alcaraz
COMITÉ DE EDUCACIÓN	Presidenta	Prof. Lic. Dalila Margarita Ruíz Díaz Recalde
	Secretario	Prof. Enrique Buenaventura Jara
	Miembros Titulares	Prof. Zulma Garcete de Rojas
		Prof. María Gloria Cabral Rolón
COMITÉ DE CULTURA	Presidenta	Prof. Lic. Estelvina Benítez de Portillo
	Secretaria	Prof. Vilma Esther Amarilla
	Miembros	Prof. Nery Raquel Leguizamón
		Prof. Gustavo Valentín Martínez
COMITÉ DE GÉNERO	Presidenta	Prof. Lic. Petronila Stael Loncharich
	Secretaria	Prof. Polonia Fernández
	Miembros Titulares	Sra. Aurelia Benítez de Leiva
Prof. Manuel Amalio Ochoa		
COMITÉ DE SOLIDARIDAD	Presidente	Prof. Lic. Osmar Arsenio Sotelo Florentín
	Secretaria	Prof. Mirna Graciela Nequi Riquelme

ESTRUCTURA, NÓMINA DE EMPLEADOS

Ejercicio 2015

GERENCIA	Gerente General	Econ. Amelia Acosta de Taboada
	Gerente de Sucursal N° 1- Ciudad de Itá	Sr. Hernán César Carmona
	Enc. Sucursal N° 2- Ciudad de Pirayú	Lic. Elba Irene Ruíz Díaz Bogarín
ASESORÍA JURÍDICA	(Apoyo al Dpto. de Recuperación)	Abog. Richard Roa
		Abog. Jorge Ayala Toledo
PROGRAMACIÓN Y CONTROL DE SISTEMA	Programador	Lic. Julio Giménez
	Asistente de Programación	Richard Giménez
	Asistente de Programación	Susana Giménez
CONTABILIDAD	Contadora	C.P. María Magdalena Trinidad
	Auxiliar Contable	Sra. Myrian Soledad Gómez Jiménez
TESORERÍA ADMINISTRATIVA	Tesorero-Casa Central	T. Sup. en Adm. de Cooperativas Wilson Rodrigo Villagra González
	Tesorero-Sucursal N° 2- Ciudad de Itá	Prof. Sergio Rafael Maldonado
CAJA	Cajero- Casa Central	Técn. Contab. Juan Carlos Mereles
	Cajero- Casa Central	Lic. Ramiro Carreras
	Cajera- Casa Central	Sra. Diana Mariela Portillo Riveros
	Cajero- Sucursal N° 1 - Ciudad de Itá	Sr. Luis Vicente Tescaari
	Cajera- Sucursal N° 2 - Ciudad de Pirayú	Sra. María Roque Cáceres Paredes
DPTO. DE TARJETAS	Encargada del Dpto. - Casa Central	Econ. Karin María Ruth Cubilla Franco
DPTO. DE CRÉDITOS	Encargado del Dpto. - Casa Central	Sr. Gustavo Zarza
	Oficial de Créditos - Casa Central	Prof. Lelis Gricelda Cubilla Lugo
	Oficial de Créditos - Sucursal N° 1- Ciudad de Itá	Lic. Liz María Pamela Zarate Panderi
	Oficial de Créditos - Sucursal N° 2- Ciudad de Pirayú	Lic. David Rodrigo Villalba
DPTO. DE MICROFINANZAS	Encargado de Microfinanzas	Sr. Marcos Mendoza
DPTO. DE RECUPERACIÓN	Encargada del Dpto. - Casa Central	Lic. Edith Aguayo de Moreno
	Notificador del Dpto. de Recuperación- Casa Central	Abog. César Enrique Yaharí
	Enc. de Recuperación - Sucursal N° 1- Ciudad de Itá	Srta. Francisca Ayala
DPTO. DE CAPTACIÓN DE AHORROS / SOLIDARIDAD	Encargada del Dpto. - Casa Central	Lic. Dora Alicia Cardozo
DPTO. DE EDUCACIÓN	Encargada del Dpto. - Casa Central	Prof. Rosa Antonia Ruiz Díaz
RECEPCIÓN	Recepcionista- Casa Central	Sra. Aurora Elizabeth Sotto
	Recepcionista- Sucursal N° 1- Ciudad de Itá	Lic. Johanna Elizabeth Aranda Cardozo
	Recepcionista- Sucursal N° 2- Ciudad de Pirayú	Srta. Paola Raquel Ríos Gavilán
CHOFER - GESTOR		Sr. Román Vargas Jiménez
		Sr. Julián Loncharich
SEGURIDAD Y VIGILANCIA	Jefe de Seguridad - Casa Central	Sr. Julio César Villalba
	Seguridad Nocturna-Casa Central	Sr. Pedro Ortíz
	Seguridad Diurna- Sucursal N° 1- Ciudad de Itá	Sr. Luis Silverio Ortíz
	Seguridad Nocturna-Sucursal N° 1- Ciudad de Itá	Sr. Edgar Viveros
	Seguridad Diurna- Sucursal N° 2- Ciudad de Pirayú	Sr. Raúl Antonio Candia Largo
	Seguridad Nocturna- Sucursal N° 2- Ciudad de Pirayú	Sr. Felipe Neris Riquelme Arce
LIMPIEZA	Seguridad Relevo	Sr. Benito Riquelme
	Limpiadora-Casa Central	Sra. Rosa Ruiz Díaz
	Limpiadora-Casa Central	Sra. Francisca Velázquez
	Limpiadora-Sucursal N° 1- Ciudad de Itá	Sra. Ignacia Jacinta Barreto
	Limpiadora- Sucursal N° 2- Ciudad de Pirayú	Srta. Sandra María Velázquez Gómez
MENSAJERÍA	Mensajero- Casa Central	Sr. Ronald Matías Rojas Chávez
	Mensajero- Sucursal N° 1 - Ciudad de Itá	Sr. Sergio Javier Martínez
ÁREA MÉDICA	Odontología	Dra. Ingrid Ochoa
	Odontología	Dra. Pamela Carrillo Santos
	Odontología	Dra. Eliana Nequi
	Clínica Médica	Dr. Walter Caballero
	Laboratorios	Dra. Lidia Paniagua

MEMORIA DE LA GESTIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Ejercicio 2015

Apreciados Socios/as:

Al concluir el Ejercicio Económico año 2015, y en concordancia a lo que establece las disposiciones legales y estatutarias, el Consejo de Administración con mucha honra pone a vuestra consideración los resultados de las actividades ejecutadas en el transcurrir del año 2015; poniendo de manifiesto que éste órgano de gobierno ha acompañado y controlado muy de cerca todas las gestiones encomendadas por la Magna Asamblea, habiéndose ejecutado en su mayoría.

Durante el ejercicio, el Consejo se ha reunido en forma ordinaria en un total de 47(cuarenta y siete) sesiones con la asistencia de todos sus miembros.

Se resalta el apoyo permanente de las distintas estructuras dirigenciales al Sector Operativo para los logros obtenidos.

A continuación se presenta una síntesis de las actividades operativas a fin de ser analizados por los asociados, esperando que cada uno pueda apreciar el trabajo realizado concluyendo con la obtención de los objetivos.

Resumen de los principales movimientos:

Cantidad de Socios captados en el 2015	788 (setecientos ochenta y ocho), socios.
Aportaciones captadas en el ejercicio 2015	967.305.895 Gs.
Ahorros Programados captados en el 2015	623.858.360 Gs.
Ahorros a Plazo Fijo captado en el 2015	3.582.743.365 Gs.
Desembolsos de Créditos en el 2015	21.977.036.186 Gs.
Activo Total al Cierre del Ejercicio 2015	28.444.608.219 Gs.
Pasivo Total al Cierre del Ejercicio 2015	22.170.322.206 Gs.
Patrimonio Neto al Cierre del Ejercicio 2015	6.274.286.013 Gs.
Excedentes Operativos del Ejercicio 2015	600.833.758 Gs.
Excedentes Especiales del Ejercicio 2015	13.017.714 Gs.
Total Excedente Operativo y Especial al Cierre/15	613.851.472 Gs.
Morosidad al cierre de Ejercicio 2015	6,39%

El resumen presentado es producto de la responsabilidad, del esfuerzo mancomunado de los técnicos, funcionariados y directivos; así mismo el control permanente realizado por la Junta de Vigilancia en todo el año, el cual ha ayudado para emitir los mejores resultados económicos, financieros y sociales.

Cabe señalar que la **Cooperativa Yaguarón Ltda.** en esta comunidad es la única Entidad que brinda servicios financieros y sociales de alta calidad por la experiencia obtenida en el mercado cooperativo posibilitando el desarrollo y bienestar de muchos asociados/as; y dando resultados altamente positivos; la misma posee una trayectoria límpida que conquistó en estos últimos tiempos la confianza de su membresía especialmente del sector ahorrista; siendo además una opción para la **Ciudad de Itá y Pirayú.**

Muchas Gracias

INFORME DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

La Educación es el fundamento indispensable para el desarrollo social, de la persona y cualquier institución que apuesta hacia mejores horizontes. Más aún cuando La Educación forma parte del cimiento como pilares de crecimiento y desarrollo que eleva el nivel y calidad de vida de todos sus habitantes. Así también la institución cooperativa se ve obligada a la EDUCACIÓN permanente de todos sus asociados y por ende su posicionamiento oportuno, eficaz dentro de la sociedad. Cumpliendo sus más caros ideales de misión y visión.

La Cooperativa Yaguarón Ltda. a través del Comité de Educación y el Departamento de Educación pretende demostrar mediante este medio las acciones desarrolladas de acuerdo al PEI (PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL), emprendida durante el año compartiendo labores loables, de su realidad como institución en la comunidad yaguaronina, iteña y pirayuense, éste último un nuevo logro como muestra de crecimiento en beneficio de sus asociados y el servicio a la comunidad.

Acciones Específicas del Comité

- Charlas para nuevos socios
- Apoyo al Comité Género por el Día de la Mujer Paraguaya
- Charla sobre interpretación del Balance General, Cuadro de Resultado y Notas de Estados Contables
- Conferencia sobre Educación Financiera para los Docentes por su día
- Almuerzo de Confraternidad por el Día del Obrero entre Funcionarios y Directivos
- Charla sobre Autoestima para Funcionarios
- Elaboración y Ejecución del Proyecto "Arandu Rekavo" para Directivos
- Elaboración y Ejecución del Proyecto "Mi Cooperativa Formando Líderes Juveniles"
- Ejecución de charlas sobre cooperativismo
- Apoyo en la Celebración de la Fecha Fundacional de la Institución
- Apoyo para la Conferencia Magistral sobre "La Familia" dictado por el Dr. Benjamín Fernández Bogado y la actuación de Liza Bogado, evento apoyado por FECOPAR por el Día Internacional del Cooperativismo y un Homenaje a Yaguarón por el Día del Santo Patrono.
- Elaboración y ejecución del Proyecto "Más Vida" dirigido a adultos mayores
- Realización del Torneo Copa Aniversario.
- Apoyo al Comité Género para el Festejo Día del Niño.
- Elaboración de Dípticos, Trípticos, y Revista.
- Charlas sobre principios y valores del Cooperativismo
- Participación de la Inauguración de la Sucursal de la Cooperativa, en Pirayú

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

- Apoyo para la organización y realización del Viaje Anual de Vacaciones a Mar del Plata
- Apoyo a la organización de la 2ª Edición de Noches de Talentos de la institución

El desarrollo de los proyectos, charlas y actividades socio culturales en la institución, sirvió para incentivar la importancia de la continua formación y capacitación en temas diversos, porque durante el transcurso se percibió varias experiencias positivas, tanto para directivos, funcionarios y asociados participantes, que los diversos cambios, implica nuevas exigencias de preparación para afrontar con aplomo, los grandes desafíos para seguir acompañando con certeza, el ritmo de crecimiento de la cooperativa Yaguarón Ltda. Se destaca que para llegar a este sitio, se tuvo buen Gerenciamiento y Políticas de Gobierno, bien definidas que supo paliar varios desafíos de otras índoles, pues cada época son diferentes y precisa de personas dispuestas a acoplarse con profesionalismo, valores, y con capacidades de proseguir el desarrollo de cualquier entidad, acorde a nuevos tiempos, sin olvidar la propia identidad.



Lic. Dalila Ruiz Díaz de Moreno
Presidenta del Comité de Educación

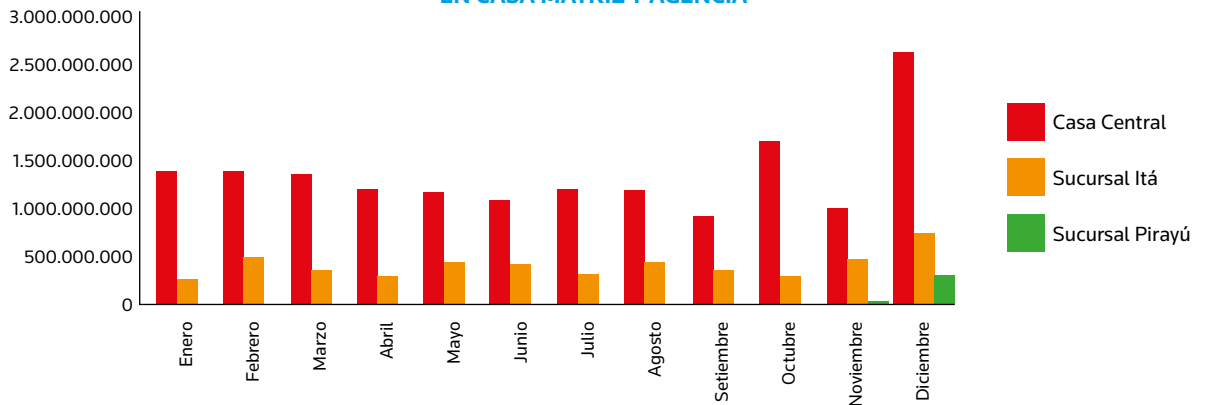
INFORME DEL COMITÉ DE CRÉDITO

Ejercicio 2015

PRÉSTAMOS DESEMBOLSADOS EN EL EJERCICIO 2015

Meses	Casa Central	Sucursal Itá	Sucursal Pirayú	Total
Enero	1.412.599.297	275.479.901		1.688.079.198
Febrero	1.397.752.016	496.258.335		1.894.010.351
Marzo	1.386.489.916	377.285.873		1.763.775.789
Abril	1.232.266.345	306.058.373		1.538.324.718
Mayo	1.205.459.154	463.332.526		1.668.791.680
Junio	1.107.881.227	440.345.198		1.548.226.425
Julio	1.219.853.021	336.661.677		1.556.514.698
Agosto	1.218.303.161	461.320.786		1.679.623.947
Setiembre	938.632.005	379.978.103		1.318.610.108
Octubre	1.724.915.190	308.805.000		2.033.720.190
Noviembre	1.019.583.566	491.619.547	41.672.500	1.552.875.613
Diciembre	2.663.869.018	754.121.951	316.492.500	3.734.483.469
	16.527.603.916	5.091.267.270	358.165.000	21.977.036.186

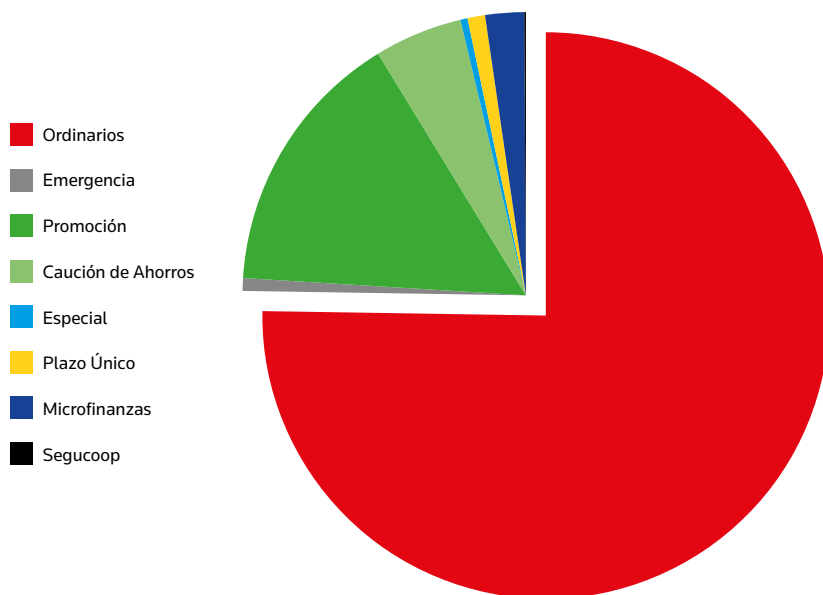
CUADRO COMPARATIVO DE PRÉSTAMOS DESEMBOLSADOS EN CASA MATRIZ Y AGENCIA



DESEMBOLSOS SEGÚN TIPO DE PRÉSTAMOS

Ordinarios	16.537.534.310
Emergencia	159.269.775
Promoción	3.360.566.019
Caución de Ahorros	1.103.589.115
Especial	89.052.238
Plazo Único	219.636.476
Microfinanzas	486.418.703
Segucoop	20.969.550
Total	21.977.036.186

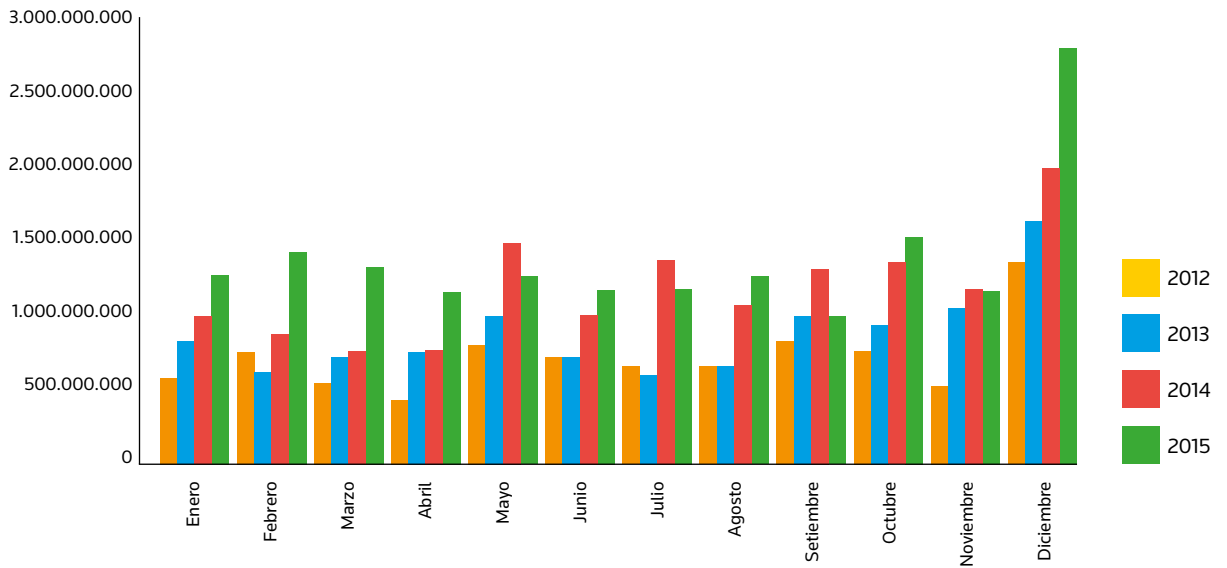
DISTRIBUCIÓN SEGÚN TIPO DE PRÉSTAMOS



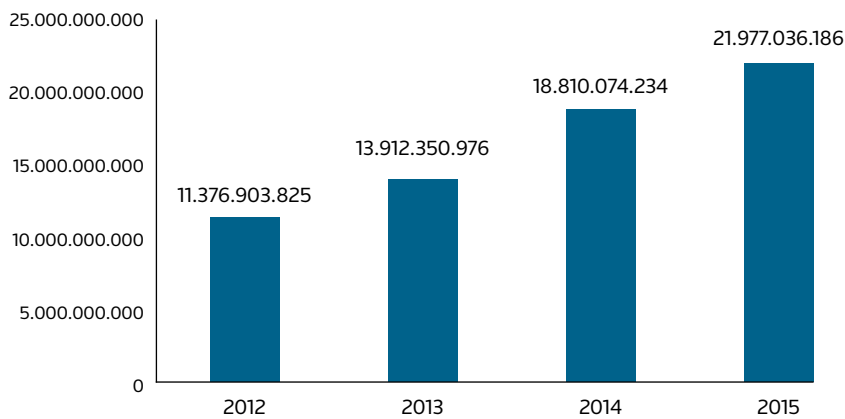
CUADRO COMPARATIVO DE PRÉSTAMOS OTORGADOS POR AÑO

MESES/AÑO	2012	2013	2014	2015
Enero	770.203.596	1.092.888.107	1.326.224.374	1.688.079.198
Febrero	998.349.221	810.296.250	1.155.760.283	1.894.010.351
Marzo	713.264.473	949.695.400	1.002.853.037	1.763.775.789
Abril	563.286.074	1.000.785.889	1.011.436.663	1.538.324.718
Mayo	1.062.758.813	1.321.731.843	1.977.450.498	1.668.791.680
Junio	953.802.773	951.287.000	1.330.569.627	1.548.226.425
Julio	868.578.775	787.396.513	1.821.551.302	1.556.514.698
Agosto	863.609.724	866.942.390	1.409.545.827	1.679.623.947
Setiembre	1.095.261.572	1.324.485.812	1.750.666.072	1.318.610.108
Octubre	1.001.150.533	1.242.130.449	1.805.232.444	2.033.720.190
Noviembre	678.719.385	1.392.680.916	1.563.115.586	1.552.875.613
Diciembre	1.807.918.886	2.172.030.407	2.655.668.521	3.734.483.469
TOTAL	11.376.903.825	13.912.350.976	18.810.074.234	21.977.036.186

CUADRO COMPARATIVO DE PRÉSTAMOS OTORGADOS POR AÑO



VARIACIÓN DE CARTERA DE PRÉSTAMOS POR AÑO (En Guaraníes)



Sr. Domingo Germán Nequi Yahari
Presidente Comité de Créditos

INFORME DEL COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITO

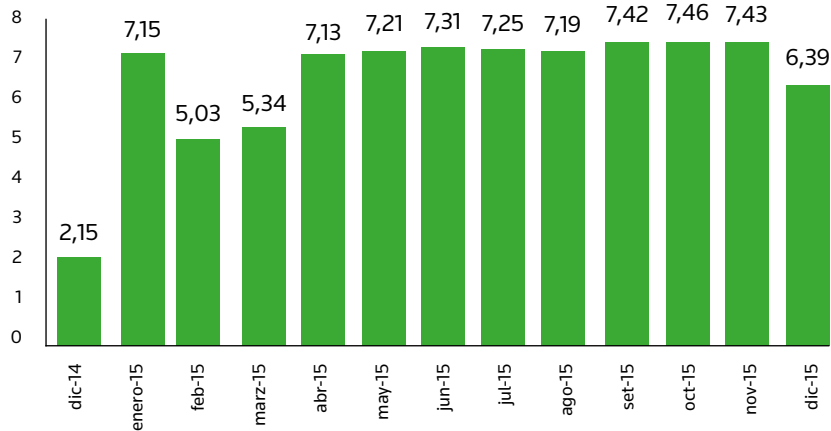
El Comité de Recuperación de Créditos de la Cooperativa Multiactiva "Yaguarón Ltda.", se dirige a los asociados a fin de presentar un informe de las actividades realizadas en el presente ejercicio 2015, a continuación el detalle de las mismas:

- Se han realizado controles de vencimientos de cuotas según rangos por días, montos y porcentajes.
- Se han realizado llamadas telefónicas, notificaciones normales, notificaciones extrajudiciales, visitas domiciliarias, entre otros.
- Se procedió a descuentos directos de salarios a través del M.E.C. y B.N.F. (En algunos casos a pedido del socio, en otros casos por morosidad)
- De derivó a judiciales algunos casos de difícil recuperación una vez agotadas todas las instancias extrajudicialmente.

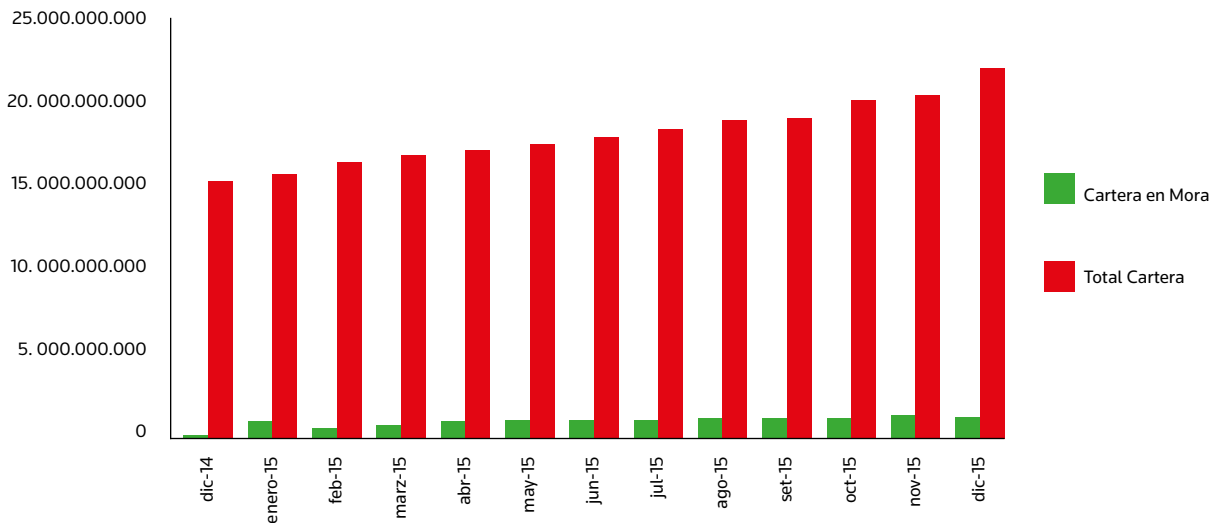
INFORME MENSUAL ÍNDICE DE MOROSIDAD AÑO 2015

MES	CARTERA EN MORA	TOTAL CARTERA	PORCENTAJE
dic-14	330.299.237	15.369.800.833	2,15
ene-15	1.141.045.810	15.854.030.313	7,15
feb-15	824.934.220	16.543.816.246	5,03
mar15	897.851.608	16.876.987.296	5,34
abr-15	1.189.348.805	17.161.948.374	7,13
may15	1.230.115.133	17.607.813.891	7,21
jun-15	1.282.857.477	17.980.630.753	7,31
jul-15	1.305.935.021	18.403.728.288	7,25
ago-15	1.336.511.955	18.984.667.137	7,19
set-15	1.380.271.816	19.115.675.545	7,42
oct-15	1.432.270.487	20.179.636.272	7,46
nov-15	1.463.333.274	20.447.691.293	7,43
dic-15	1.354.641.093	22.081.749.246	6,39

PORCENTAJE DE MOROSIDAD



CARTERA NORMAL DE CRÉDITOS Y CARTERA EN MORA DE CRÉDITOS



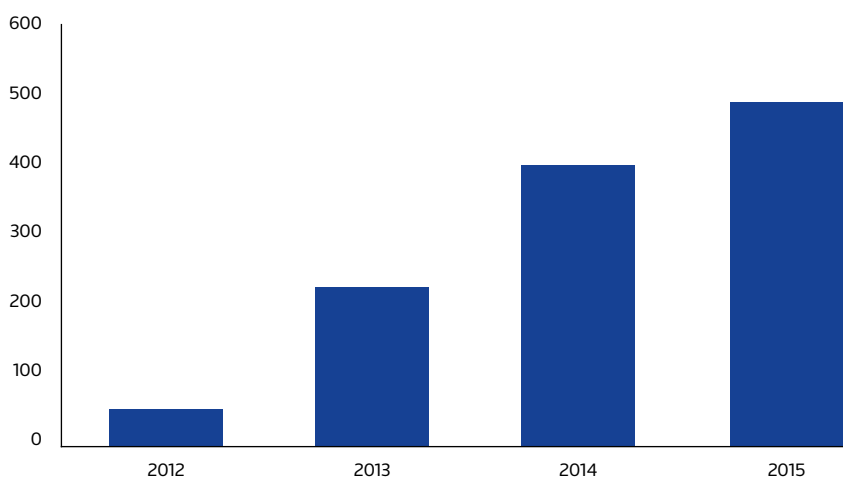
El Comité de Recuperación de Créditos constituye uno de los pilares fundamentales para el control y la verificación de la morosidad, y en este ejercicio nuevamente con el trabajo en equipo conjuntamente con la Gerencia General, el Dpto. Jurídico y el Dpto. de Recuperación de Créditos y Cobranzas, se ha logrado los objetivos propuestos en mantener el margen de morosidad por debajo de lo establecido en las normativas vigentes.

Sr. Luis Yamil Denis Lugo
 Presidente Comité de Recuperación de Créditos

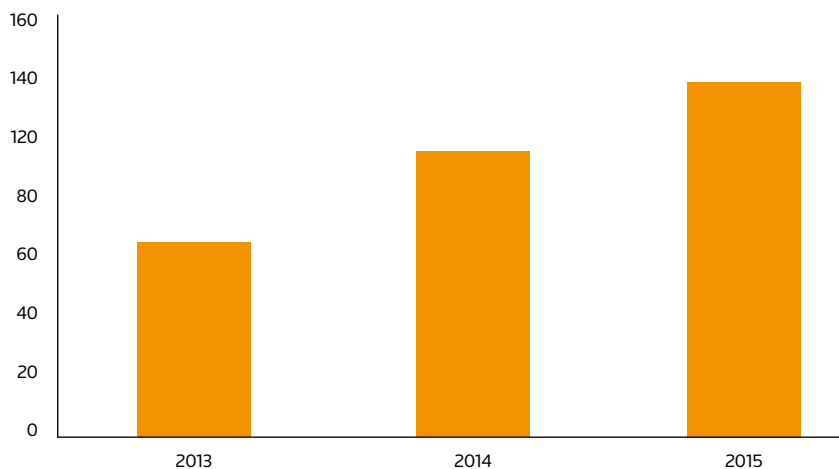
INFORME DEL DPTO. DE TARJETAS Y SEGUROS

El Departamento de Tarjetas al cierre del 2015 presenta un crecimiento tanto en la cantidad de usuarios como en la cantidad de colocaciones, a continuación los gráficos que muestran el comportamiento en estos primeros años de utilización de Tarjeta de Crédito y Débito.

CRECIMIENTO TOTAL DE USUARIOS - TARJETA DE CRÉDITO



CRECIMIENTO TOTAL DE USUARIOS - TARJETA DE DÉBITO

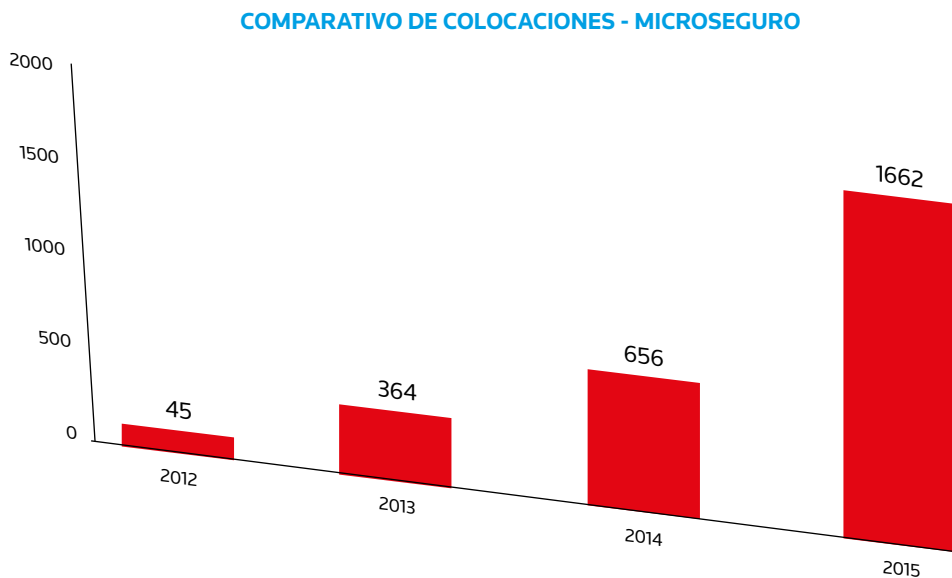


Al cierre del año 2015, la Cartera de Tarjeta de Crédito de la Cooperativa Yaguarón cuenta con una Línea disponible de Gs. 839.400.000, distribuida en un total de 489 usuarios, con un total de saldo de cartera de Gs. 418.429.817.-

Desde el año 2013 los socios que poseen cuentas de Ahorro a la Vista y deseen adquirir Tarjeta de Débito tienen la posibilidad de contar con este servicio de manera sencilla y confiable, sin el riesgo del manejo de efectivo.

CONVENIO: SEGUROS TAJY S.A.

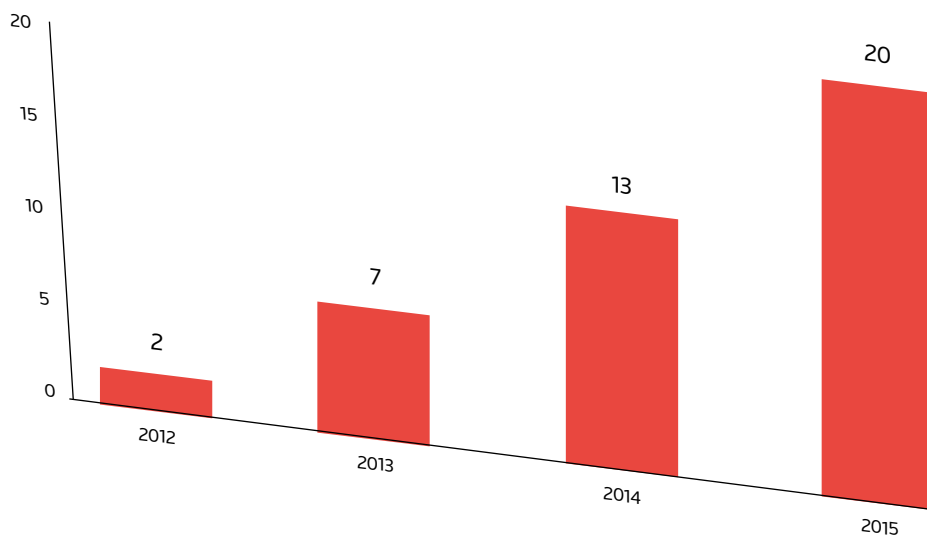
La Cooperativa Mult. Yaguarón y La Aseguradora Tadj S.A. de Seguros, en noviembre del 2012, han firmado un convenio que brinda a los socios la posibilidad de acceder a los beneficios de seguros personales contra accidentes (Microseguros), y los seguros patrimoniales (Hogar, Comercio, Vehículos, entre otros.)



En el gráfico se observa el crecimiento de la cantidad de socios que accedieron a los seguros Contra Accidentes Personales, en el año 2015 totalizaron 1662 socios asegurados.

Cabe Señalar que a través de este seguro se ha recuperado los gastos médicos de 15 socios que durante el año han sufrido diferentes tipos de accidentes, los cuales presentaron sus comprobantes de gastos que totalizaron la suma de Gs. 15.176.700. Además, un caso de accidente grave, fallecimiento del socio en accidente motociclístico, cuyo beneficiario del seguro ha recibido la suma de Gs. 20.000.000.

COMPARATIVO DE COLOCACIONES - SEGUROS PATRIMONIALES



En el año 2015, la cantidad de socios que han adquirido los seguros patrimoniales (Hogar, Vehículo, Comercio, entre otros) a través de la Cooperativa (Préstamos Segucoop), han sido en total 20 socios.

Econ. Karin María Ruth Cubilla
Enc. del Dpto. de Tarjetas

CUADRO DE PREVISIONES

TRAMOS	PREVISIONES P/ CRÉDITOS			POR RANGO			31/12/2015			DIFERENCIA EN PREVISIONES SUPERAV. O DEFICIT
	CANT. DE SOCIOS	SALDOS DE DEUDAS	% DE PREVISIÓN A APLICAR	APORTES	SALDO DESCUBIERTO	PREVISIONES A APLICAR	PREVISIONES ACUMULADAS			
CARTERA DE CRÉDITOS										
Morosidad Cero Cartera Normal	2074	16.048.732.470	0	2.585.495.997	13.463.236.473					
Morosidad Cero Tarjeta de Créditos	382	283.433.187	0							
Cartera Normal 1 a 30 días de atraso	234	1.645.602.262	0	293.103.415	1.352.498.847					-
Tarjeta de Créditos 1 a 30 días de atraso	43	63.237.248								
Cartera Normal Aceptable 31 a 60 días de atraso	275	2.614.343.604	0	397.703.359	2.216.640.245					-
Tarjeta de Créditos 31 a 60 días de atraso	12	15.405.449	0		15.405.449					
Cartera Normal Potencial 61 días a 90 días de atraso	72	195.412.332	5	50.965.996	144.446.336	7.222.317				-
Tarjeta de Créditos 61 a 90 días de atraso	10	24.056.417	5		24.056.417	1.202.821				
Cartera Normal Significativo 91 días a 150 días de atraso	73	242.978.951	30	65.868.027	177.110.924	53.133.277				-
Tarjeta de Créditos 91 a 150 días de atraso	5	11.500.091	30		11.500.091	3.450.027				
Cartera Normal Real 151 días a 240 días de atraso	81	248.105.961	50	65.286.148	182.819.813	91.409.907				-
Tarjeta de Créditos 151 a 240 días de atraso	9	13.034.181	50			6.517.091				
Carteras Normal Alto Riesgo 241 días a 360 días de atraso	84	360.617.569	80	73.547.617	287.069.952	229.655.962				
Tarjeta de Créditos 241 a 365 días de atraso	6	5.431.966	100			4.345.573				
Tarjeta de Créditos más de 365 días de atraso	2	2.331.278	100		2.331.278					
Cartera Normal Irrecuperable 360 días a más de atraso	77	204.605.036	100	47.205.254	157.399.782	157.399.782				
Cartera de Préstamo Judiciales	21	102.921.244	100	11.967.166	90.954.078	90.954.078				
SUB TOTALES	3460	22.081.749.246	-	3.591.142.979	18.125.467.685	647.622.112				-
Total Tarjeta de Créditos		418.429.817								
Total Cartera Normal		21.663.319.429								
TOTALES GENERAL INCLUIDO TARJETA DE CRÉDITOS	3460	22.081.749.246	-	3.591.142.979	18.125.467.685	647.622.112				
RESUMEN										
TOTALES GENERAL INCLUIDO TARJETA DE CRÉDITOS				Morosidad Cartera de Préstamo		1.354.641.093				
				Morosidad Tarjeta de Créditos		56.353.933				
				Total Morosidad		1.410.995.026				
				Cartera Sana incluido T.C		20.670.752.220				
				Total cartera al 31/12/2015		22.081.749.246				
				PORCENTAJE MOROSIDAD					6,39	%
				MOROSIDAD DE CARTERA DE PMO		6,135				
				MOROSIDAD DE TARJETA		0,255				

Econ. Antelga Acosta de Taboada
Gerente General

C.F. Maria Magdalena Trinidad R.
Contadora

Sr. Erhart Yamil Ferreira Pereira
Presidente de la Junta de Vigilancia

Prof. Elsa Regina Soya de Yahari
Presidenta del Consejo de Administración

Prof. L.C. Estelivina Benitez de Portillo
Tesorera del Consejo de Administración

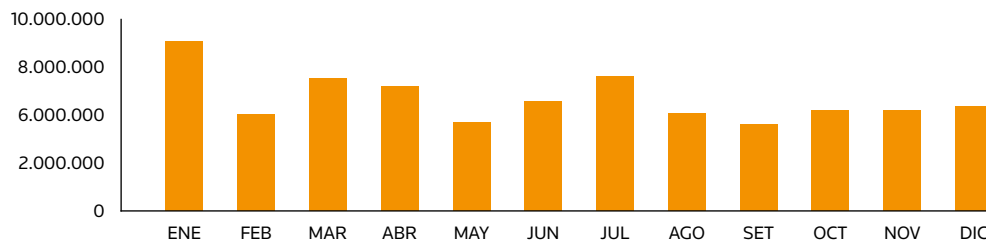
INFORME DEL DPTO. DE SOLIDARIDAD

En el ejercicio año 2015 se ha trabajado incansablemente para cumplir con todo lo referente al Reglamento de Solidaridad, otorgando subsidios a los socios que han solicitado por atravesar algunas situaciones especiales que contempla el mencionado Reglamento. Hemos hecho sesiones periódicas para el estudio y así otorgar los subsidios en lo que concierne a nacimiento de hijo por parto normal, parto cesárea, intervención quirúrgica, internación hospitalaria, fallecimiento y matrimonio; en tanto que los demás servicios solidarios se manejan directamente con la parte operativa para las consultas y tratamientos médicos, odontológicos, oftalmológicos y nutricional.

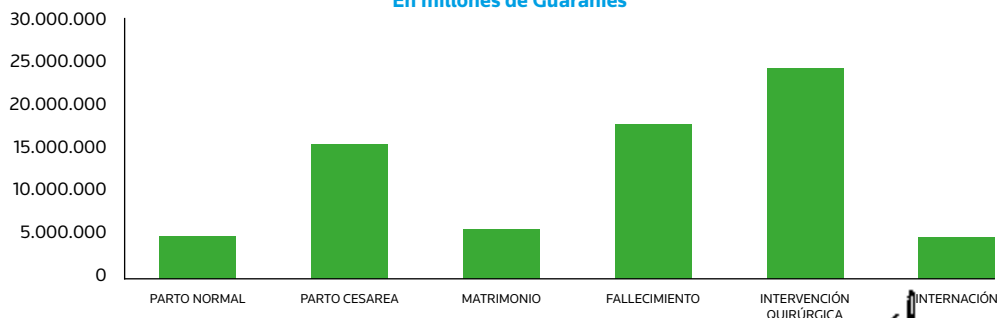
También, este Comité ha hecho otras acciones solidarias en el campo de la educación de la higiene bucal, donde hemos llegado a tres escuelas de nuestra zona con profesional odontológico para las charlas respectivas y se ha obsequiado Kits de limpieza bucal a los alumnos participantes. Así también, la Cooperativa, a través de este Comité auxiliar ha estrechado su mano solidaria a personas de escasos recursos en situación de extrema pobreza asistiéndoles con productos de la canasta básica, colchones, pañales para adultos, entre otros. En este orden, la necesidad no termina de nuestros ciudadanos y gracias al Consejo de Administración, la Cooperativa ha dado un techo con sanitario a una familia matriarcal que cuenta con dos menores y sin techo alguno. Nuestro trabajo se lleva en forma mancomunado con los demás órganos de Gobiernos y Comités para realizar las acciones que se plasma en el Plan Estratégico Institucional.

A continuación el informe detallado de los subsidios otorgados.

SUBSIDIOS OTORGADOS POR MES - AÑO 2015
En millones de Guaraníes



SUBSIDIOS OTORGADOS SEGÚN MODALIDAD
En millones de Guaraníes



Prof. Lic. Osmar Arsenio Sotelo Florentín
Presidente del Comité

INFORME DEL COMITÉ MUJER O GÉNERO

El Comité Género de nuestra Cooperativa Yaguarón Ltda. Bajo la Presidencia de la Lic. Petronila Loncharich, brinda cada vez mayores espacios a varones y mujeres, porque considera esencial para el desarrollo de la política de Equidad de Género. La mujer no debe estar relegada a un segundo plano, debe caminar junto al varón, en igualdad de oportunidades para lograr su propia realización, económica, social y cultural. Pues la complementariedad de ambos sexo, es muy importante para el logro del desarrollo de cualquier institución.

Este Comité durante el año desarrolló varios cursos de Capacitaciones en coordinación y apoyo de FECOPAR, y SNPP con quien firmó un convenio institucional, también realizó varias actividades con recursos disponibles en la institución. Acompaña todas las gestiones ejecutadas por otros comités y la entidad cooperativa

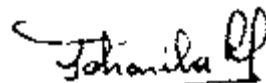
- Entrega de Certificados en presencia de Directivos de la Cooperativa Yaguarón Ltda. y el Director General del SNPP.
- Curso para Cajero y Pymes.
- Homenaje al Día de la Mujer Rural y en especial.
- Reconocimiento a la Sra. Mariana Vda. de Ayala.

La Cooperativa Yaguarón Ltda. a través de su Comité Género rindió un justo homenaje, por la labor emprendida en la institución cooperativa a la Sra. Mariana Vda. de Ayala, quien se desempeñó. Como 1ª Pdta. del Comité Mujer en la institución, desarrollando varias actividades en favor de la mujer y la niñez, contra la violencia intrafamiliar, y la protección de la salud y el medio ambiente. Una de las labores digna de destacar fue la implementación de un Proyecto de Desarrollo Comunitario apoyado por la SAS en el Barrio San José de Yaguarón, donde se realizó diversa capacitaciones sobre Higiene y desparasitación, Violencia contra la Mujer, Educación Cívica y la letrización de varias viviendas.

- Demostración sobre el Proceso de Elaboración de diversos productos derivados de la mandioca Tema desarrollado por el Ing. Agro Industrial Rubén Cañete Soto de I.N.T.N.
- Desarrollo del Tema AUTOESTIMA.

Un tema desarrollado con el apoyo de FECOPAR para funcionarios y toda la masa societaria de la institución, donde con interés y entusiasmo los participantes aprovecharon al máximo las experiencias, compartidas. Se resalta el importante acto de aprendizaje entre Comité Género de la Federación y la Cooperativa Yaguarón, para demostrar el sentido de compartir y crecer juntos.

- Elaboración de leche de soja en forma semanal para asistencia familias de bajo recursos.
- Elaboración de jugos y platos de comidas en base de soja y harina de mandioca.
- Asistencia a herederas de excombatientes de la Guerra del Chaco.
- Asesoramientos y acompañamientos a personas víctimas de la violencias.

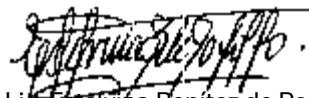


Prof. Lic. Petronila Stael Loncharich
Presidenta del Comité

INFORME DEL COMITÉ DE CULTURA

Al término del ejercicio 2015 el Comité de Cultura informa a los asociados en general las actividades llevadas a cabo durante el año 2015.

- El tradicional Pesebre Viviente que fue realizado, en el mes de enero del año 2015.
- La fiesta de elección del Rey Momo y la Reina del Carnaval.
- La fiesta de carnaval "Explosión de Colores" que este año fue cedido a una organización de eventos "Tres Alfiles", pero siempre con el acompañamiento y supervisión del Comité de Cultura.
- Durante todo el año se continuó con el Proyecto Ambiental "Mi Cooperativa, Mi árbol y yo", en lugares estratégicos elegidos por el Comité.
- Campaña de Concienciación sobre la higiene y protección del Medio Ambiente en Semana Santa, específicamente, en el Cerro Yaguarón, con el apoyo de la CAY (Comisión Ambiental de Yaguarón)
- Charla Magistral con el tema "Etiqueta y Protocolo Social" con la Lic. Auda Roig de Reichardt.
- Apoyo de todas las actividades emprendidas por la institución a través de los distintos comités y/o departamentos.
- Acompañamiento al Elenco de Danzas de la institución durante todo el año.
- Adquisición de trajes nuevos a los integrantes del elenco de danzas (16 polleras con typói para las mujeres y 10 camisas de ao po'í con bombachón para los varones)
- Este comité agradece infinitamente a todas las personas que han apoyado las distintas actividades realizadas durante este año, en especial al Consejo de Administración, a los otros órganos Vigilancia y Electoral, Comités, Gerencia, funcionarios y todos los socios.



Prof. Lic. Estelvína Benítez de Portillo
Presidenta del Comité

INFORME DEL COMITÉ DE CUMPLIMIENTO

La Cooperativa Yaguarón, fiel a su compromiso con el cumplimiento de las Leyes y Reglamentaciones y consciente que debe estar comprometida con la creciente preocupación internacional y nacional por el problema de Lavado de Dinero o Bienes a fin de dar cumplimiento a los mismos y la de colaborar con dicho flagelo menciona a través de este comité que cuenta con un programa para el cumplimiento de lo establecido en la Ley 1.015/97 "Que previene y reprime los actos ilícitos destinados a la legitimación de dinero o bienes" y la Res. 370/11 'Por la cual se deroga la Resolución Seprelad N° 35/2010 y aprueba el Reglamento de la Ley N° 1015/97 y su modificatoria la Ley N° 3783/09, para las entidades sujetas a la supervisión y fiscalización del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) '.

En el periodo 2015 ha desarrollado varias actividades a modo de evitar que la institución sea utilizada por los socios para el Lavado de Dinero o Bienes mencionamos algunas de las actividades realizadas periódicamente:

- Cursos de capacitación a funcionarios y directivos sobre el Lavado de Dinero.
- Capacitaciones directas con mayor énfasis a los que manejan valores y a los encargados de captación y colocación.
- Control permanente de los documentos respaldatorios con sus respectivas declaraciones juradas.
- Monitoreo de las relaciones comerciales y operaciones con personas cuyos montos de transacciones por su monto sean consideradas de alto riesgo.
- Verificación de los listados de la OFAC y ONU cuando se inicia las relaciones (asociación), y cuando la relación ya se encuentra desarrollada a modo de actualizar perfiles de socios.
- Se ha definido políticas que comprometan a todo el personal de la institución para lograr y mantener la confianza de la Cooperativa en los mismos vigilando la conducta, en especial de aquellos que tienen cargos relacionados con el manejo de clientes-socios, recepción de dinero, control de información y custodia de valores, además de seleccionar cuidadosamente a los personales a ocupar dichos cargos.
- Toda actividad que ayude a la buena marcha de la institución.

Para los Socios

La información que el socio acerque a la entidad disminuye la probabilidad de que la Institución sea víctima de Lavado de Dinero, fraude u otras actividades ilegales. Por lo tanto, se solicita la comprensión del socio/a con respecto al requerimiento de documentación adicional a fin de cumplir con las exigencias. Así mismo se compromete a mantener en confidencialidad los datos proporcionados.

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

BALANCE GENERAL

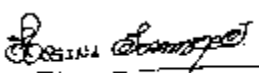
Comparativo Ejercicio 2015/2014

	AÑO 2015	AÑO 2014	Variación	Porcentaje
ACTIVO	28.444.608.219	22.622.166.187	5.822.442.032	25,74%
ACTIVO A CORTO PLAZO	15.744.470.770	13.312.713.660	2.431.757.110	18,27%
Disponibilidades	2.307.781.424	2.777.040.030	-469.258.606	-16,90%
Efectivo y Cheques a Depositar	1.006.190.482	1.014.339.444	-8.148.962	-0,80%
Fondo para Extracción de Ahorros, Dinelco	916.240.074	565.044.924	351.195.150	62,15%
Ahorro a la Vista en Sector Coop.	29.682.327	0	29.682.327	100,00%
Saldos Efectivos en Bancos	342.344.662	783.572.980	-441.228.318	-56,31%
Ahorro a Plazo en CENCOPAN	0	400.000.000	-400.000.000	-100,00%
Ahorros a la Vista en Otras Entidades	13.323.879	14.082.682	-758.803	-5,39%
Créditos	12.611.437.178	9.839.840.175	2.771.597.003	28,17%
Préstamos a Socios al Día	10.310.416.356	8.507.721.506	1.802.694.850	21,19%
Deudores Tarjeta de Créditos	418.429.817	328.574.210	89.855.607	27,35%
Préstamos Vinculados	875.442.641	690.478.142	184.964.499	26,79%
Préstamos Vencidos	997.451.551	151.052.877	846.398.674	560,33%
Préstamos Refinanciados	408.965.065	281.330.482	127.634.583	45,37%
Menos: Previsión s/ Préstamos	-399.268.252	-119.317.042	-279.951.210	234,63%
Intereses Devengados s/ Préstamos	744.368.466	617.498.300	126.870.166	20,55%
Intereses Devengados sobre Préstamos	321.548.619	322.335.258	-786.639	-0,24%
Intereses sobre Préstamo Externo	422.819.847	295.163.042	127.656.805	43,25%
Otros Créditos	80.883.702	78.335.155	2.548.547	3,25%
Crédito Fiscal	43.761.323	54.890.479	-11.129.156	-20,28%
Seguros Pagados por Adelantado	18.395.486	11.121.302	7.274.184	65,41%
Cuentas a cobrar	18.726.893	12.323.374	6.403.519	51,96%
ACTIVO A LARGO PLAZO	12.700.137.449	9.309.452.527	3.390.684.922	36,42%
Créditos	8.822.689.956	5.660.452.587	3.162.237.369	55,87%
Préstamos a Socios al Día	6.238.368.239	4.729.252.604	1.509.115.635	31,91%


 Prof. Lic. Estelvina Benítez de Portillo
 Tesorera del Consejo de Administración


 C.P. María Magdalena Trinidad R.
 Contadora


 Sr. Erhart Yanfil Ferreira Pereira
 Presidente de la Junta de Vigilancia


 Prof. Elsa Regina Soza de Yahari
 Presidenta del Consejo de Administración

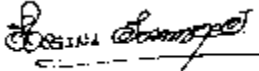

 Econ. Amelia Acosta de Taboada
 Gerente General

	AÑO 2015	AÑO 2014	Variación	Porcentaje
Préstamos Vinculados	1.070.531.216	681.547.758	388.983.458	57,07%
Préstamos Refinanciados	1.449.820.709	203.731.476	1.246.089.233	611,63%
Préstamos Vencidos	209.402.408	59.394.488	150.007.920	252,56%
Préstamos en Gestión Judicial	102.921.244	65.291.500	37.629.744	57,63%
Menos: Previsión sobre Préstamos	-248.353.860	-78.765.239	-169.588.621	215,31%
Inversiones	277.204.041	208.936.615	68.267.426	32,67%
Aporte en Medalla Milagrosa	33.309.267	32.883.766	425.501	1,29%
Certificados de Aportaciones CENCOPAN	146.394.774	82.552.849	63.841.925	77,33%
Acciones en Tajy S.A.	84.000.000	80.000.000	4.000.000	5,00%
Fondo de Garantía - Procard	13.500.000	13.500.000	0	0,00%
Propiedades, Plantas y Equipos	3.439.638.694	3.392.336.052	47.302.642	1,39%
Edificios e Instalaciones	2.827.614.243	2.750.933.502	76.680.741	2,79%
Terrenos	348.800.222	390.222.358	-41.422.136	-10,62%
Equipos e Instalaciones	336.792.504	282.184.419	54.608.085	19,35%
Útiles y Enseres	309.171.619	271.296.164	37.875.455	13,96%
Rodados	151.632.917	149.933.701	1.699.216	1,13%
Muebles y Equipos de Oficina	330.867.430	304.089.654	26.777.776	8,81%
Equipos y Software Informático	207.492.593	194.169.300	13.323.293	6,86%
Biblioteca	71.311.374	40.268.362	31.043.012	77,09%
Menos: Depreciaciones Acumuladas	1.144.044.208	990.761.408	153.282.800	15,47%
Otros activos	160.604.758	47.727.273	112.877.485	236,51%
Patentes y Software Informático	2.536.364	0	2.536.364	100,00%
Patentes y Software Informático	29.362.941	26.826.577	2.536.364	9,45%
Amortización patentes y Software informático	26.826.577	26.826.577	0	0,00%
Bienes Adjudicados a Realizar	158.068.394	47.727.273	110.341.121	231,19%
Bienes Inmuebles a Realizar	162.068.394	53.727.273	108.341.121	201,65%
Menos: Previsiones	-4.000.000	-6.000.000	2.000.000	-33,33%


 Prof. Lic. Estelvina Benítez de Portillo
 Tesorera del Consejo de Administración


 C.P. María Magdalena Trinidad R.
 Contadora


 Sr. Erhart Yanfil Ferreira Pereira
 Presidente de la Junta de Vigilancia


 Prof. Elsa Regina Sosa de Yahari
 Presidenta del Consejo de Administración


 Econ. Amelia Acosta de Taboada
 Gerente General

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

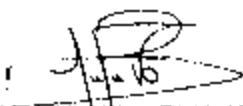
BALANCE GENERAL

Comparativo Ejercicio 2015/2014

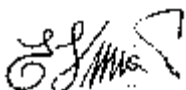
	AÑO 2015	AÑO 2014	Variación	Porcentaje
PASIVO	22.170.322.206	17.439.923.402	4.730.398.804	27,12%
EXIGIBLE A CORTO PLAZO	13.813.731.846	12.129.744.604	1.683.987.242	13,88%
Deudas con Socios	11.945.153.591	7.666.367.856	4.278.785.735	55,81%
Ahorro a la Vista	2.698.178.731	1.981.732.388	716.446.343	36,15%
Ahorro a Plazo Fijo	3.813.275.801	4.719.592.769	-906.316.968	-19,20%
Ahorro Programado	928.713.265	703.953.250	224.760.015	31,93%
Intereses sobre Ahorro a Pagar	240.853.221	261.089.449	-20.236.228	-7,75%
Préstamos Directos c/ Coop. y Otras	4.264.132.573	3.725.395.324	538.737.249	14,46%
Pmo. Caja Mutual de Coop. del Paraguay	800.000.000	345.228.992	454.771.008	131,73%
CENCOPAN Préstamos I	785.489.302	1.799.460.984	-1.013.971.682	-56,35%
CENCOPAN Préstamos II	1.142.410.267	1.286.546.524	-144.136.257	-11,20%
CENCOPAN Préstamos III	1.180.979.907	0	1.180.979.907	100,00%
Intereses Devengados sobre Préstamos	355.253.097	294.158.824	61.094.273	20,77%
Préstamos Organismos Nacionales	1.085.333.855	63.492.393	1.021.841.462	1609,39%
Préstamos Banco Continental	1.012.757.623	62.693.693	950.063.930	1515,41%
Intereses a Pagar sobre Préstamo Externo	72.576.232	798.700	71.777.532	8986,80%
Compromisos no Financieros	130.016.613	133.412.052	-3.395.439	-2,55%
Proveedores Varios	2.842.840	1.941.100	901.740	46,46%
Recaudación de Terceros a Pagar	48.060.142	67.643.085	-19.582.943	-28,95%
Cuentas a Pagar sobre Tarjetas	16.225.551	16.207.153	18.398	0,11%
Seguros a Pagar	13.754.000	4.488.000	9.266.000	206,46%
Cuota de Sostenimiento a Pagar	28.049.109	24.266.103	3.783.006	15,59%
Obligaciones Sociales	21.084.971	18.866.611	2.218.360	11,76%
Fondos	653.227.787	541.076.979	112.150.808	20,73%
Solidaridad	217.611.783	170.191.306	47.420.477	27,86%
Fondo para Ayuda Social	123.513	22.175.693	-22.052.180	-99,44%
Fondo de Protección de Préstamos	276.264.121	252.837.573	23.426.548	9,27%



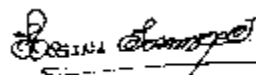
Prof. Lic. Estelvina Benítez de Portillo
Tesorera del Consejo de Administración



C.P. María Magdalena Trinidad R.
Contadora



Sr. Erhart Yanfil Ferreira Pereira
Presidente de la Junta de Vigilancia



Prof. Elsa Regina Soza de Yahari
Presidenta del Consejo de Administración



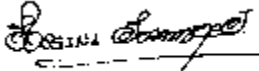
Econ. Amelia Acosta de Taboada
Gerente General

	AÑO 2015	AÑO 2014	Variación	Porcentaje
Fondo de Cultura	27.892.594	27.238.530	654.064	2,40%
Fondo para Compra de Activos Fijos	129.977.139	68.173.807	61.803.332	90,66%
Fondo Fomento de Educación	1.358.637	460.070	898.567	195,31%
EXIGIBLE A LARGO PLAZO	8.356.590.360	5.310.178.798	3.046.411.562	57,37%
Deudas con Socios	7.644.441.384	4.567.204.589	3.077.236.795	67,38%
Ahorro a Plazo Fijo	7.213.778.529	4.381.095.324	2.832.683.205	64,66%
Intereses Devengados a Pagar	430.662.855	186.109.265	244.553.590	131,40%
Préstamos de Otras Entidades Cooperativas	692.018.277	713.453.476	-21.435.199	-3,00%
CENCOPAN - Préstamos I	243.400.648	713.453.476	-470.052.828	-65,88%
CENCOPAN - Préstamos II	448.617.629	0	448.617.629	100,00%
Intereses Devengados a Pagar	20.130.699	29.520.733	-9.390.034	-31,81%
Intereses Devengados a Pagar	20.130.699	29.520.733	-9.390.034	-31,81%
PATRIMONIO NETO	6.274.286.013	5.182.242.785	1.092.043.228	21,07%
Capital Integrado	4.834.057.731	4.170.552.256	663.505.475	15,91%
Capital Suscripto	5.353.865.394	4.530.071.235	823.794.159	18,19%
Socios Suscriptores	519.807.663	359.518.979	160.288.684	44,58%
Donaciones y Legados	57.755.000	27.755.000	30.000.000	108,09%
Reservas de Revalúo	660.082.702	556.634.055	103.448.647	18,58%
Reserva Legal	108.539.108	73.121.068	35.418.040	48,44%
Excedentes Especiales	13.017.714	23.944.562	-10.926.848	-45,63%
Resultado del Ejercicio	600.833.758	330.235.844	270.597.914	81,94%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	28.444.608.219	22.622.166.187	5.822.442.032	25,74%
Cuentas de orden				
Saldo de créditos enviados a incobrab.	119.561.733	114.592.193	4.969.540	4,34%


 Prof. Lic. Estelvina Benítez de Portillo
 Tesorera del Consejo de Administración


 C.P. María Magdalena Trinidad R.
 Contadora


 Sr. Erhart Yanfil Ferreira Pereira
 Presidente de la Junta de Vigilancia


 Prof. Elsa Regina Soza de Yahari
 Presidenta del Consejo de Administración


 Econ. Amelia Acosta de Taboada
 Gerente General

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

CUADRO DE RESULTADOS

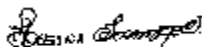
Comparativo Ejercicio 2015/2014

	AÑO 2015	AÑO 2014	Variación	Porcentaje
TOTAL DE INGRESOS	6.023.953.051	4.859.903.972	1.164.049.079	24%
Ingresos Operativos	4.661.980.011	3.748.969.749	913.010.262	24%
Intereses Cobrados s/ Préstamos	3.917.719.201	3.020.939.688	896.779.513	30%
Intereses Moratorios s/ Préstamos	197.894.931	212.946.694	-15.051.763	-7%
Intereses Moratorios s/ Tarjeta de Créditos	13.717.662	6.385.891	7.331.771	115%
Intereses Punitivos s/ Préstamos	163.538.261	167.983.565	-4.445.304	-3%
Intereses Punitivos s/ Tarjeta de Créditos	3.717.583	1.943.128	1.774.455	91%
Intereses Cobrados s/ Tarjetas	95.981.961	56.985.894	38.996.067	68%
Cuota de Ingresos	40.723.000	29.852.000	10.871.000	36%
Intereses s/ Depósitos de Ahorros	15.095.801	0	15.095.801	100%
Excedentes sobre Acciones	3.728.125	23.680.743	-19.952.618	-84%
Créditos Recup. por Incobrables	8.231.866	8.184.845	47.021	1%
Comisiones Cobrados por Cajero Automático	74.028.402	56.120.993	17.907.409	32%
Comisiones Cobradas sobre Tarjetas	127.603.218	82.941.898	44.661.320	54%
Desafectación de Provisiones	0	81.004.410	-81.004.410	-100%
Otros Ingresos Operativos	1.079.248.120	855.748.559	223.499.561	26%
Ingresos Administrativos por Prést y A.L.V.	1.079.248.120	855.748.559	223.499.561	26%
Ingresos No Operativos	282.724.920	255.185.664	27.539.256	11%
Comisiones por Servicios a Socios	24.046.375	24.982.950	-936.575	-4%
Alquileres Cobrados	14.200.000	14.200.000	0	0%
Comisiones por Cobro de Servicios	107.659.850	130.384.976	-22.725.126	-17%
Utilidad en Venta de Bienes a Realizar	28.000.000	449.998	27.550.002	6122%
Ingresos por Gestión Judicial	339.164	0	339.164	100%
Otros Ingresos	70.205.804	73.136.183	-2.930.379	-4%
Utilidad en Venta de Activo Fijo	1.099.999	0	1.099.999	100%
Comisiones por Ventas de Seguros	37.173.728	12.031.557	25.142.171	209%
TOTAL DE EGRESOS	5.410.101.579	4.505.723.566	904.378.013	20%
Costos y Gastos Operativos	5.101.408.254	4.189.480.397	911.927.857	22%
Costos Operativos	2.150.151.936	1.568.774.807	581.377.129	37%
Intereses Pagados sobre Ahorros	1.629.290.231	1.156.456.984	472.833.247	41%
Intereses Pagados sobre Préstamos Externos	520.861.705	412.317.823	108.543.882	26%
Provisiones s/ Créditos Incobrables	450.407.254	178.193.563	272.213.691	153%
Provisiones sobre Créditos Incobrables	450.407.254	178.193.563	272.213.691	153%
Costo Proceso. Tarjetas Débitos y créditos	140.794.384	123.112.483	17.681.901	14%
Costo Proceso Tarjetas Débitos y Créditos	140.794.384	123.112.483	17.681.901	14%
Gastos Administrativos	1.995.791.416	1.959.591.922	36.199.494	2%
Sueldos y Jornales Personal Administrat.	942.157.089	665.480.096	276.676.993	42%
Sueldos y Jornales Personal Administrativo	825.483.609	562.710.176	262.773.433	47%
Personal Superior	116.673.480	102.769.920	13.903.560	14%
Beneficios Sociales	306.498.933	201.378.459	105.120.474	52%
I.P.S. - Aporte Patronal	158.339.318	97.698.554	60.640.764	62%
Vacaciones Pagadas	18.830.063	19.772.735	-942.672	-5%


Prof. Lic. Estelina Benítez de Portillo
Tesorera del Consejo de Administración


C.P. María Magdalena Trinidad R.
Contadora


Sr. Erhart Yamil Ferreira Pereira
Presidente de la Junta de Vigilancia


Prof. Elsa Regina Soza de Yahari
Presidenta del Consejo de Administración

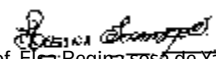

Econ. Amelia Acosta de Taboada
Gerente General

	AÑO 2015	AÑO 2014	Variación	Porcentaje
Aguinaldos al Personal Administrativo	83.958.789	54.926.931	29.031.858	53%
Indemnización al Personal	9.652.252	7.904.239	1.748.013	22%
Beneficios Sociales Sucursales	4.253.821	0	4.253.821	100%
Bonificación Familiar	31.464.690	21.076.000	10.388.690	49%
Servicios Públicos	87.948.182	57.949.184	29.998.998	52%
Pagos por Servicios Telefónicos	17.070.018	9.634.007	7.436.011	77%
Pagos por Servicios de Agua	1.154.443	718.850	435.593	61%
Pagos por Servicios de Energía Eléctrica	24.634.323	18.992.698	5.641.625	30%
Servicios de Internet	12.166.736	6.924.626	5.242.110	76%
Servicio de Informconf	27.327.940	21.679.003	5.648.937	26%
Servicios Públicos Sucursales	5.594.722	0	5.594.722	100%
Materiales, Útiles y Papelería	87.423.910	61.902.018	25.521.892	41%
Materiales, Útiles y Papelería	61.236.535	45.375.029	15.861.506	35%
Gastos de Limpieza	9.676.317	10.260.754	-584.437	-6%
Gastos de Cafetería	10.204.055	6.266.235	3.937.820	63%
Materiales, Útiles y Papelería Sucursales	6.307.003	0	6.307.003	100%
Depreciación del Activo Fijo	189.836.883	226.599.648	-36.762.765	-16%
Depreciación del Activo Fijo	189.836.883	226.599.648	-36.762.765	-16%
Honorarios Profesionales	57.068.314	48.204.349	8.863.965	18%
Honorarios Profesionales	31.757.545	34.844.986	-3.087.441	-9%
Gastos Judiciales	9.239.693	2.582.000	6.657.693	258%
Auditoría Externa	8.928.183	7.962.545	965.638	12%
Gastos de Escribanía	7.142.893	2.814.818	4.328.075	154%
Servicios de Terceros	51.110.517	59.695.638	-8.585.121	-14%
Seguridad y Vigilancia	7.358.755	6.104.560	1.254.195	21%
Servicio de PáginaWed	4.954.546	4.821.764	132.782	3%
Patrocinios	4.500.000	0	4.500.000	100%
Publicidad Institucional	34.297.216	48.769.314	-14.472.098	-30%
Impuestos, Tasas y Contribuciones	38.422.997	36.492.342	1.930.655	5%
Impuestos, Tasas y Contribuciones	38.422.997	36.492.342	1.930.655	5%
Reparaciones y Mantenimiento	73.537.768	73.179.158	358.610	0%
Mantenimiento de Edificios	30.762.724	26.392.515	4.370.209	17%
Mantenimiento Máquina de Oficina	9.188.882	16.524.229	-7.335.347	-44%
Reparaciones Varias	22.423.075	23.178.754	-755.679	-3%
Reparaciones y Mantenimientos Sucursales	4.848.180	0	4.848.180	100%
Mantenimiento Rodado	6.314.907	7.083.660	-768.753	-11%
Seguros	42.574.885	38.763.798	3.811.087	10%
Seguros Pagados	42.574.885	38.763.798	3.811.087	10%
Gastos de Sucursales y Agencias	0	412.024.767	-412.024.767	-100%
Gastos de Sucursales y Agencias	0	412.024.767	-412.024.767	-100%
Alquileres Pagados	4.464.090	0	4.464.090	100%
Alquileres Pagados	4.464.090	0	4.464.090	100%
Gastos de Movilidad y Transporte	76.899.599	49.104.194	27.795.405	57%


Prof. Lic. Estelina Benítez de Portillo
Tesorera del Consejo de Administración


C.P. María Magdalena Trinidad R.
Contadora


Sr. Erhart Yamil Ferreira Pereira
Presidente de la Junta de Vigilancia


Prof. Elsa Regina Soza de Yáhari
Presidenta del Consejo de Administración


Econ. Amelia Acosta de Taboada
Gerente General

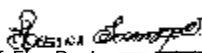
MEMORIA Y BALANCE ANUAL

	AÑO 2015	AÑO 2014	Variación	Porcentaje
Viatico y Movilidad	17.015.121	14.299.533	2.715.588	19%
Gastos de Gestoría	0	5.927.273	-5.927.273	-100%
Gastos de Viajes	5.000.000	3.000.000	2.000.000	67%
Combustibles y Lubricantes	54.884.478	25.877.388	29.007.090	112%
Capacitación	2.892.730	6.495.622	-3.602.892	-55%
Capacitación de Funcionarios	2.892.730	6.495.622	-3.602.892	-55%
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	34.955.519	22.322.649	12.632.870	57%
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	15.846.427	4.868.104	10.978.323	226%
Comisiones por Cobranzas Gestión Directa	19.109.092	17.454.545	1.654.547	9%
Gastos de Alta Dirección	364.263.264	359.807.622	4.455.642	1%
Dietas	331.449.380	320.106.600	11.342.780	4%
Dieta a la Junta de Vigilancia	45.600.000	43.200.000	2.400.000	6%
Dieta al Comité de Crédito	20.600.000	20.850.000	-250.000	-1%
Dieta al Comité de Recuperación	10.200.000	11.850.000	-1.650.000	-14%
Dieta al Comité de Educación	19.200.000	18.000.000	1.200.000	7%
Dieta a la Junta Electoral	28.800.000	28.800.000	0	0%
Dieta al Consejo de Administración	96.049.380	97.806.600	-1.757.220	-2%
Dieta al Comité Ejecutivo	21.600.000	14.400.000	7.200.000	50%
Dieta al Comité Género	18.900.000	17.850.000	1.050.000	6%
Dieta al Comité Solidaridad	8.850.000	6.900.000	1.950.000	28%
Dieta al Comité de Cumplimiento	43.200.000	43.200.000	0	0%
Dieta al Comité Cultura	18.450.000	17.250.000	1.200.000	7%
Gastos de Sesión	10.025.581	16.634.887	-6.609.306	-40%
Gastos de Sesión	7.052.959	7.555.141	-502.182	-7%
Gastos de Representación	2.972.622	9.079.746	-6.107.124	-67%
Gastos de Asamblea y Aniversario	22.788.303	23.066.135	-277.832	-1%
Gastos de Asamblea y Aniversario	22.788.303	23.066.135	-277.832	-1%
Egresos Varios	308.693.325	316.243.169	-7.549.844	-2%
Egresos Extraordinarios	266.829.407	276.908.295	-10.078.888	-4%
Gastos de Cobranzas	93.152.763	103.779.907	-10.627.144	-10%
Egresos Varios	11.619.216	0	11.619.216	100%
Egresos Varios	11.619.216	0	11.619.216	100%
Gastos Extraordinarios	173.676.644	173.128.388	548.256	0%
Comisiones y Gastos Bancarios	16.206.394	11.910.807	4.295.587	36%
Cuota de Sostenimiento Red Electoral	0	500.000	-500.000	-100%
Cuota de Sostenimiento Seprelad	2.759.151	2.623.942	135.209	5%
Iva Gastos Deducibles	94.811.563	79.736.923	15.074.640	19%
Promociones Varias	44.822.598	42.554.674	2.267.924	5%
Donaciones Varias	0	6.168.182	-6.168.182	-100%
Gastos Comité Género	0	5.726.665	-5.726.665	-100%
Gastos de Imprevistos	15.076.938	23.907.195	-8.830.257	-37%
Otros Egresos No Operativos	30.244.702	39.334.874	-9.090.172	-23%
Gastos Extraordinarios	28.798.289	36.674.367	-7.876.078	-21%
Impuesto a la Renta	1.446.413	2.660.507	-1.214.094	-46%
EXCEDENTE OPERATIVO	600.833.758	330.235.844	270.597.914	82%
EXCEDENTE ESPECIAL	13.017.714	23.944.562	-10.926.848	-46%


Prof. Lic. Estelina Benítez de Portillo
Tesorera del Consejo de Administración


C.P. María Magdalena Trinidad R.
Contadora


Sr. Erhart Yamil Ferreira Pereira
Presidente de la Junta de Vigilancia


Prof. Elsa Regina Soza de Yahari
Presidenta del Consejo de Administración


Econ. Amelia Acosta de Taboada
Gerente General

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Ejercicio 2015

INGRESOS						
INGRESOS OPERATIVOS	MENSUAL INICIAL	MENSUAL Reprogramadas	ANUAL INICIAL	ANUAL Reprogramadas	Ejecutado	Porcentaje
INGRESOS OPERATIVOS POR SERVICIOS FINANC. Y NO FINANC.	494.599.330	494.599.330	5.935.191.960	5.935.191.960	5.741.567.295	96,74%
INTERESES COMPENSATORIOS	317.073.338	317.073.338	3.804.880.056	3.804.880.056	3.991.364.034	104,90%
INTERESES COMPENSATORIOS S/ PRÉSTAMOS	309.073.338	309.073.338	3.708.880.056	3.708.880.056	3.895.382.073	105,03%
INTERESES SOBRE TARJETA DE CRÉDITOS	8.000.000	8.000.000	96.000.000	96.000.000	95.981.961	99,98%
COMISIONES COBRADAS S/PRÉSTAMOS	108.100.000	108.100.000	1.297.200.000	1.297.200.000	1.203.550.110	92,78%
COMISIONES S/ PRÉSTAMOS	99.600.000	97.600.000	1.195.200.000	1.171.200.000	1.077.439.746	91,99%
COMISIONES S/ TARJETAS DE CRÉDITOS	8.500.000	10.500.000	102.000.000	126.000.000	126.110.364	100,09%
INTERESES MORATORIOS	22.995.704	21.995.704	275.948.448	263.948.448	211.612.593	76,69%
INTERESES MORATORIOS S/ AMORTIZABLES	21.555.704	20.555.704	258.668.448	246.668.448	197.894.931	76,51%
INTERESES MORATORIOS S/ TARJETA DE CRÉDITOS	1.440.000	1.440.000	17.280.000	17.280.000	13.717.662	79,38%
INTERESES PUNITORIOS	17.930.288	17.930.288	215.163.456	215.163.456	167.255.844	77,73%
INTERESES PUNITORIOS S/ AMORTIZABLES	17.498.288	17.498.288	209.979.456	209.979.456	163.538.261	77,88%
INTERESES PUNITORIOS S/ TARJETA DE CRÉDITOS	432.000	432.000	5.184.000	5.184.000	3.717.583	71,71%
INTERESES Y ACCESORIOS S/ REFINANCIACIÓN	3.500.000	3.300.000	42.000.000	39.600.000	22.337.128	56,41%
INTERESES Y ACCESORIOS S/ REFINANCIACIÓN	3.500.000	3.300.000	42.000.000	39.600.000	22.337.128	56,41%
COMISIONES COBRADAS POR SERVICIOS FINANCIEROS	5.320.000	6.400.000	63.840.000	76.800.000	75.521.256	98,33%
COMISIONES COBRADAS TARJETA DE DÉBITOS	320.000	200.000	3.840.000	2.400.000	1.492.854	62,20%
COMISIONES COBRADAS S/ CAJEROS AUTOMÁTICOS	5.000.000	6.200.000	60.000.000	74.400.000	74.028.402	99,50%
INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	19.180.000	19.300.000	230.160.000	231.600.000	69.926.330	30,19%
DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES P/ CRÉDITOS	8.000.000	8.000.000	96.000.000	96.000.000	96.000.000	0,00%
EXCEDENTES EN ACCIONES	1.500.000	1.500.000	18.000.000	18.000.000	3.302.624	18,35%
PARTICIPACIÓN EN EXCEDENTES COOPERATIVAS	500.000	500.000	6.000.000	6.000.000	425.501	7,09%
CUOTA DE INGRESOS	5.000.000	5.000.000	60.000.000	60.000.000	40.723.000	67,87%
CRÉDITOS RECUPERADOS LIQUIDADOS POR INCOBRABLES	1.000.000	1.000.000	12.000.000	12.000.000	8.231.866	68,60%
CUOTA DE SOSTENIMIENTO	1.900.000	500.000	22.800.000	6.000.000	0	0,00%
INGRESOS ADMINISTRATIVOS S/ A.L.V	80.000	200.000	960.000	2.400.000	1.506.856	62,79%
OTROS INGRESOS Y SERVICIOS OPERATIVOS	1.200.000	1.200.000	14.400.000	14.400.000	640.682	4,45%
INTERESES COBRADOS S/ AHORRO A PLAZO	0	1.400.000	0	16.800.000	15.095.801	89,86%
INGRESOS OPERATIVOS POR SERVICIOS NO FINANCIEROS	500.000	500.000	6.000.000	6.000.000	0	0,00%
EDUCACIÓN COOPERATIVA	500.000	500.000	6.000.000	6.000.000	0	0,00%
SERVICIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN	350.000	350.000	4.200.000	4.200.000	0	0,00%
SERVICIOS DE ACTIVIDADES SOCIALES Y RECREACIÓN	150.000	150.000	1.800.000	1.800.000	0	0,00%
TOTAL INGRESOS OPER. FINANC. Y NO FINANCIERO	494.599.330	494.599.330	5.935.191.960	5.935.191.960	5.741.567.295	96,74%
INGRESOS NO OPERATIVOS	MENSUAL	MENSUAL	ANUAL	ANUAL	ANUAL	
INGRESOS VARIOS	10.650.000	11.850.000	127.800.000	142.200.000	174.725.906	122,87%
DIFERENCIA DE CAMBIO	500.000	500.000	6.000.000	6.000.000	-	0,00%
UTILIDAD EN VENTA DE ACTIVOS FIJOS	300.000	300.000	3.600.000	3.600.000	1.099.999	30,56%
UTILIDAD EN VENTA DE BIENES A REALIZAR	2.900.000	2.600.000	34.800.000	31.200.000	28.000.000	89,74%
ALQUILERES COBRADOS	1.200.000	1.200.000	14.400.000	14.400.000	14.200.000	98,61%
COMISIONES POR SERVICIOS A SOCIOS	3.000.000	3.000.000	36.000.000	36.000.000	24.046.375	66,80%
COMISIÓN POR VENTA DE SEGUROS	2.000.000	3.500.000	24.000.000	42.000.000	37.173.728	88,51%
INGRESOS POR COBRO DE SINIESTROS	500.000	500.000	6.000.000	6.000.000	1.200.000	20,00%
UTILIDAD EN REVALUO DE ACTIVO FIJO	250.000	250.000	3.000.000	3.000.000	0	0,00%
OTROS INGRESOS UTILIZACIÓN FONDO COMPRA DE ACTIVO FIJO	0	0	0	0	69.005.804	
INGRESOS POR ACTIVIDADES ESPECIALES	12.000.000	10.800.000	144.000.000	129.600.000	107.659.850	83,07%
INGRESOS POR COBRANZAS (SERVICIOS A TERCEROS)	12.000.000	10.800.000	144.000.000	129.600.000	107.659.850	83,07%
TOTAL INGRESOS NO OPERATIVOS	22.650.000	22.650.000	271.800.000	271.800.000	282.385.756	103,89%
TOTAL INGRESOS OPERATIVOS Y NO OPERATIVOS	517.249.330	517.249.330	6.206.991.960	6.206.991.960	6.023.953.051	97,05%

Prof. Lic. Estelina Benítez de Portillo
Tesorera del Consejo de Administración

C.P. María Magdalena Trinidad R.
Contadora

Sr. Erhart Yamil Ferreira Pereira
Presidente de la Junta de Vigilancia

Prof. Elsa Regina Sosa de Yahari
Presidenta del Consejo de Administración

Econ. Amelia Acosta de Taboada
Gerente General

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	MENSUAL	MENSUAL	ANUAL	ANUAL	ANUAL	
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS POR SERV. FINANCIEROS	198.450.000	231.150.000	2.381.400.000	2.773.800.000	2.792.515.487	100,67%
INTERESES PAGADOS POR CAPTACIONES SOCIOS	116.150.000	133.150.000	1.393.800.000	1.597.800.000	1.629.290.231	101,97%
INTERESES PAGADOS P/ AHORRO A LA VISTA	1.650.000	1.650.000	19.800.000	19.800.000	19.196.720	96,95%
INTERESES PAGADOS P/ AHORRO A PLAZO	110.000.000	126.000.000	1.320.000.000	1.512.000.000	1.551.634.876	102,62%
INTERESES PAGADOS P/ AHORRO PROGRAMADOS	4.500.000	5.500.000	54.000.000	66.000.000	58.458.635	88,57%
INTERESES PAGADOS POR CRÉDITOS EXTERNOS	39.000.000	43.000.000	468.000.000	516.000.000	520.861.705	100,94%
INTERESES PAGADOS A OTRAS ENTIDADES SIN FINES DE LUCRO	34.000.000	43.000.000	408.000.000	516.000.000	520.861.705	100,94%
INTERESES PAGADOS A ENTIDADES BANCARIAS Y FINANCIERAS	5.000.000	0	60.000.000	0	-	0,00%
INTERESES PAGADOS A ORG. NACIONALES NO BANCARIOS	0	0	0	0	-	-
COMISIONES PAGADAS POR SERVICIOS FINANCIEROS	3.800.000	3.800.000	45.600.000	45.600.000	35.315.486	77,45%
COM. PAG. POR SERV. A OTRAS COOP. E INST SIN FINES DE LUCRO	300.000	300.000	3.600.000	3.600.000	-	0,00%
COM. PAG. POR SERVICIOS BANCARIOS Y FINANCIEROS	200.000	0	2.400.000	0	-	-
COM. PAGADAS POR OPERACIONES DE COBRANZAS	2.000.000	2.000.000	24.000.000	24.000.000	19.109.092	79,62%
OTRAS COMISIONES PAGADAS	300.000	100.000	3.600.000	1.200.000	-	0,00%
COMISIONES Y GASTOS BANCARIOS	1.000.000	1.400.000	12.000.000	16.800.000	16.206.394	96,47%
PREVISIONES	25.500.000	37.400.000	306.000.000	448.800.000	450.407.254	100,36%
PREVISIONES P/ CRÉDITOS	25.500.000	37.400.000	306.000.000	448.800.000	450.407.254	100,36%
PREVISIONES P/ OTROS ACTIVOS DE RIESGOS	500.000	500.000	6.000.000	6.000.000	0	0,00%
PREVISIONES SOBRE BIENES A REALIZAR	500.000	500.000	6.000.000	6.000.000	-	0,00%
OTROS COSTOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	13.500.000	13.300.000	162.000.000	159.600.000	156.640.811	98,15%
COSTO DE PROCESAMIENTO TARJETA DE DÉBITOS	4.500.000	5.400.000	54.000.000	64.800.000	65.053.312	100,39%
COSTO DE PROCESAMIENTO DE TARJETA DE CRÉDITOS	5.000.000	4.200.000	60.000.000	50.400.000	48.914.315	97,05%
COMISIONES PAGADAS POR VENTA DE SEGUROS	1.000.000	1.450.000	12.000.000	17.400.000	15.846.427	91,07%
COSTO PROCESAMIENTO CAJERO AUTOMÁTICO	2.500.000	2.250.000	30.000.000	27.000.000	26.826.757	99,36%
COSTO CENTRAL DE RIESGOS	500.000	0	6.000.000	0	-	0,00%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	208.417.722	179.817.722	2.501.012.664	2.157.812.664	2.003.417.646	92,84%
GASTOS DE PERSONAL	138.613.667	108.113.667	1.663.364.004	1.297.364.004	1.248.656.022	96,25%
SUELDOS Y JORNALES	81.800.000	70.800.000	981.600.000	849.600.000	825.483.609	97,16%
REMUNERACIÓN PERSONAL SUPERIOR	9.900.000	9.900.000	118.800.000	118.800.000	116.673.480	98,21%
AGUINALDOS	16.716.667	7.716.667	200.600.004	92.600.004	88.212.610	95,26%
I.P.S. APORTE PATRONAL	23.397.000	13.897.000	280.764.000	166.764.000	158.339.318	94,95%
BONIFICACIÓN FAMILIAR	3.000.000	3.000.000	36.000.000	36.000.000	31.464.690	87,40%
INDEMNIZACIÓN POR DESPIDOS	2.000.000	1.000.000	24.000.000	12.000.000	9.652.252	80,44%
HORAS EXTRAS	0	0	0	0	-	-
VACACIONES PAGADAS	1.800.000	1.800.000	21.600.000	21.600.000	18.830.063	87,18%
HONORARIOS	9.624.055	9.124.055	115.488.660	109.488.660	69.381.615	63,37%
HONORARIOS PROFESIONALES	2.500.000	3.000.000	30.000.000	36.000.000	31.757.545	88,22%
GASTOS JUDICIALES	1.000.000	1.000.000	12.000.000	12.000.000	9.239.693	77,00%
AUDITORÍA EXTERNA	1.000.000	1.000.000	12.000.000	12.000.000	8.928.183	74,40%
AUDITORÍA INTERNA	1.824.055	1.824.055	21.888.660	21.888.660	-	0,00%
ASESORÍA TÉCNICA - CONSULTORÍA	1.000.000	0	12.000.000	0	-	0,00%
GASTOS DE ESCRIBANÍA	800.000	800.000	9.600.000	9.600.000	7.142.893	74,41%
SEGURIDAD Y VIGILANCIA	1.000.000	1.000.000	12.000.000	12.000.000	7.358.755	61,32%
ACTUALIZACIÓN PAGINA WEB	500.000	500.000	6.000.000	6.000.000	4.954.546	82,58%
SERVICIOS Y GASTOS DE OFICINA	60.180.000	62.580.000	722.160.000	750.960.000	685.380.009	91,27%
SERVICIOS PÚBLICOS	6.680.000	7.680.000	80.160.000	92.160.000	87.948.182	95,43%
SERVICIO DE TELÉFONO	1.000.000	1.500.000	12.000.000	18.000.000	17.070.018	94,83%
SERVICIO DE AGUA	180.000	180.000	2.160.000	2.160.000	1.154.443	53,45%
SERVICIO DE ANDE	2.500.000	2.500.000	30.000.000	30.000.000	30.229.045	100,76%
SERVICIO DE INTERNET	1.000.000	1.000.000	12.000.000	12.000.000	12.166.736	101,39%
SERVICIO DE INFORMCONF	2.000.000	2.500.000	24.000.000	30.000.000	27.327.940	91,09%
MATERIALES, ÚTILES Y PAPELERÍA	6.900.000	7.500.000	82.800.000	90.000.000	87.423.910	97,14%
ÚTILES DE OFICINA	5.000.000	5.600.000	60.000.000	67.200.000	67.543.538	100,51%

Prof. Lic. Estelina Benítez de Portillo
Tesorera del Consejo de Administración

C.P. María Magdalena Trinidad R.
Contadora

Sr. Erhart Yamil Ferreira Pereira
Presidente de la Junta de Vigilancia

Prof. Elsa Regina Soza de Yahari
Presidenta del Consejo de Administración

Econ. Amelia Acosta de Taboada
Gerente General

	MENSUAL	MENSUAL	ANUAL	ANUAL	ANUAL	
GASTOS DE LIMPIEZA	900.000	900.000	10.800.000	10.800.000	9.676.317	89,60%
GASTOS DE CAFETERÍA	1.000.000	1.000.000	12.000.000	12.000.000	10.204.055	85,03%
REPARACIONES Y MANTENIMIENTO	5.400.000	6.800.000	64.800.000	81.600.000	73.537.768	90,12%
REPARACIONES VARIAS	1.500.000	1.900.000	18.000.000	22.800.000	22.423.075	98,35%
MANTENIMIENTO MAQUINA DE OFICINA	500.000	800.000	6.000.000	9.600.000	9.385.700	97,77%
MANTENIMIENTO RODADO	900.000	600.000	10.800.000	7.200.000	6.314.907	87,71%
MANTENIMIENTOS DE EDIFICIOS	2.500.000	3.500.000	30.000.000	42.000.000	35.414.086	84,32%
PROCESAMIENTO DE DATOS	600.000	300.000	7.200.000	3.600.000	0	0,00%
GASTOS DE PROCESAMIENTO DE DATOS	600.000	300.000	7.200.000	3.600.000	-	0,00%
					-	
SEGUROS	4.000.000	4.000.000	48.000.000	48.000.000	42.574.885	88,70%
SEGUROS VARIOS PAGADOS	4.000.000	4.000.000	48.000.000	48.000.000	42.574.885	88,70%
ALQUILERES PAGADOS	2.000.000	700.000	24.000.000	8.400.000	4.464.090	53,14%
ALQUILERES PAGADOS	2.000.000	700.000	24.000.000	8.400.000	4.464.090	53,14%
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	3.200.000	4.600.000	38.400.000	55.200.000	54.884.478	99,43%
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	3.200.000	4.600.000	38.400.000	55.200.000	54.884.478	99,43%
CAPACITACIÓN DE FUNCIONARIOS	700.000	700.000	8.400.000	8.400.000	2.892.730	34,44%
CAPACITACIÓN DE FUNCIONARIOS	700.000	700.000	8.400.000	8.400.000	2.892.730	34,44%
GASTOS DE MOVILIDAD Y TRANSPORTE	1.500.000	1.500.000	18.000.000	18.000.000	17.015.121	94,53%
VIÁTICO Y MOVILIDAD	1.500.000	1.500.000	18.000.000	18.000.000	17.015.121	94,53%
MERCADEO	7.500.000	7.500.000	90.000.000	90.000.000	83.619.814	92,91%
PATROCINIOS	500.000	500.000	6.000.000	6.000.000	4.500.000	75,00%
MATERIAL PUBLICITARIOS	3.000.000	3.000.000	36.000.000	36.000.000	34.297.216	95,27%
ARTÍCULOS PROMOCIONALES	4.000.000	4.000.000	48.000.000	48.000.000	44.822.598	93,38%
IMPUESTOS Y TASAS	1.700.000	1.300.000	20.400.000	15.600.000	13.133.039	84,19%
IMPUESTOS Y TASAS MUNICIPALES	1.000.000	1.000.000	12.000.000	12.000.000	10.373.888	86,45%
CUOTA SEPRELAD	300.000	300.000	3.600.000	3.600.000	2.759.151	76,64%
CUOTA RED ELECTORAL	100.000	0	1.200.000	0	-	0,00%
CUOTA DE SOSTENIMIENTO - FECOPAR	300.000	0	3.600.000	0	-	0,00%
CUOTA DE SOSTENIMIENTO INCOOP	2.500.000	2.500.000	30.000.000	30.000.000	28.049.109	93,50%
CUOTA DE SOSTENIMIENTO INCOOP	2.500.000	2.500.000	30.000.000	30.000.000	28.049.109	93,50%
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	17.500.000	17.500.000	210.000.000	210.000.000	189.836.883	90,40%
DEPRECIACIONES DEL ACTIVO FIJO	17.500.000	17.500.000	210.000.000	210.000.000	189.836.883	90,40%
GASTOS DE GOBERNABILIDAD	36.350.000	35.200.000	436.200.000	422.400.000	369.220.304	87,41%
GASTOS DE CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	10.600.000	10.100.000	127.200.000	121.200.000	109.381.196	90,25%
DIETA AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	8.400.000	8.400.000	100.800.000	100.800.000	98.406.420	97,63%
GASTOS DE CAPACITACIÓN DIRECTIVOS	600.000	600.000	7.200.000	7.200.000	-	0,00%
GASTOS DE SESIÓN CONAD	500.000	500.000	6.000.000	6.000.000	5.974.776	99,58%
GASTOS DE VIAJE CONAD	500.000	0	6.000.000	0	-	0,00%
GASTOS DE REPRESENTACIÓN CONAD	600.000	600.000	7.200.000	7.200.000	5.000.000	69,44%
GASTOS DE LA JUNTA DE VIGILANCIA	4.300.000	4.300.000	51.600.000	51.600.000	43.346.364	84,00%
DIETA A LA JUNTA DE VIGILANCIA	3.600.000	3.600.000	43.200.000	43.200.000	43.200.000	100,00%
GASTOS DE SESIÓN JUNTA DE VIGILANCIA	200.000	200.000	2.400.000	2.400.000	146.364	6,10%
GASTOS DE CAPACITACIÓN A LA JUNTA DE VIGILANCIA	200.000	200.000	2.400.000	2.400.000	-	0,00%
GASTOS DE VIAJES DE LA JUNTA DE VIGILANCIA	100.000	100.000	1.200.000	1.200.000	-	0,00%
GASTOS DE REPRESENTACIÓN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA	200.000	200.000	2.400.000	2.400.000	-	0,00%
GASTOS DE ÓRGANO ELECTORAL	3.100.000	3.100.000	37.200.000	37.200.000	28.900.001	77,69%
DIETA A LA JUNTA ELECTORAL	2.400.000	2.400.000	28.800.000	28.800.000	28.800.000	100,00%
GASTOS DE SESIÓN A LA JUNTA ELECTORAL	200.000	200.000	2.400.000	2.400.000	100.001	4,17%
CAPACITACIÓN DE LA JUNTA ELECTORAL	200.000	200.000	2.400.000	2.400.000	-	0,00%

Prof. Lic. Estelina Benítez de Portillo
Tesorera del Consejo de Administración

C.P. María Magdalena Trinidad R.
Contadora

Sr. Erhart Yamil Ferreira Pereira
Presidente de la Junta de Vigilancia

Prof. Elsa Regina Soza de Yáhari
Presidenta del Consejo de Administración

Econ. Amelia Acosta de Taboada
Gerente General

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

	MENSUAL	MENSUAL	ANUAL	ANUAL	ANUAL	
GASTOS DE VIAJES DE LA JUNTA ELECTORAL	100.000	100.000	1.200.000	1.200.000		0,00%
GASTOS DE REPRESENTACIÓN DE LA JUNTA ELECTORAL	200.000	200.000	2.400.000	2.400.000		0,00%
GASTOS DE COMITÉS	15.000.000	15.000.000	180.000.000	180.000.000	164.804.440	91,56%
DIETA AL COMITÉ DE CRÉDITO	2.400.000	2.400.000	28.800.000	28.800.000	20.600.000	71,53%
DIETA AL COMITÉ DE RECUPERACIÓN	800.000	850.000	9.600.000	10.200.000	10.200.000	100,00%
DIETA AL COMITÉ DE EDUCACIÓN	1.600.000	1.600.000	19.200.000	19.200.000	19.200.000	100,00%
DIETA AL COMITÉ EJECUTIVO	1.800.000	1.800.000	21.600.000	21.600.000	21.600.000	100,00%
DIETA AL COMITÉ GÉNERO	1.600.000	1.600.000	19.200.000	19.200.000	18.900.000	98,44%
DIETA AL COMITÉ DE SOLIDARIDAD	800.000	750.000	9.600.000	9.000.000	8.850.000	98,33%
DIETA AL COMITÉ DE CULTURA	1.600.000	1.600.000	19.200.000	19.200.000	18.450.000	96,09%
DIETA AL COMITÉ DE CUMPLIMIENTO	3.600.000	3.600.000	43.200.000	43.200.000	43.200.000	100,00%
GASTOS DE SESIÓN DE COMITÉS	250.000	250.000	3.000.000	3.000.000	831.818	27,73%
GASTOS DE CAPACITACIÓN DE COMITÉS	200.000	200.000	2.400.000	2.400.000	-	0,00%
GASTOS DE VIAJES DE COMITÉS	100.000	100.000	1.200.000	1.200.000	-	0,00%
GASTOS DE REPRESENTACIÓN DE COMITÉS	250.000	250.000	3.000.000	3.000.000	2.972.622	99,09%
GASTOS DE ASAMBLEA	2.650.000	2.000.000	31.800.000	24.000.000	22.788.303	94,95%
GASTOS DE ASAMBLEA	2.000.000	2.000.000	24.000.000	24.000.000	22.788.303	94,95%
OTROS GASTOS DE ASAMBLEA	650.000	0	7.800.000	0	-	0,00%
COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIEROS	700.000	700.000	8.400.000	8.400.000	0	0,00%
EDUCACIÓN COOPERATIVA	700.000	700.000	8.400.000	8.400.000	0	0,00%
SERVICIO DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN	490.000	490.000	5.880.000	5.880.000	-	0,00%
SERVICIO DE ACTIVIDADES SOCIALES Y RECREATIVAS	210.000	210.000	2.520.000	2.520.000	-	0,00%
OTROS GASTOS Y PERDIDAS	5.000.000	2.550.000	60.000.000	30.600.000		0,00%
CRÉDITOS LIQUIDADOS POR INCOBRABLES	5.000.000	2.550.000	60.000.000	30.600.000		0,00%
CRÉDITOS LIQUIDADOS POR INCOBRABLES	5.000.000	2.550.000	60.000.000	30.600.000	-	0,00%
TOTAL COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	448.217.722	448.717.722	5.378.612.664	5.384.612.664	5.165.153.437	95,92%
EGRESOS NO OPERATIVOS	MENSUAL	MENSUAL	ANUAL	ANUAL		
EGRESOS NO OPERATIVOS	13.500.000	13.000.000	162.000.000	156.000.000	151.752.419	97,28%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	2.000.000	2.500.000	24.000.000	30.000.000	30.244.702	100,82%
GASTOS JUDICIALES- GESTIONES LEGALES	1.300.000	0	15.600.000	0	-	0,00%
DIFERENCIA CAMBIO DE DIVISAS	500.000	500.000	6.000.000	6.000.000	3.920.000	65,33%
PERDIDA EN VTA DE BIENES A REALIZAR	500.000	0	6.000.000	0	-	0,00%
IVA - GASTOS DEDUCIBLES	7.000.000	7.900.000	84.000.000	94.800.000	94.811.563	100,01%
PÉRDIDA EN VENTA DE ACTIVOS FIJOS	300.000	500.000	3.600.000	6.000.000	4.863.047	81,05%
PÉRDIDA POR SINIESTROS	300.000	300.000	3.600.000	3.600.000	2.836.169	78,78%
PÉRDIDA POR ROBO	300.000	0	3.600.000	0	-	0,00%
IMPREVISTOS	1.300.000	1.300.000	15.600.000	15.600.000	15.076.938	96,65%
EGRESOS POR ACTIVIDADES ESPECIALES	9.000.000	9.000.000	108.000.000	108.000.000	93.195.723	86,29%
GASTOS DE COBRANZAS POR SERVICIOS	9.000.000	9.000.000	108.000.000	108.000.000	93.195.723	86,29%
TOTAL EGRESOS NO OPERATIVOS	22.500.000	22.000.000	270.000.000	264.000.000	244.948.142	92,78%
TOTAL EGRESOS OPERATIVOS Y NO OPERATIVOS	470.717.722	470.717.722	5.648.612.664	5.648.612.664	5.410.101.579	95,78%
RESULTADO DEL EJERCICIO AÑO 2015			558.379.296	558.379.296	613.851.472	109,93%

Prof. Lic. Estelina Benítez de Portillo
Tesorera del Consejo de Administración

C.P. María Magdalena Trinidad R.
Contadora

Sr. Erhart Yamil Ferreira Pereira
Presidente de la Junta de Vigilancia

Prof. Elsa Regina Soza de Yahari
Presidenta del Consejo de Administración

Econ. Amelia Acosta de Taboada
Gerente General

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

1- Identificación de Contribuyente	2- Periodo Fiscal	
Razón social o Apellidos Nombres Identificador RUC	Desde	Hasta
Cooperativa Multiactiva Yaguarón Ltda 80010697-0	01012015	31122015
3- Identificación de Representante Legal	4- Identificación del Contador	5- Declaración Jurada
Apellidos/ Nombres	Apellidos/ Nombres Identificador RUC	Formulario N° Numero de Orden
Prof. Elsa Regina Sosa de Yahari	María Magdalena Trinidad 2103469-9	101-----
Descripción	2015	2014
Flujo de Efectivo por las actividades operativas		
Ingresos por Actividades de Ahorro y Créditos	5.279.584.585	4.161.450.470
Incremento Neto de la Cartera de Préstamos a Cobrar	-6.266.335.728	-3.875.074.128
Incremento Neto de Ahorro	13.939.116.239	12.065.369.281
Pagos a Empleados	-1.245.361.824	-866.858.555
Sostenimiento INCOOP	-3.783.006	-3.725.968
Incremento (Disminución) Neta Fondo de Educación	898.567	372.869
Intereses pagados a Ahorristas	-1.629.290.231	-1.156.456.984
Incremento (Disminución) Neto de Fondos Sociales		
Incremento (Disminución) Neta Fondo de Solidaridad	47.420.477	38.331.681
Pago de IVA		-4.921
Gastos de Alta Dirección	-364.220.304	-359.807.622
Efectivo usado por otras actividades	-11.557.657.492	-9.853.622.677
Total de Efectivo por las actividades operativas	-1.799.628.717	149.919.317
Efectivo Neto de Actividades de operación antes de impuesto		
Pagos de Impuestos		-1.229.428
Pagos de Impuestos		-1.229.428
Flujo de Efectivo por Actividades de Inversión		
Compra de Propiedades, Planta y Equipos	-97.136.795	-238.979.718
Efectivo neto usado en actividades de Inversión		
Efectivo neto usado en actividades de Inversión	-97.136.795	-238.979.718
Flujo de Efectivo por Actividades de financiamiento		
Prestamos Externos Recibidos	9.026.211.099	6.372.349.867
Pago de Prestamos Externos	-7.598.504.193	-5.046.643.744
Aportes Netos de Socios		
Ingreso Efectivo en actividades de Financiamiento		
Ingreso Efectivo en actividades de Financiamiento	1.427.706.906	1.325.706.123
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y sus Equivalentes	-469.258.606	1.235.416.294
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y sus Equivalentes	-469.258.606	1.235.416.294
Efectivos y Equivalentes al comienzo del Ejercicio	2.777.040.030	1.541.623.736
Efectivos y Equivalentes al comienzo del Ejercicio	2.777.040.030	1.541.723.736
Efectivos y Equivalentes al Cierre del Ejercicio	2.307.781.424	2.777.040.030
Efectivos y Equivalentes al Cierre del Ejercicio	2.307.781.424	2.777.040.030

Prof. Lic. Estelina Benítez de Portillo
Tesorera del Consejo de Administración

C.P. María Magdalena Trinidad R.
Contadora

Sr. Erhart Yamil Ferreira Pereira
Presidente de la Junta de Vigilancia

Prof. Elsa Regina Sosa de Yahari
Presidenta del Consejo de Administración

Econ. Amelia Acosta de Taboada
Gerente General

EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

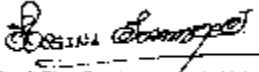
Al 31 de diciembre de 2015

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Movimientos		Saldo al cierre del ejercicio
		Aumento	Disminución	
Capital integrado	4.170.552.256	937.305.895	273.800.420	4.834.057.731
Donaciones	27.755.000	30.000.000	0	57.755.000
Reserva Revalúo	556.634.055	103.448.647	0	660.082.702
Reserva Legal	73.121.068	35.418.040	0	108.539.108
Resultados Acumulados				
Resultados del ejercicio	354.180.406	613.851.472	354.180.406	613.851.472
Total	5.182.242.785	1.720.024.054	627.980.826	6.274.286.013


 Prof. Lic. Estelvina Benítez de Portillo
 Tesorera del Consejo de Administración


 C.P. María Magdalena Trinidad R.
 Contadora


 Sr. Erhart Yamil Ferreira Pereira
 Presidente de la Junta de Vigilancia


 Prof. Elsa Regina Soza de Yahari
 Presidenta del Consejo de Administración


 Econ. Amel Acosta de Taboada
 Gerente General

ESTRUCTURA DIRIGENCIAL

Ejercicio 2015



Consejo de Administración



Junta de Vigilancia



Junta Electoral Independiente

ESTRUCTURA DIRIGENCIAL

Ejercicio 2015



Comité de Educación



Comité Género



Comité de Cultura



Comité de Solidaridad



Comité de Cumplimiento



Comité de Crédito



Comité de Recuperación de Crédito

ESTRUCTURA DE EMPLEADOS

Ejercicio 2015



Funcionarios Casa Matriz



Funcionarios Sucursal Itá



Funcionarios Sucursal Pirayú

ACTIVIDADES



Excursión a Mar del Plata.



Asamblea General.



Cena Aniversario.



Movilización NO al IVA.



Conferencia sobre la familia dictada por Benjamín Fernández Bogado.

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

ACTIVIDADES



Día del Niño.



Apoyo a escuelas.



Formación de Líderes Juveniles.



Cena Aniversario Coop. Ypacaraí



Premiación a oficiales de crédito.



Adhesión al festejo de cumpleaños a la Sra. Leopoldina Espinoza de González.



Inauguración de la Sucursal Pirayú.



Actividades por cierre del Año.

NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES

Al 31 de diciembre de 2015

1. CONSIDERACIÓN POR LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA, ANUAL

2. INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA ENTIDAD

2.1. NATURALEZA JURÍDICA. La entidad Agroindustrial "Yaguarón Ltda.". Constituida el 23 de mayo de 1971 en la Ciudad de Yaguarón, Departamento de Paraguari con Personería Jurídica Reconocida por Resolución N° 204 del Ministerio de Agricultura y Ganadería de fecha 26 de agosto de 1971, inscrita en la Dirección General de Cooperativismo (hoy Instituto Nacional de Cooperativismo) bajo el Número 135, con modificación parcial del Estatuto incluyendo la denominación. En adelante denominada Cooperativa Multiactiva de Producción, Ahorro, Crédito y Servicios Yaguarón Ltda.

2.2. BASE DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES. Los Estados Contables son en guaraníes y se han preparado sobre la base de los costos Históricos. Abarca el ejercicio económico del 01 de enero al 31 de diciembre de 2015 de conformidad a sus Estatutos Sociales y normas legales pertinentes.

3. INFORMACIÓN REFERENTE A LOS ACTIVOS Y PASIVOS.

3.1. Valuación de la moneda extranjera. Los Estados Contables son en guaraníes.

3.2. Posición en moneda Extranjera. No se realizan operaciones en moneda extranjera.

3.3. Cartera de Créditos. La cartera de créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas. Los intereses devengados son considerados como esta estipulado en el Marco de Regulación y Supervisión de Cooperativas hasta los 60 días. La cartera morosa esta clasificada de acuerdo al Marco de Regulación y Supervisión de Cooperativas.

3.4. Previsión sobre inversiones y Disponibilidades. No aplicado.

3.5. Previsión sobre bienes adjudicados o Recibidos en Dación de Pago. Se ha realizado las previsiones según lo estipulado en el Marco de Regulación y Supervisión considerando el tiempo que no se logró enajenar.

3.6. Previsión sobre Deudores por Ventas. No aplicable.

3.7. Previsión sobre partidas pendientes de Conciliación y Otras Partidas del Activo. No aplicable.

3.8. Previsión sobre riesgos directos y contingentes. No aplicable.

3.9. Propiedad, Planta y Equipo - Activo Fijo. Los bienes del activo fijo están valuados a su costo revaluado al 31 de diciembre de cada año, de acuerdo con las disposiciones de la Ley 125/91, utilizando los coeficientes que reflejan la inflación en el País. El incremento neto en el valor tiene como contrapartida una reserva especial que forma parte del Patrimonio Neto. Los bienes son depreciados utilizando el método lineal de acuerdo con sus vidas útiles.

3.10. Cargos diferidos. Los cargos diferidos se exponen con el modelo del Marco de Regulación y Supervisión de acuerdo al numeral 7.3.

3.11. Servicios no Financieros. No aplicable. Limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del Patrimonio. No posee.

3.12. Limitaciones a la libre disponibilidad de los Activos o del Patrimonio. No aplicable.

3.13. Garantías otorgadas respecto a pasivos. La Cooperativa garantiza todos los pasivos con la firma solidaria de los directivos, en ningún caso se ha otorgado garantías hipotecarias, ni prenda en la actualidad.

3.14. Deudas Financieras. La Cooperativa tiene al cierre de la fecha 31 diciembre de 2015, la siguiente cartera de ahorros de socios:

Concepto	Saldos al inicio Del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldos al cierre Del ejercicio
Ahorro a la vista	1.981.732.388	13.764.362.256	13.047.915.913	2.698.178.731
Ahorro a plazo	9.547.886.807	5.013.939.000	2.863.255.401	11.698.570.406
Ahorro Programado	703.953.250	682.316.995	457.556.980	928.713.265

3.15. Distribución de crédito y compromisos por intermediación financieras según sus vencimientos.

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento					Total
	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días.	De 181 días hasta 1 año	Mas de 1 año y hasta 3 años	Mas de 3 años	
CENCOPAN			X			1
CENCOPAN II				X		1
CENCOPAN III				X		1
CAJA MUTUAL			X			1
BANCO CONTINETAL			X			1

3.16. Concentración de carteras de Préstamos y Ahorros por número de Socios

a) Distribución de cartera total de préstamos

Numero de Socios	Monto Vigente	Y %	Porcentaje Vencida	de cartera %
10 Mayores Deudores	1.854.699.488	8.56	136.955.382	10.11
50 Mayores Deudores	4.060.854.498	18.75	302.937.912	22.36
100 Mayores Deudores	3.741.550.575	17.27	391.852.978	28.93
Otros	12.006.214.868	55.42	522.894.821	38.60
Total cartera Préstamo	21.663.319.429		1.354.641.093	

b) Distribución de cartera de ahorros

Numero de socios	Monto Vigente Vista	%	Monto Vigente Plazo	%	Programado	%
10 Mayores Ahorristas	548.932.338	20.34	2.600.493.052	22.23	316.625.025	34.09
50 Mayores Ahorristas	926.413.723	34.33	4.994.999.599	42.70	430.968.929	46.40
100 Mayores Ahorristas	667.978.128	24.76	3.312.049.482	28.31	172.618.843	18.59
Otros	554.854.542	20.56	791.028.273	6.76	8.500.468	0.92
Total de carterade ahorros	2.698.178.731		11.698.570.406		928.713.265	

3.17. PROVISIONES. No aplicable.

3.18. INGRESOS DIFERIDOS. No aplicable.

3.19. FONDOS. Detalle de los fondos que se ha constituido

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre ejercicio
Fondo de Educación	460.070	84.396.625	83.498.058	1.358.637
Fondo de solidaridad	170.191.306	184.268.884	136.848.407	217.611.783
Fondo de Ayuda Social	22.175.693	0	22.052.180	123.513
Otros Fondos				
F.P.P	252.837.573	171.766.900	148.340.352	276.264.121
Fondo p/ Compra de A.F	68.173.807	126.418.787	64.615.455	129.977.139
Fondo de Cultura	27.238.530	31.670.000	31.015.936	27.892.594
Federaciones	0	9.907.075	9.907.075	0

4. PATRIMONIO

4.1. Exposición de la Evolución del patrimonio

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Movimientos		Saldos al cierre del ejercicio
		Aumento	Disminución	
Capital integrado	4.170.552.256	937.305.895	273.800.420	4.834.057.731
Donaciones	27.755.000	30.000.000	0	57.755.000
Reserva Revalúo	556.634.055	103.448.647	0	660.082.702
Reserva Legal	73.121.068	35.418.040	0	108.539.108
Resultados Acumulados				
Resultados del ejercicio	354.180.406	613.851.472	354.180.406	613.851.472
Total	5.182.242.785	1.720.024.054	627.980.826	6.274.286.013

5. INFORMACIÓN REFERENTE A LOS RESULTADOS

5.1. Reconocimiento de excedentes y pérdidas. Se ha aplicado sobre la base del principio contable de lo devengado, salvo a lo que se refiere a los productos financieros.

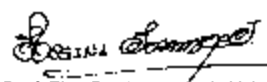
5.2. Excedentes Especiales. Se ha aplicado conforme a la Ley 438/94 y el Decreto 14.052/96.

5.3. Diferencias de cambio en moneda extranjera. No aplica.


Prof. Lic. Estelvina Benítez de Portillo
Tesorera del Consejo de Administración


C.P. María Magdalena Trinidad R.
Contadora


Sr. Erhart Yamil Ferreira Pereira
Presidente de la Junta de Vigilancia


Prof. Elsa Regina Soza de Yahari
Presidenta del Consejo de Administración


Econ. Amelia Acosta de Taboada
Gerente General

INFORME DE UTILIZACIÓN DEL FONDO DE FOMENTO DE EDUCACIÓN

SALDO DISPONIBLE AL 01/01/2015	460.070
UTILIDAD ESPECIAL ENVIADO A FONDO FOMENTO EDUCACIÓN	2.394.456
DE LA UTILIDAD OPERATIVA ENVIADO A F.F.EDUCAC, RESOL. ASAMBL.	66.047.169
INGRESOS EXTRAORDINARIOS POR REALIZACIÓN DE EVENTOS	15.955.000
TOTAL INGRESOS	84.856.695
EGRESOS	
UTILIZACIÓN CONFORME A LA RESOLUCIÓN No. 5638 DEL INCOOP	
70% PARA EDUCACIÓN	
CREACIÓN, APOYO, Y MANTENIMIENTO DE CENTROS DE ENSEÑANZAS FORMALES E INFORMALES DE TODO NIVEL, QUE PROPENDAN A LA FORMACIÓN DE DOCENTES, DIRIGENTES Y TÉCNICOS EN COOPERATIVISMO, ASÍ COMO LOS QUE SE ORIENTEN AL DESARROLLO SOCIAL Y/O EMPRESARIAL DE LA COOPERATIVA, SUS ASOCIADOS, DIRECTIVOS, EMPLEADOS Y POTENCIALES SOCIOS.	10.565.454
DONACIÓN DE MATERIALES DIDÁCTICOS CUYO CONTENIDO SEA LA DIVULGACIÓN DE LA DOCTRINA Y LOS PRINCIPIOS COOPERATIVOS Y SU LEGISLACIÓN, DESTINADOS A BIBLIOTECAS PÚBLICAS, INSTITUCIONES Y ESTABLECIMIENTOS EDUCACIONALES, PÚBLICOS O PRIVADOS EN TODOS SUS NIVELES Y MODALIDADES. SE ENTIENDE POR MATERIAL DIDÁCTICO, ILUSTRACIONES, PELÍCULAS, DIAPOSITIVAS, AUDIOVISUALES Y TODO ELEMENTO O RECURSO DE ENSEÑANZA.	-
CREACIÓN, APOYO Y/O AMPLIACIÓN DE BIBLIOTECAS PÚBLICAS ESPECIALIZADAS EN MATERIA COOPERATIVA.	-
ORGANIZACIÓN Y DICTADO DE CURSOS, DEBATES, SEMINARIOS, REUNIONES, CONFERENCIAS, CONGRESOS Y PROCEDIMIENTOS SIMILARES DESTINADOS A LA CAPACITACIÓN Y EDUCACIÓN COOPERATIVA	34.311.214
CREACIÓN, IMPRESIÓN Y/O DISTRIBUCIÓN DE MATERIAL DIDÁCTICO TENDIENTE A LA DIFUSIÓN DE LA EDUCACIÓN COOPERATIVA.	10.284.000
CONTRATACIÓN DE ESPACIOS RADIALES, TELEVISIVOS, DE CINES O GRÁFICOS Y DEMÁS MEDIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL-NO PUBLICITARIOS Y/O COMERCIALES, EN TODOS LOS CASOS, REFERIDOS A LA EDUCACIÓN Y CONOCIMIENTO DE LA DOCTRINA, LEGISLACIÓN Y TÉCNICA EN MATERIA COOPERATIVA O INFORMACIÓN RELACIONADA CON LA ACTIVIDAD Y DESARROLLO DEL COOPERATIVISMO.	2.660.000
SUB TOTAL	57.820.668
UTILIZACIÓN	68,1
30% PARA ACTIVIDADES CULTURALES SOCIALES Y/O RECREATIVAS	
CREACIÓN, IMPRESIÓN, AUSPICIO, PRESENTACIÓN Y/O, DISTRIBUCIÓN DE LIBROS DE INTERÉS GENERAL, ORIENTADOS A LA FORMACIÓN PERSONAL, PROFESIONAL, MORAL Y/O ESPIRITUAL DE LOS SOCIOS Y DE LA COMUNIDAD	-
AUSPICIO O PATROCINIO DE OBRAS CULTURALES DE INTERÉS GENERAL	-
CONMEMORACIÓN Y/O FESTEJO DE FECHAS CELEBRES, ANIVERSARIO Y FIN DE AÑO.	20.894.736
ACTIVIDADES DE INTEGRACIÓN Y/O EVENTOS DEPORTIVOS	4.782.654
SUB TOTAL	25.677.390
UTILIZACIÓN	30,26
TOTALES	83.498.058
UTILIZACIÓN total	1,60
SALDO AL 31/12/2015	1.358.637

INFORME DE UTILIZACIÓN DEL FONDO DE CULTURA

SALDO DISPONIBLE AL 01/01/2015		27.238.530
COBRO DERECHO DE CARNAVAL		20.000.000
COBRO POR VENTA DE BOLETAS CAMAROTE		11.670.000
TOTAL INGRESOS		58.908.530
EGRESOS		
UTILIZACIÓN DE FONDOS		
EVENTO PESEBRE VIVIENTE		4.368.730
ADHESIÓN A FIESTA SAN BLAS		1.472.727
EVENTO CARNAVAL		10.357.727
PAGO AL PROF. DE DANZA		2.600.000
MANTENIMIENTO DE ARBOLITOS		530.000
EVENTO SAN JUAN EN FECOPAR		863.181
PARTICIPACIÓN FESTIVAL CENCOPAN		100.000
FIESTA PATRONAL SAN BUENAVENTURA		4.782.207
CURSO SOBRE ETIQUETA Y PROTOCOLO		4.570.455
MANTENIMIENTO DE TRAJES DE DANZAS		231.818
EVENTO MI COOPERATIVA FORMANDO LIDERES JUVENILES		811.818
MOVILIZACIÓN SECTOR COOPERATIVO		327.273
SUB TOTAL		31.015.936
UTILIZACIÓN	%	52,65
TOTALES		31.015.936
UTILIZACIÓN total		53
SALDO AL 31/12/2015	47 %	27.892.594

INFORME DE UTILIZACIÓN DEL FONDO AYUDA SOCIAL

SALDO DISPONIBLE 01/01/2015		22.175.693
TOTAL INGRESOS		22.175.693
EGRESOS		
UTILIZACIÓN CONFORME A RESOLUCIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN		
CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS		5.050.000
TELETÓN		500.000
COMISARÍA LOCAL COMPRA DE VÍVERES		4.302.180
AYUDA A PERSONAS CON PROBLEMAS DE SALUD		2.000.000
ASISTENCIA SOCIAL MEJORA DE VIVIENDA Y VÍVERES		7.100.000
APORTE A LA PARROQUIA		500.000
ASISTENCIA A PERSONAS POR PROYECTOS		100.000
APOYO A LA FUNDACIÓN MAESTRO CECILIO VALIENTE		1.500.000
AYUDA A FUNCIONARIOS POR FALLECIMIENTO DEL PADRE		1.000.000
SUB TOTAL		22.052.180
UTILIZACIÓN %		99,44
TOTALES		22.052.180
SALDO AL 31/12/2015		123.513

INFORME DE UTILIZACIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD

SALDO DISPONIBLE AL 01/01/2015		170.191.306
INCREMENTO POR PAGO DE LOS SOCIOS		184.268.884
TOTAL INGRESOS		354.460.190
EGRESOS		
PARA SUBSIDIOS, GASTOS DE SOLIDARIDAD		
POR INTERVENCIÓN QUIRÚRGICA	70 CIRUGÍAS	28.000.000
POR MATRIMONIO	14 MATRIMONIOS	4.200.000
POR DESCUENTO OTORGADO A SOCIOS DE LABORATORIO		326.182
POR NACIMIENTO DE HIJO	55 NACIMIENTO	18.400.000
POR FALLECIMIENTO	39 FALLECIDOS MADRE, PADRE Y SOCIOS	15.600.000
POR AYUDA SOLIDARIA		3.388.000
POR INTERNACIÓN	41 INTERNACIÓN	3.600.000
PAGO MEDICOS	919 CONSULTAS MEDICAS	22.640.907
PAGO OFTALMOLÓGICOS	109 CONSULTAS	1.913.637
ODONTÓLOGOS	732 CONSULTAS DE SOCIOS E HIJOS	32.709.088
COMPRA DE INSUMOS		
TOTAL GASTOS DE SOLIDARIDAD		136.848.407
SUB TOTAL		
UTILIZACIÓN		-
TOTALES		38,61
		136.848.407
SALDO AL 31/12/2015		217.611.783

INFORME DE UTILIZACIÓN DEL FONDO DE PROTECCIÓN DE PRÉSTAMOS

SALDO DISPONIBLE AL 01/01/2015		252.837.573
COBRO EFECTUADO EN EL PERIODO 2015		171.766.900
TOTAL INGRESOS		424.604.473
EGRESOS		
UTILIZACIÓN CONFORME A RESOLUCIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN		
CANCELACIÓN DE PMO DE SOCIOS FALLECIDOS		21.921.565
CANCELACIÓN DE PMO DE SOCIOS POR ENFERMEDAD E INCAPACIDAD		
TRANSFERENCIA A OTRO FONDO RESOLUCIÓN ASAMBLEARIA		126.418.787
SUB TOTAL		148.340.352
UTILIZACIÓN %		34,94
TOTALES		148.340.352
SALDO AL 31/12/2015		276.264.121

ALERTA TEMPRANA

Descripción	Diciembre 2014	Diciembre 2015
Riesgo	59.00 A	61.00 A
Actividad Financiera	74.00 A	55.00 A
Calidad de Activos	91.00 V	66.00 A
Var. Activos Prod. y Pasivos con costo	56632900.00 V	1356760000.00 V
Razón de la Calidad de la Cartera	2.10 V+	6.13 A+
Razón de Suficiencia de Previsiones	165.19 V	100.62 V
ESTRUCTURA DE ACTIVOS Y PASIVOS	37.00 R	57.00 A
RAZÓN DE EQUILIBRIO DE ACTIVOS Y	1.30 V	1.28 V
Razón Estructura de Activos	71.27 R	76.48 R
Razón de Participación de Cartera	69.39 R+	77.63 V
POSICIONAMIENTO EN MONEDA	0.00 V	0.00 V
Liquidez de Fondos	75.00 A	75.00 A
Razón de Respaldo de corto plazo	1.10 V+	1.14 V
Brecha de Liquidez a 30 días	1.03 A	0.99 A
Concentración de Depósitos	31.28 A	20.90 V+
Estructura de Costo Financiero	75.00 A	87.00 V
Razón de costos operativos	92.98 V	94.29 V
Razón del costo de gestión de activos	11.66 R+	9.24 A
Razón de calidad de gestión de Act. a Pas.	1.01 V	1.07 V
Margen de intermediación por Act. ahorro y Créd.	14.22 V	11.93 V
Rentabilidad y Patrimonio	84.00 V	84.00 V
Razón de Suficiencia Patrimonial	31.58 V+	28.32 V+
Razón de Endeudamiento	3.60 V+	3.91 V+
Rendimiento sobre los Activos Totales (ROA)	1.78 V	2.40 V
Rendimiento del Capital Social	8.49 V	12.69 V
Tamaño Institucional	88.00 V	88.00 V
Crecimiento de Créditos	32.71 V	38.28 V
Crecimiento de Activos Totales	31.89 V	25.74 V
Crecimiento de Depósitos	22.47 V	24.33 V
Capital Integrado	18.79 V	15.91 V
Ámbito de Operaciones	49.00 R	94.00 V
Auditoría Externa	Si V	Si V
Auditoría Interna	No R	Si V

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

BALANCE SOCIAL

Al 31 de diciembre de 2015

PRIMER PRINCIPIO				
ADHESIÓN ABIERTA Y VOLUNTARIA				
FACTORES DE EVALUACIÓN	2015	2014	VARIACIÓN	%
APERTURA COOPERATIVA	4.224	3.938	286	7
INGRESO ASOCIADOS/AS	787	540	247	46
Meta Fijada para el año:	1.050	1.500	-450	-30
Cantidad de socios ingresados en el año	787	540	247	46
Hombres	345	237	108	46
Mujeres	439	302	137	45
18 - 25 años	223	156	67	43
26 - 35 años	210	151	59	39
36 - 45 años	134	84	50	60
46 - 55 años	114	75	39	52
56 - 60 años	33	19	14	74
61 y mas años	73	54	19	35
Personas Jurídicas	1	1	0	0
Solicitudes no aceptadas	0	0	0	0
% del total de asociados en el año	100	100	0	0
Promedio de Ingreso Mensual	66	45	21	47
Requisito Económico exigido (montos)	92.000	92.000	0	0
Desembolso Inicial exigido a nuevos socios/as	92.000	92.000	0	0
-Cuota de Ingreso No retornable	75.000	75.000	0	0
-Aporte mínimo	12.000	12.000	0	0
-Cuota de solidaridad	5.000	5.000	0	0
-Otros	0	0	0	0
-Total	92.000	92.000	0	0
Relación con el salario mínimo legal	5	5	0	0
SALIDA DE SOCIOS/AS	133	223	-90	-40
Total de salida	133	223	-90	-40
Renuncia Voluntaria	118	111	7	6
Exclusión por incumplimiento estatutario	5	101	-96	-95
Exclusión por fallecimiento	9	11	-2	-18
Expulsión	0	0	0	0
Suspensión	0	31	-31	-100
Hombres	62	112	-50	-45
Mujeres	71	108	-37	-34
18 - 25 años	18	36	-18	-50
26 - 35 años	26	66	-40	-61
36 - 45 años	34	39	-5	-13
46 - 55 años	30	33	-3	-9
56 - 60 años	8	17	-9	-53
61 y mas años	17	32	-15	-47
Personas Jurídicas	0	0	0	
COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESÍA	0	0	0	
Total de Asociados Existentes	0	4.224	-4.224	-100
Total	4.879	4.224	655	16
Hombres	2.139	1.855	284	15
Mujeres	2.726	2.357	369	16

FACTORES DE EVALUACIÓN	2015	2014	VARIACIÓN	%
Personas Jurídicas	14	12	2	17
Mujeres asociadas	0	2.358	-2.358	-100
18 - 25 años	369	325	44	14
26 - 35 años	753	650	103	16
36 - 45 años	590	512	78	15
46 - 55 años	526	455	71	16
56 - 60 años	174	161	13	8
61 y mas años	314	254	60	24
Hombres asociados	0	1.854	-1.854	-100
18 - 25 años	313	275	38	14
26 - 35 años	592	516	76	15
36 - 45 años	482	417	65	16
46 - 55 años	357	308	49	16
56 - 60 años	163	149	14	9
61 y mas años	231	189	42	22
Total de socios Urbanos	3.190	2.904	286	10
Total de socios Urbanos	3.190	2.904	286	10
Hombres	1.363	1.241	122	10
Mujeres	1.816	1.653	163	10
Total de socios Rurales	1.689	1.320	369	28
Hombres	776	614	162	26
Mujeres	910	704	206	29
Antigüedad promedio de socios y socias	0	0	0	0
Rango de antigüedad	0	0	0	0
Menos de 1 año	786	538	248	46
de 1 a 5 años	2.783	2.597	186	7
de 6 a 10 años	835	638	197	31
de 11 a 15 años	160	164	-4	-2
de 16 a 20 años	204	203	1	0
de 21 a 25 años	88	70	18	26
de 26 a 30 años	15	6	9	150
de 31 años y mas	8	8	0	0
Grado de Instrucción de la Membresía	4.379	4.224	155	4
Educación Primaria	88	79	9	11
Educación Secundaria	3.535	3.045	490	16
Educación Terciaria	1.256	1.100	156	14
Ocupación de la Membresía	0	4.224	-4.224	-100
Ama de casa	483	437	46	11
Docente	485	436	49	11
Empleados/as	998	876	122	14
Funcionarios Públicos	13	13	0	0
Estudiante	322	268	54	20
Comerciante	388	233	155	67
Profesionales	287	263	24	9
Agricultura	88	79	9	11
Productor	0	0	0	0
Artesano/a	0	0	0	0

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

FACTORES DE EVALUACIÓN	2015	2014	VARIACIÓN	%
Microempresario/as	0	0	0	0
Oficios	1.432	1.237	195	16
Otros	383	382	1	0
UTILIZACIÓN DE LOS SERVICIOS	3.216	3.190	26	1
Total de socios que utilizan los servicios	3.216	3.190	26	1
SERVICIOS FINANCIEROS	3.276	3.190	86	3
Créditos cantidad de personas que utilizan	3.276	3.190	86	3
Destino de Créditos (cantidad)	0	0	0	
Destino de Créditos (cantidad)	0	0	0	
Consumo	3.065	2.867	198	7
Vivienda	42	91	-49	-54
Educación	80	38	42	111
Salud	29	16	13	81
Mpymes	41	148	-107	-72
Agropecuarias	0	0	0	0
Otros	19	30	-11	-37
Clasificación por edad y genero	0	0	0	
Hombres	1.373	1.350	23	2
18 - 25 años	202	173	29	17
26 - 35 años	318	344	-26	-8
36 - 45 años	270	310	-40	-13
46 - 55 años	261	260	1	0
56 - 60 años	125	103	22	21
61 y mas años	197	160	37	23
Mujeres	1.897	1.839	58	3
18 - 25 años	204	193	11	6
26 - 35 años	468	443	25	6
36 - 45 años	415	417	-2	0
46 - 55 años	371	416	-45	-11
56 - 60 años	147	169	-22	-13
61 y mas años	292	201	91	45
Ahorro	0	0	0	
Especificar Tipos de ahorros	0	0	0	
A la Vista	1.144	966	178	18
Plazo Fijo	294	246	48	20
Programado	201	193	8	4
Infantil	0	0	0	
Clasificación por edad y genero	0	0	0	
Hombres	0	477	-477	-100
18 - 25 años	66	61	5	8
26 - 35 años	126	95	31	33
36 - 45 años	104	98	6	6
46 - 55 años	121	93	28	30
56 - 60 años	45	48	-3	-6
61 y mas años	93	77	16	21
Mujeres	0	734	-734	-100
18 - 25 años	86	81	5	6

FACTORES DE EVALUACIÓN	2015	2014	VARIACIÓN	%
26 - 35 años	201	172	29	17
36 - 45 años	187	157	30	19
46 - 55 años	173	144	29	20
56 - 60 años	74	56	18	32
61 y mas años	154	125	29	23
Tarjetas de Créditos	469	400	69	17
Clasificación por genero	0	0	0	
Hombres	51	173	-122	-71
Mujeres	49	227	-178	-78
Tarjetas de Debito	138	110	28	25
Clasificación por genero	0	0	0	
Hombres	64	64	0	0
Mujeres	46	46	0	0
SERVICIOS NO FINANCIEROS	0	0	0	
Servicio de Solidaridad	15	2	13	650
Subsidios a la Salud	1.871	1.696	175	10
Subsidios por Maternidad	55	56	-1	-2
Subsidios por Fallecimiento	39	58	-19	-33
Subsidios educativos	0	0		0
Subsidios por matrimonio	14	15	-1	-7
Otros	10	7	3	43
Servicio de Sepelio	0	0	0	

SEGUNDO PRINCIPIO

CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS SOCIOS

FACTORES DE EVALUACIÓN	2015	2014	VARIACIÓN	%
PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS	201	366	-165	-45
ASAMBLEAS ORDINARIAS	201	1	200	20.000
Total de socios/as de la cooperativa al cierre del ejercicio	4.879	4.224	655	16
Total de socios/as habilitados/as al momento de la convocado	1.796	1.803	-7	0
Porcentaje de mujeres habilitadas	59	1.067	-1.008	-94
Porcentaje de hombres habilitados	41	736	-695	-94
Total de socios presentes en la Asamblea Ordinaria	201	366	-165	-45
Total de socios en Asamblea Electiva	201	366	-165	-45
Total de socios en Asamblea Deliberativa	201	366	-165	-45
Total de socios que han emitido su voto	0	196	-196	-100
ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS	0	0	0	0
Total de socios presentes en la asamblea extraordinaria	0	0	0	0
ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS	20	0	20	0
Cargos Electivos	10	10	0	0
Consejo de Administración	7	7	0	0
18 - 25 años	0	0	0	0
26 - 35 años	3	2	1	50
36 - 45 años	3	3	0	0
46 - 55 años	3	1	2	200
56 - 60 años	1	1	0	0
61 y mas años	0	0	0	0

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

FACTORES DE EVALUACIÓN	2015	2014	VARIACIÓN	%
Titulares	0	0	0	0
Hombre	3	3	0	0
Mujer	7	4	3	75
Suplentes	3	0	3	100
Hombre	1	0	1	100
Mujer	2	3	-1	-33
Presidencia	0	0	0	0
Hombre	0	0	0	0
Mujer	1	1	0	0
Junta de Vigilancia	3	0	3	100
18 - 25 años	0	0	0	0
26 - 35 años	1	2	-1	-50
36 - 45 años	0	0	0	0
46 - 55 años	2	1	1	100
56 - 60 años	0	0	0	0
61 y mas años	0	0	0	0
Titulares	0	0	0	0
Hombre	3	3	0	0
Mujer	0	0	0	0
Suplentes	0	0	0	0
Hombre	0	0	0	0
Mujer	0	2	-2	-100
Presidencia	0	0	0	0
Hombre	1	1	0	0
Mujer	0	0	0	0
Clasificación de cargos electivos por edad	0	0	0	0
18 - 25 años	0	0	0	0
26 - 35 años	4	4	0	0
36 - 45 años	4	4	0	0
46 - 55 años	2	2	0	0
56 - 60 años	0	0	0	0
61 y mas años	0	0	0	0
Organismos auxiliares	0	0	0	0
Comité de Educación	5	5	0	0
Comité de Crédito	2	3	-1	-33
Comité de Solidaridad	2	2	0	0
Otros Organismos	9	13	-4	-31
Total de Directivos	34	38	-4	-11
Hombre	14	16	-2	-13
Mujer	20	22	-2	-9
Promedio de antigüedad en la dirigencia	13	12	1	8
DEMOCRACIA EN EL TRABAJO	0	0	0	0
Mujeres trabajando en la Cooperativa	21	13	8	62
Hombres trabajando en la Cooperativa	23	18	5	28
Mujeres con mando (Jefatura) en la Cooperativa	2	1	1	100
% del total de Mujeres trabajando	21	42	-21	-50
Hombres con mando (Jefatura) en la Cooperativa	1	1	0	0

FACTORES DE EVALUACIÓN	2015	2014	VARIACIÓN	%
% del total de Hombres trabajando	23	58	-35	-60
Salario promedio de Hombres (SPH)	2.477.678	2.132.761	344.917	16
Salario promedio de Mujeres (SPM)	2.047.381	2.804.223	-756.842	-27
Diferencia entre (SPH) y (SPM)	430.297	671.462	-241.165	-36

TERCER PRINCIPIO

PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS SOCIOS

FACTORES DE EVALUACIÓN	2015	2014	VARIACIÓN	%
CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN	0	0	0	0
Capital común cooperativo irrepartible (reserva)	108.539.108	73.121.068	35.418.040	48
COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL	0	0	0	0
Intereses pagados a las aportaciones	92.485.851	94.030.463	-1.544.612	-2
% en relación al total de aportaciones	2	2	0	0
DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES EN %	0	0	0	0
Reserva Legal	35.418.040	23.483.785	11.934.255	51
Fondo Fomento a la Educación Cooperativa	68.441.625	30.412.834	38.028.791	125
Otros Fondos Específicos	0	0	0	0
Pago de Interés a la Aportaciones	92.485.851	94.030.463	-1.544.612	-2
% sobre los trabajos y operaciones realizadas por los socios	36	50	-14	-28
% aporte de sostenimiento de Federación y Confederación	3	3	0	0
ESFUERZO ECONÓMICO EXTRAORDINARIO EXIGIDO A LOS MIEMBROS	0	0	0	0
Total aportaciones extraordinarias	0	0	0	0

CUARTO PRINCIPIO

AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA

FACTORES DE EVALUACIÓN	2015	2014	VARIACIÓN	%
INDEPENDENCIA FINANCIERA	0	0	0	0
a. Independencia Financiera estrecha	0	0	0	0
% del activo total	17	4	13	325
Reserva (Legal + Revalúo)	768621810	629755123	138.866.687	22
% del activo total	3	3	0	0
% del patrimonio neto	12	12	0	0
Ahorro a Plazo Fijo promedio de disponibilidad en el Ejercicio	0	0	0	0
b. Independencia Financiera amplia	0	0	0	0
% del activo total	14	2	12	600
Promedio de Tasas activas	30	30	0	0
Promedio de Tasas pasivas	11	12	-1	-8
otros depósitos	0	0	0	0
Depósitos en Bancos	342.344.662	1.273.572.980	-931.228.318	-73
Depósitos en Cooperativas	29.682.327	400.000.000	-370.317.673	-93

QUINTO PRINCIPIO

DESTINO DE LOS FONDOS

FACTORES DE EVALUACIÓN	2015	2014	VARIACIÓN	%
DESTINO DE LOS FONDOS DE ACTIVIDADES EDUCATIVAS	0	0	0	0
Disponibles fondo de Educación Cooperativa	84.856.695	137.155.618	-52.298.923	-38

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

FACTORES DE EVALUACIÓN	2015	2014	VARIACIÓN	%
Disponible Otros Fondos y recursos	59.808.530	31.278.709	28529821	91
Excedentes especiales Ley 438/94 - art. 46	23.944.562	10.393.574	13.550.988	130
Recurso Propio de Programas y Eventos	0	106.655.583	-106.655.583	-100
Destino	0	0	0	0
Área de Educación Cooperativa	0	2.3819.637	-23.819.637	-100
Área de Capacitación	0	2.694.666	-2.694.666	-100
Área de Comunicación	0	96.910.641	-96.910.641	-100
Área Social - Deportiva	0	12.943.331	-12.943.331	-100
Área Cultural	0	327.273	-327.273	-100
Otros Gastos	0	0	0	0
Logro de Metas del Plan Operativo de Educación	90	100	-10	-10
Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio %	90	100	-10	-10
Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio %	0	100	-100	-100

SEXTO PRINCIPIO

COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS

FACTORES DE EVALUACIÓN	2015	2014	VARIACIÓN	%
COOPERACIÓN EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS	0	0	0	0
Ahorros en otras Cooperativas	29.682.327	400.000.000	-370.317.673	-93
Compras Intercooperativas	0	0	0	0
Importaciones Intercooperativas	0	0	0	0
Exportaciones Intercooperativas	0	0	0	0
Otras Transacciones	0	0	0	0
Remesas del Exterior	0	0	0	0
Servicios de Vigilancia	7.492.878	6.272.667	1.220.211	10
Seguros	1.764	740	1.024	138
Servicios de Courier	870.403.438	812.321.437	58.082.001	7
Otros especificar	0	0	0	0
APORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS	0	0	0	0
-Federación	9907075	6.005.778	3.901.297	65
-Central	63841925	29.659.810	34.182.115	115
-Alianza Cooperativa Internacional	0	0	0	0
-Confederación de Coop. del Caribe y Centro América	0	0	0	0
-Otras	0	0	0	0
D4 REPRESENTANTES EN ÓRGANOS DE INTEGRACIÓN	0	0	0	0
-FEDERACIÓN	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0
Mujeres	0	0	0	0
-CENTRAL	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0
Mujeres	0	0	0	0
-CONFEDERACIÓN	0	0	0	0
Hombres	0	0	0	0
Mujeres	0	0	0	0
D6 ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)	0	0	0	0
- Educativos	0	5	-5	-100
- Culturales	0	0	0	0

FACTORES DE EVALUACIÓN	2015	2014	VARIACIÓN	%
- Económicos	0	0	0	0
- Sociales	0	0	0	0
- Otros	0	0	0	0

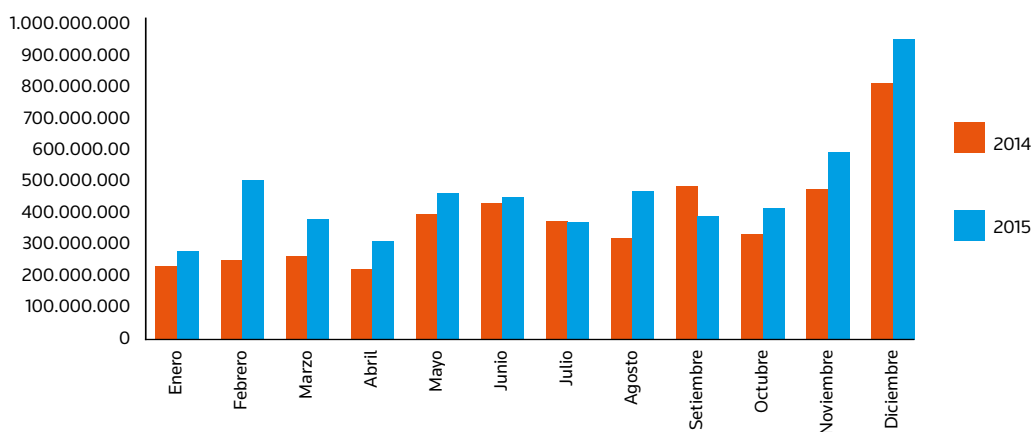
SÉPTIMO PRINCIPIO

COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

FACTORES DE EVALUACIÓN	2015	2014	VARIACIÓN	%
INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD	6.152	3.895	2.257	58
Empleo Directo Generado	52	45	7	16
Empleo Indirecto Generado	300	250	50	20
Incidencia del Empleo Generado (En relación a los créditos M	5.800	3.600	2.200	61
Aportes a la Educación comunitaria y formal	15	0	15	100
Educación Formal	15	15	0	0
Cantidad de Escuelas y Colegios que se apoya	0	15	-15	-100
Numero de alumnos/as beneficiados	4.600	4600	0	0
Tipo de apoyo	0	0	0	0
Monto de apoyo	5.250.000	4.000.000	1.250.000	31
Educación Informal	5.250.000	2.400.000	2.850.000	119
Educación Cívica y Democrática	0	0	0	0
Protección del Medio ambiente	570.000	1.500.000	-930.000	-62
Para la Salud	85.263.632	56.208.182	29.055.450	52
Para la Equidad de Genero	545.455	5.726.665	-5.181.210	-90
Otros	0	0	0	0
Otros	0	0	0	0
GENERACIÓN Y PARTICIPACIÓN EN ACTIVIDADES COMUNITARIAS	2	0	2	0
Acciones de la Cooperativa en las políticas, programas, proyectos	1	2	-1	-50
Activ. de protección del medio ambiente Forestación y Reforestación	3	1	2	200
Otras actividades comunitarias	5	3	2	67
D2 ALIANZAS CONVENIOS ACUERDOS	0	0	0	0
Alianzas Instituciones Publicas	0	0	0	0
- Ministerios	15	15	0	0
- Gobernaciones	1	1	0	0
- Municipios	2	1	1	100
Convenios con Universidades	2	1	1	100
Convenios con Instituciones Educativas para pasantías estudios	15	15	0	0
Otros Convenios, Acuerdos, Alianzas	2	0	2	100
Comisiones vecinales de fomento de seguridad, Otros fines	5	2	3	150
Privadas	0	0	0	0
- Fundaciones	1	1	0	0
- ONGs	1	1	0	0
- Empresas	5	2	3	150

INFORME SUCURSAL ITÁ

CRÉDITOS DESEMBOLSADOS		
MES	MONTO DESEMBOLSADO 2014	MONTO DESEMBOLSADO 2015
ENERO	225.843.750	275.479.901
FEBRERO	244.304.033	495.418.335
MARZO	259.195.004	377.285.873
ABRIL	220.543.604	306.058.373
MAYO	390.611.831	458.082.526
JUNIO	426.808.283	440.345.198
JULIO	366.662.441	363.762.382
AGOSTO	314.266.109	461.320.786
SETIEMBRE	482.923.808	386.118.103
OCTUBRE	331.584.898	410.992.000
NOVIEMBRE	471.990.634	585.728.884
DICIEMBRE	802.612.489	942.860.194
TOTALES	4.537.346.884	5.503.452.555



INFORME SUCURSAL PIRAYÚ

La Sucursal N° 2 Pirayú, inaugurada en fecha 21 de noviembre del año 2015, ubicada en 22 de setiembre y 14 de mayo, Barrio Uno de la ciudad de Pirayú. La Sucursal cierra el año 2015 con 166 socios nuevos y fueron desembolsados créditos por Gs. 365.095.000 a 57 socios. Se Habilitaron Cajas de Ahorro a la Vista a 17 Socios. Las aportaciones de los socios totalizaron Gs. 60.047.500.

CONCEPTO	Monto/ Cantidad
Total de Socios	166
Cartera de Créditos	365.095.000
Ahorro a la Vista	26.072.266
Aportaciones	60.047.500

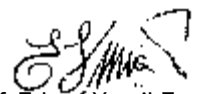
INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

La Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva Yaguarón Ltda., conforme al Art. 96 de los Estatutos Sociales, presenta y pone a consideración de esta Magna Asamblea las gestiones y actividades realizadas durante el ejercicio 2015.

- Verificación de planillas de pagos a funcionarios.
- Verificación de planillas de reposición de gastos y extracciones.
- Control de Ingresos y Egresos.
- Verificación de listado de beneficiario de solidaridad (subsídios con documentos respaldatorio), pagos al personal de servicios, (técnicos de mantenimiento de aire acondicionado, computadoras, parte eléctrica y otros).
- Arqueo de Caja tanto en Casa Central como en las sucursales. Ità y Pirayú.
- Verificación de depósitos (cheques, ahorros).
- Revisiones en Relación al Cumplimiento de Resoluciones relativos al L.D. y F.T.
- Informe al CONAD, en cumplimiento del Art 30 del Decreto N° 14052/96 Que establece "El cumplimiento de función de control sobre actos u omisiones consumadas sobre Lavado de Dinero y Bienes, Fortalecimiento del Terrorismo y Proliferación de Armas de Destrucción Masiva.
- Conciliación bancaria (día a día).
- Verificación de créditos otorgados.
- Control de porcentaje de morosidad (mensual).
- Verificación de carpetas de ahorro, ALV. APF. AP.
- Verificación de carpetas de ahorro y créditos superior a 10.000 Dólares.
- Lectura de Actas del Consejo de Administración, Junta Electoral Independiente y Comités Auxiliares, sus Resoluciones y el cumplimiento de los mismos.
- Seguimiento del Plan Estratégico (2014-2018)
- Seguimiento del Presupuesto de Ingresos y Egresos.
- Seguimiento del Presupuesto de Inversión para la Sucursal Pirayú.
- Control de ejecución del Fondo Fomento de Educación.
- Asistencia a Jornadas, Seminarios, Cursos y Talleres de Capacitación.
- Participación en Sesiones de Consejo de Administración, reuniones conjuntas para evaluar la situación económica, financiera, patrimonial y social de la Institución.
- Análisis del Balance Trimestral y Anual que demuestra la situación financiera y patrimonial.
- Participación y apoyo constante a todas las actividades realizadas en la Institución.
- Designación de la Empresa de Auditoría Externa, previo estudio de propuestas y ofertas.
- Redacción de informe de actividades de este Estamento para la memoria.
- Dictamen de la Junta de Vigilancia según resultados de los Auditores Externos.



Prof. Gilberto de la Cruz Rodríguez
Secretario



Prof. Erhart Yamil Ferreira
Presidente

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

A la honorable Asamblea de la Cooperativa Multiactiva de Producción, Ahorro, Créditos y servicios “Yaguarón” Ltda.

La Junta de Vigilancia se complace en informar a esta Magna Asamblea que ha comprobado que todos los objetivos señalados en el Plan de Actividades para el ejercicio 2015 por la Asamblea General Ordinaria última, han sido puntualmente cumplidos.

De conformidad al mandato conferido a esta Junta de Vigilancia, la misma cumple en presentar el siguiente dictamen, destacando que se ha ejercido las funciones de fiscalizador de la gestión de la Cooperativa “Yaguarón” Ltda., durante el periodo comprendido entre el 01 de enero 2015 al 31 de diciembre de 2015.

A los efectos de este dictamen se ha examinado los siguientes:

Memoria del Consejo de Administración e informes de los Comités, cuyo contenido enuncian sistemáticamente aspectos generales de lo actuado por los mismos, durante el periodo arriba mencionado con razonable exactitud y objetividad.

- A) Balance General y Estado de Resultados.
- B) Presupuesto Ejecutado.
- C) Notas a los Estados Contables.


Estos informes financieros, Patrimoniales y Económicos, fueron sometidos a exámenes periódicos, respecto a las documentaciones respaldatorias, como las observancias de las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias de la Cooperativa.

Basado en nuestros controles, nos permite concluir que los Estados Contables antes mencionados reflejan razonablemente la situación Financiera, Patrimonial y Económica de la Cooperativa “Yaguarón” Ltda. , en el periodo comprendido entre el 01 de enero de 2015 al 31 de diciembre de 2015.

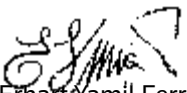
Por todo lo expuesto, de acuerdo al Art. 76 Inc. d) de la Ley 438/94 de la Cooperativa y el Art. 99 Inc. b) del Estatuto Social de la Cooperativa, esta Junta de Vigilancia, habiendo verificado la Memoria del Consejo de Administración, Inventario, Balance General, Cuadro de Resultados y el Dictamen de los Auditores Externos, es de opinión que ellos reflejan en forma razonable la situación patrimonial y financiera de nuestra cooperativa al cierre del ejercicio fenecido el 31 de diciembre de 2015.

Por lo expuesto se permite recomendar a esta Magna Asamblea, su aprobación.

Vaya nuestro testimonio de reconocimiento a directivos, funcionarios y funcionarias, socios y socias que colaboraron con eficiencia y responsabilidad para el normal desarrollo de nuestro trabajo.


Prof. Gilberto de la Cruz Rodríguez
Secretario Junta de Vigilancia




Prof. Erhart Yamil Ferreira
Presidente Junta de Vigilancia

DICTAMEN DE LOS AUDITORES EXTERNOS



Audidores, Contadores, Economistas y Asesores de Empresas

**A LOS SEÑORES
PRESIDENTE Y MIEMBROS DEL CONSEJO
COOPERATIVA MULTIACTIVA DE PRODUCCIÓN, AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS
"YAGUARON LTDA"
Avda. Dr. Francia N° 520**

1. Identificación de los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la Cooperativa Multiactiva de Producción, Ahorro, Crédito y Servicios Yaguaron Ltda., que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2015, el Estado de Resultados, estado de cambios en el capital y estado de flujo de efectivo por el año que terminó en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias. Los Estados Financieros correspondiente al ejercicio 2014 que se acompañan con fines comparativos, fueron examinados por otros auditores independientes emitiendo una opinión sin salvedades en fecha 27 de febrero de 2015.

2. Responsabilidad de la administración por los Estados Financieros

La administración de la cooperativa es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas contables vigentes en el Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implantar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libre de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o a error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

3. Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo a normas de auditoría vigentes en el Paraguay y a Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libre de representación errónea de importancia relativa.

4. Alcance de la auditoría

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la cooperativa. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

5. Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, respecto todo lo importante, la posición financiera de la Cooperativa Multiactiva de Producción, Ahorro, Crédito y Servicios Yaguaron Ltda., al 31 de diciembre de 2015 de su desempeño financiero y sus flujos de efectivos por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo a las normas contables vigentes en el Paraguay.

03 de Marzo de 2016

Roll & Asociados

Matrículo CCP N° F-51

Registro de INCOOP: N° 84

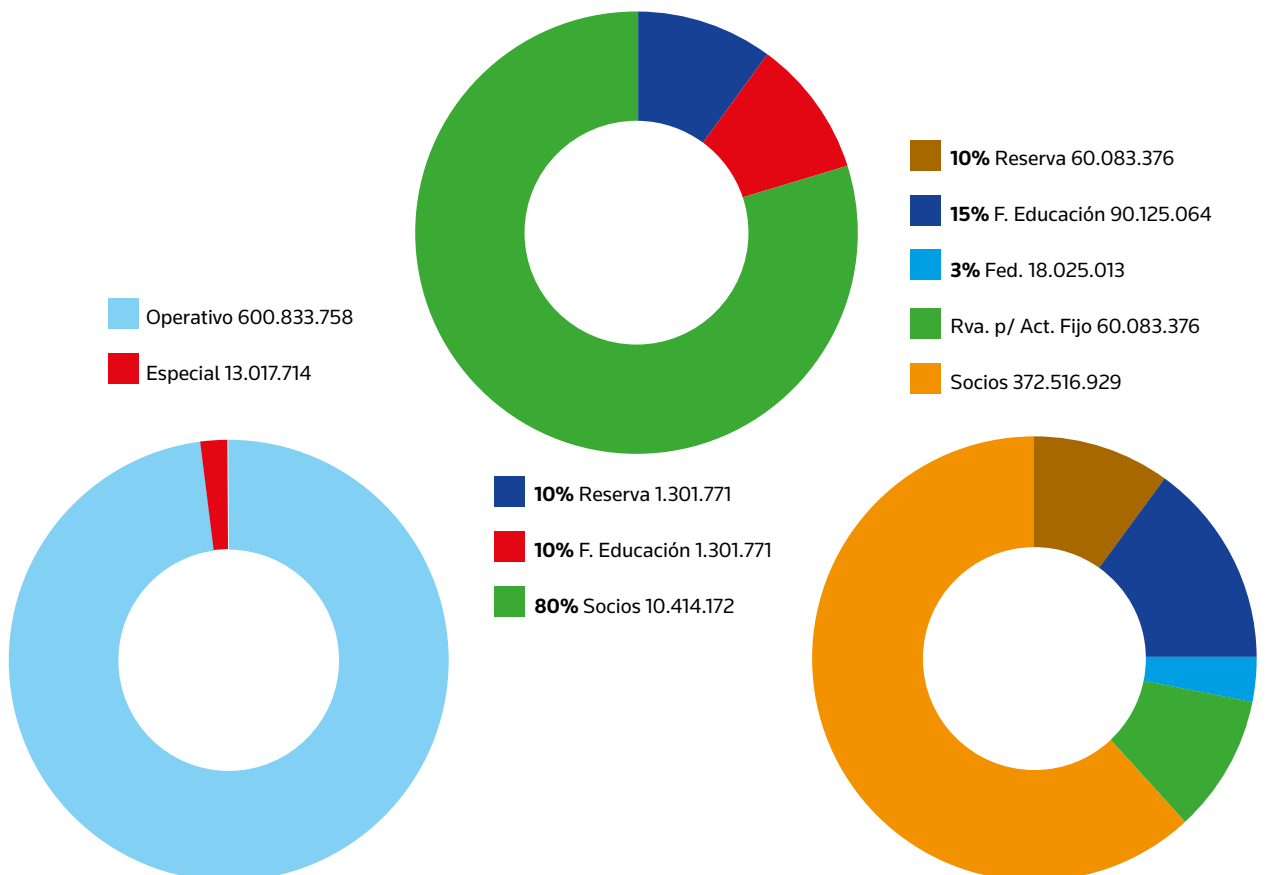


Mgs. Rossaria Villalobos Aguilar
Socia

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

EXCEDENTE OPERATIVO	600.833.758
EXCEDENTE ESPECIAL	13.017.714
TOTAL OPERATIVA Y ESPECIAL	613.851.472
PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DEL EXCEDENTE OPERATIVO	
RESERVA LEGAL 10%	60.083.376
FONDO FOMENTO DE EDUCACIÓN 15%	90.125.064
FEDERACIÓN 3%	18.025.013
RESERVA P/ ADQ. DE ACTIVO FIJO 10%	60.083.376
SOCIOS 62%	372.516.929
TOTAL EXC. OPERATIVO A DISTRIBUIR	600.833.758
PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DEL EXCEDENTE ESPECIAL	
RESERVA LEGAL 10%	1.301.771
FONDO FOMENTO DE EDUCACIÓN 10%	1.301.771
SOCIOS 80%	10.414.172
TOTAL EXC. ESPECIAL A DISTRIBUIR	13.017.714

GRÁFICO CLASIFICACIÓN DE EXCEDENTES



MEMORIA Y BALANCE ANUAL

PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS

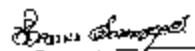
Año 2016 (Económico y Financiero)

INGRESOS		
INGRESOS OPERATIVOS	MENSUAL	ANUAL
INGRESOS OPERATIVOS POR SERVICIOS FINANCIEROS Y NO FINANCIEROS	649.974.639	7.799.695.667
INTERESES COMPENSATORIOS	522.038.689	6.264.464.262
INTERESES COMPENSATORIOS S/ PRESTAMOS	437.702.279	5.252.427.342
INTERESES COMPENSATORIOS S/ PRESTAMOS SUC. Nº 1	64.705.342	776.464.104
INTERESES COMPENSATORIOS S/ PRESTAMOS SUC. Nº 2	13.131.068	157.572.816
INTERESES SOBRE TARJETA DE CRÉDITOS	5.000.000	60.000.000
INTERESES SOBRE TARJETA DE CRÉDITOS SUCURSAL Nº 1	1.000.000	12.000.000
INTERESES SOBRE TARJETA DE CRÉDITOS SUCURSAL Nº 2	500.000	6.000.000
COMISIONES COBRADAS S/PRESTAMOS	63.367.977	760.415.724
COMISIONES S/ PRESTAMOS	48.367.977	580.415.724
COMISIONES S/ PRESTAMOS SUCURSAL Nº 1	6.000.000	72.000.000
COMISIONES S/ PRESTAMOS SUCURSAL Nº 2	3.000.000	36.000.000
COMISIONES S/ TARJETAS DE CRÉDITOS	4.000.000	48.000.000
COMISIONES S/ TARJETAS DE CRÉDITOS SUCURSAL Nº 1	1.500.000	18.000.000
COMISIONES S/ TARJETAS DE CRÉDITOS SUCURSAL Nº 2	500.000	6.000.000
INTERESES MORATORIOS	21.266.947	255.203.369
INTERESES MORATORIOS S/ AMORTIZABLES	14.220.825	170.649.900
INTERESES MORATORIOS S/ AMORTIZABLES SUCURSAL Nº 1	4.266.248	51.194.976
INTERESES MORATORIOS S/ AMORTIZABLES SUCURSAL Nº 2	1.279.874	15.358.493
INTERESES MORATORIOS S/ TARJETA DE CRÉDITOS	1.000.000	12.000.000
INTERESES MORATORIOS S/ TARJETA DE CRÉDITOS SUCURSAL Nº 1	300.000	3.600.000
INTERESES MORATORIOS S/ TARJETA DE CRÉDITOS SUCURSAL Nº 2	200.000	2.400.000
INTERESES PUNITORIOS	11.151.026	133.812.312
INTERESES PUNITORIOS S/ AMORTIZABLES	7.262.276	87.147.312
INTERESES PUNITORIOS S/ AMORTIZABLES SUCURSAL Nº 1	2.631.000	31.572.000
INTERESES PUNITORIOS S/ AMORTIZABLES SUCURSAL Nº 2	657.750	7.893.000
INTERESES PUNITORIOS S/ TARJETA DE CRÉDITOS	300.000	3.600.000
INTERESES PUNITORIOS S/ TARJETA DE CRÉDITOS SUCURSAL Nº 1	200.000	2.400.000
INTERESES PUNITORIOS S/ TARJETA DE CRÉDITOS SUCURSAL Nº 2	100.000	1.200.000
INTERESES Y ACCESORIOS S/ REFINANCIACIÓN	5.500.000	66.000.000
INTERESES Y ACCESORIOS S/ REFINANCIACIÓN	4.500.000	54.000.000
INTERESES Y ACCESORIOS S/ REFINANCIACIÓN SUCURSAL Nº 1	1.000.000	12.000.000
COMISIONES COBRADAS POR SERVICIOS FINANCIEROS	6.200.000	74.400.000
COMISIONES COBRADAS TARJETA DE DEBITOS	200.000	2.400.000
COMISIONES COBRADAS S/ CAJEROS AUTOMÁTICOS	6.000.000	72.000.000
INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	20.000.000	240.000.000
DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES P/ CRÉDITOS	7.000.000	84.000.000
DESAFECTACION DE PREVISIONES P/ CRÉDITOS SUCURSAL Nº 1	3.000.000	36.000.000
DESAFECTACION DE PREVISIONES P/ CRÉDITOS SUCURSAL Nº 2	1.000.000	12.000.000
EXCEDENTES EN ACCIONES	500.000	6.000.000
PARTICIPACIÓN EN EXCEDENTES COOPERATIVAS	300.000	3.600.000
CUOTA DE INGRESOS	3.000.000	36.000.000
CUOTA DE INGRESOS SUCURSAL Nº 1	1.500.000	18.000.000
CUOTA DE INGRESOS SUCURSAL Nº 2	1.000.000	12.000.000
CRÉDITOS RECUPERADOS LIQUIDADOS POR INCOBRABLES	1.000.000	12.000.000
INGRESOS ADMINISTRATIVOS S/ A.L.V	120.000	1.440.000
INGRESOS ADMINISTRATIVOS S/ A.L.V SUCURSALES	80.000	960.000
OTROS INGRESOS Y SERVICIOS OPERATIVOS	1.200.000	14.400.000
INTERESES COBRADOS S/ AHORRO A LA VISTA	300.000	3.600.000
INGRESOS OPERATIVOS POR SERVICIOS NO FINANCIEROS	450.000	5.400.000
EDUCACIÓN COOPERATIVA	450.000	5.400.000


Prof. Lic. Estelvínia Benítez de Portillo
Tesorera del Consejo de Administración


C.P. María Magdalena Trinidad R.
Contadora


Sr. Erhart Yamil Ferreira Pereira
Presidente de la Junta de Vigilancia


Prof. Elsa Regina Sosa de Yahari
Presidenta del Consejo de Administración


Econ. Amelia Acosta de Taboada
Gerente General

INGRESOS OPERATIVOS	MENSUAL	ANUAL
SERVICIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN	300.000	3.600.000
SERVICIOS DE ACTIVIDADES SOCIALES Y RECREACIÓN	150.000	1.800.000
TOTAL INGRESOS OPER. FINANC. Y NO FINANCIERO	649.974.639	7.799.695.667
INGRESOS VARIOS	13.600.000	163.200.000
DIFERENCIA DE CAMBIO	500.000	6.000.000
UTILIDAD EN VENTA DE ACTIVOS FIJOS	300.000	3.600.000
UTILIDAD EN VENTA DE BIENES A REALIZAR	2.600.000	31.200.000
ALQUILERES COBRADOS	1.200.000	14.400.000
ALQUILERES COBRADOS SUCURSAL N° 1	250.000	3.000.000
COMISIONES POR SERVICIOS A SOCIOS	3.000.000	36.000.000
COMISIÓN POR VENTA DE SEGUROS	3.500.000	42.000.000
INGRESOS POR COBRO DE SINIESTROS	500.000	6.000.000
UTILIDAD EN REVALUO DE ACTIVO FIJO	250.000	3.000.000
OTROS INGRESOS UTILIZACIÓN FONDO COMPRA DE AF	1.500.000	18.000.000
INGRESOS POR ACTIVIDADES ESPECIALES	9.600.000	115.200.000
INGRESOS POR COBRANZAS (SERVICIOS A TERCEROS)	9.600.000	115.200.000
TOTAL INGRESOS NO OPERATIVOS	23.200.000	278.400.000
TOTAL INGRESOS OPERATIVOS Y NO OPERATIVOS	673.174.639	8.078.095.667
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	MENSUAL	ANUAL
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS POR SERV. FINANCIEROS	313.825.000	3.765.900.000
INTERESES PAGADOS POR CAPTACIONES SOCIOS	199.500.000	2.394.000.000
INTERESES PAGADOS P/ AHORRO A LA VISTA	2.500.000	30.000.000
INTERESES PAGADOS P/ AHORRO A PLAZO	145.000.000	1.740.000.000
INTERESES PAGADOS P/ AHORRO PROGRAMADOS	6.500.000	78.000.000
INTERESES S/ AHORROS SUCURSAL N° 1	40.000.000	480.000.000
INTERESES S/ AHORROS SUCURSAL N° 2	5.500.000	66.000.000
INTERESES PAGADOS POR CRÉDITOS EXTERNOS	52.500.000	630.000.000
INTERESES PAGADOS A OTRAS ENTIDADES SIN FINES DE LUCRO	42.500.000	510.000.000
INTERESES PAGADOS A ENTIDADES BANCARIAS Y FINANCIERAS	10.000.000	120.000.000
COMISIONES PAGADAS POR SERVICIOS FINANCIEROS	3.800.000	45.600.000
COM. PAG. POR SERVICIOS A OTRAS COOP. E INST SIN FINES DE LUCRO	300.000	3.600.000
COM. PAG. POR SERVICIOS BANCARIOS Y FINANCIEROS	200.000	2.400.000
COM. PAGADAS POR OPERACIONES DE COBRANZAS	2.000.000	24.000.000
OTRAS COMISIONES PAGADAS	100.000	1.200.000
COMISIONES Y GASTOS BANCARIOS	1.200.000	14.400.000
PREVISIONES	42.900.000	514.800.000
PREVISIONES P/ CRÉDITOS	30.000.000	360.000.000
PREVISIONES P/ CRÉDITOS SUCURSAL N° 1	8.600.000	103.200.000
PREVISIONES P/ CRÉDITOS SUCURSAL N° 2	4.300.000	51.600.000
PREVISIONES P/ OTROS ACTIVOS DE RIESGOS	500.000	6.000.000
PREVISIONES SOBRE BIENES A REALIZAR	500.000	6.000.000
OTROS COSTOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	14.625.000	175.500.000
COSTO DE PROCESAMIENTO TARJETA DE DEBITOS	5.400.000	64.800.000
COSTO DE PROCESAMIENTO DE TARJETA DE CRÉDITOS	4.400.000	52.800.000
COMISIONES PAGADAS POR VENTA DE SEGUROS	2.000.000	24.000.000
COSTO PROCESAMIENTO CAJERO AUTOMÁTICO	2.200.000	26.400.000
COSTO CENTRAL DE RIESGOS	625.000	7.500.000

Prof. Lic. Estelvínia Benítez de Portillo
Tesorera del Consejo de Administración

C.P. María Magdalena Trinidad R.
Contadora

Sr. Erhart Yamil Ferreira Pereira
Presidente de la Junta de Vigilancia

Prof. Elsa Regina Sosa de Yahari
Presidenta del Consejo de Administración

Econ. Amelia Acosta de Taboada
Gerente General

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

INGRESOS OPERATIVOS	MENSUAL	ANUAL
GASTOS ADMINISTRATIVOS	251.252.165	3.015.025.980
GASTOS DE PERSONAL	153.772.165	1.845.265.980
SUELDOS Y JORNALES	62.500.000	750.000.000
SUELDOS Y JORNALES SUCURSAL N° 1	23.500.000	282.000.000
SUELDOS Y JORNALES SUCURSAL N° 2	15.000.000	180.000.000
REMUNERACIÓN PERSONAL SUPERIOR	10.900.000	130.800.000
AGUINALDOS	8.400.000	100.800.000
I.P.S. APORTE PATRONAL	18.500.000	222.000.000
BONIFICACIÓN FAMILIAR	3.200.000	38.400.000
INDEMNIZACIÓN POR DESPIDOS	2.000.000	24.000.000
VACACIONES PAGADAS	5.472.165	65.665.980
BENEFICIOS SOCIALES SUCURSAL N° 1	2.500.000	30.000.000
BENEFICIOS SOCIALES SUCURSAL N° 2	1.800.000	21.600.000
HONORARIOS	13.000.000	156.000.000
HONORARIOS PROFESIONALES	3.500.000	42.000.000
GASTOS JUDICIALES	1.000.000	12.000.000
AUDITORÍA EXTERNA	1.000.000	12.000.000
AUDITORÍA INTERNA	2.200.000	26.400.000
ASESORÍA TÉCNICA - CONSULTORÍA	1.000.000	12.000.000
GASTOS DE ESCRIBANÍA	800.000	9.600.000
SEGURIDAD Y VIGILANCIA	1.000.000	12.000.000
ACTUALIZACIÓN PAGINA WEB	500.000	6.000.000
HONORARIOS PROFESIONALES SUCURSAL N° 1	1.000.000	12.000.000
HONORARIOS PROFESIONALES SUCURSAL N° 2	1.000.000	12.000.000
SERVICIOS Y GASTOS DE OFICINA	84.480.000	1.013.760.000
SERVICIOS PUBLICOS	9.680.000	116.160.000
SERVICIO DE TELÉFONO	1.500.000	18.000.000
SERVICIO DE AGUA	180.000	2.160.000
SERVICIO DE ANDE	2.500.000	30.000.000
SERVICIO DE INTERNET	1.000.000	12.000.000
SERVICIO DE INFORMCONF	2.500.000	30.000.000
SERVICIO BÁSICO SUCURSAL N° 1	1.000.000	12.000.000
SERVICIO BÁSICO SUCURSAL N° 2	1.000.000	12.000.000
MATERIALES, ÚTILES Y PAPELERÍA	10.500.000	126.000.000
ÚTILES DE OFICINA	5.600.000	67.200.000
GASTOS DE LIMPIEZA	900.000	10.800.000
GASTOS DE CAFETERÍA	1.000.000	12.000.000
MATERIALES, ÚTILES Y PAPELERÍA SUCURSAL N° 1	2.000.000	24.000.000
MATERIALES, ÚTILES Y PAPELERÍA SUCURSAL N° 2	1.000.000	12.000.000
REPARACIONES Y MANTENIMIENTO	10.400.000	124.800.000
REPARACIONES VARIAS	1.900.000	22.800.000
MANTENIMIENTO MAQUINA DE OFICINA	1.000.000	12.000.000
MANTENIMIENTO RODADO	1.000.000	12.000.000
MANTENIMIENTOS DE EDIFICIOS	3.500.000	42.000.000
REPARACIONES Y MANTENIMIENTO SUCURSAL N° 1	2.000.000	24.000.000
REPARACIONES Y MANTENIMIENTO SUCURSAL N° 2	1.000.000	12.000.000
PROCESAMIENTO DE DATOS	500.000	6.000.000
GASTOS DE PROCESAMIENTO DE DATOS	500.000	6.000.000
SEGUROS	6.000.000	72.000.000
SEGUROS VARIOS PAGADOS	3.500.000	42.000.000
SEGUROS VARIOS PAGADOS SUCURSAL N° 1	1.500.000	18.000.000
SEGUROS VARIOS PAGADOS SUCURSAL N° 2	1.000.000	12.000.000

Prof. Lic. Estelvína Benítez de Portillo
Tesorera del Consejo de Administración

C.P. María Magdalena Trinidad R.
Contadora

Sr. Erhart Yamil Ferreira Pereira
Presidente de la Junta de Vigilancia

Prof. Elsa Regina Sosa de Yahari
Presidenta del Consejo de Administración

Econ. Amelia Acosta de Taboada
Gerente General

INGRESOS OPERATIVOS	MENSUAL	ANUAL
ALQUILERES PAGADOS	3.500.000	42.000.000
ALQUILERES PAGADOS	200.000	2.400.000
ALQUILERES PAGADOS SUCURSAL N° 1	300.000	3.600.000
ALQUILERES PAGADOS SUCURSAL N° 2	3.000.000	36.000.000
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	6.000.000	72.000.000
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	3.500.000	42.000.000
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES SUCURSAL N° 1	1.500.000	18.000.000
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES SUCURSAL N° 2	1.000.000	12.000.000
CAPACITACIÓN DE FUNCIONARIOS	800.000	9.600.000
CAPACITACIÓN DE FUNCIONARIOS	800.000	9.600.000
GASTOS DE MOVILIDAD Y TRANSPORTE	2.000.000	24.000.000
VIÁTICO Y MOVILIDAD	1.000.000	12.000.000
VIÁTICO Y MOVILIDAD SUCURSAL N° 1	500.000	6.000.000
VIÁTICO Y MOVILIDAD SUCURSAL N° 2	500.000	6.000.000
MERCADEO	10.500.000	126.000.000
PATROCINIOS	500.000	6.000.000
MATERIAL PUBLICITARIOS	5.000.000	60.000.000
ARTICULOS PROMOCIONALES	3.000.000	36.000.000
MERCADEO SUCURSAL N° 1	1.000.000	12.000.000
MERCADEO SUCURSAL N° 2	1.000.000	12.000.000
IMPUESTOS Y TASAS	1.800.000	21.600.000
IMPUESTOS Y TASAS MUNICIPALES	600.000	7.200.000
CUOTA SEPRELAD	300.000	3.600.000
CUOTA DE SOSTENIMIENTO -FECOPAR	300.000	3.600.000
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES SUCURSAL N° 1	300.000	3.600.000
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES SUCURSAL N° 2	300.000	3.600.000
CUOTA DE SOSTENIMIENTO INCOOP	2.800.000	33.600.000
CUOTA DE SOSTENIMIENTO INCOOP	2.800.000	33.600.000
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	20.000.000	240.000.000
DEPRECIACIONES DEL ACTIVO FIJO	15.000.000	180.000.000
DEPRECIACIONES DEL ACTIVO FIJO SUCURSAL N° 1	3.000.000	36.000.000
DEPRECIACIONES DEL ACTIVO FIJO SUCURSAL N° 2	2.000.000	24.000.000
GASTOS DE GOBERNABILIDAD	38.300.000	459.600.000
GASTOS DE CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	12.300.000	147.600.000
DIETA AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	11.200.000	134.400.000
GASTOS DE CAPACITACIÓN DIRECTIVOS	400.000	4.800.000
GASTOS DE SESIÓN CONAD	300.000	3.600.000
GASTOS DE VIAJE CONAD	200.000	2.400.000
GASTOS DE REPRESENTACIÓN CONAD	200.000	2.400.000
GASTOS DE LA JUNTA DE VIGILANCIA	5.200.000	62.400.000
DIETA A LA JUNTA DE VIGILANCIA	4.800.000	57.600.000
GASTOS DE SESIÓN JUNTA DE VIGILANCIA	100.000	1.200.000
GASTOS DE CAPACITACIÓN A LA JUNTA DE VIGILANCIA	100.000	1.200.000
GASTOS DE VIAJES DE LA JUNTA DE VIGILANCIA	100.000	1.200.000
GASTOS DE REPRESENTACIÓN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA	100.000	1.200.000
GASTOS DE ÓRGANO ELECTORAL	2.800.000	33.600.000
DIETA A LA JUNTA ELECTORAL	2.400.000	28.800.000
GASTOS DE SESIÓN A LA JUNTA ELECTORAL	100.000	1.200.000

Prof. Lic. Estelvína Benítez de Portillo
Tesorera del Consejo de Administración

Sr. Erhart Yamil Ferreira Pereira
Presidente de la Junta de Vigilancia

Prof. Etsa Regina Sosa de Yahari
Presidenta del Consejo de Administración

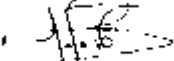
C.P. María Magdalena Trinidad R.
Contadora

Econ. Amelia Acosta de Taboada
Gerente General

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

INGRESOS OPERATIVOS	MENSUAL	ANUAL
CAPACITACIÓN DE LA JUNTA ELECTORAL	100.000	1.200.000
GASTOS DE VIAJES DE LA JUNTA ELECTORAL	100.000	1.200.000
GASTOS DE REPRESENTACIÓN DE LA JUNTA ELECTORAL	100.000	1.200.000
GASTOS DE COMITÉS	14.800.000	177.600.000
DIETA AL COMITÉ DE CRÉDITO	2.400.000	28.800.000
DIETA AL COMITÉ DE RECUPERACIÓN	800.000	9.600.000
DIETA AL COMITÉ DE EDUCACIÓN	1.600.000	19.200.000
DIETA AL COMITÉ EJECUTIVO	2.400.000	28.800.000
DIETA AL COMITÉ GENERO	1.600.000	19.200.000
DIETA AL COMITÉ DE SOLIDARIDAD	800.000	9.600.000
DIETA AL COMITÉ DE CULTURA	1.600.000	19.200.000
DIETA AL COMITÉ DE CUMPLIMIENTO	3.600.000	43.200.000
GASTOS DE ASAMBLEA	2.500.000	30.000.000
GASTOS DE ASAMBLEA	2.200.000	26.400.000
OTROS GASTOS DE ASAMBLEA	300.000	3.600.000
COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIEROS	700.000	8.400.000
EDUCACIÓN COOPERATIVA	700.000	8.400.000
SERVICIO DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN	490.000	5.880.000
SERVICIO DE ACTIVIDADES SOCIALES Y RECREATIVAS	210.000	2.520.000
OTROS GASTOS Y PERDIDAS	5.000.000	60.000.000
CRÉDITOS LIQUIDADOS POR INCOBRABLES	5.000.000	60.000.000
CRÉDITOS LIQUIDADOS POR INCOBRABLES	5.000.000	60.000.000
TOTAL COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	608.377.165	7.300.525.980
EGRESOS NO OPERATIVOS	MENSUAL	ANUAL
EGRESOS NO OPERATIVOS	15.400.000	184.800.000
GASTOS EXTRAORDINARIOS	2.500.000	30.000.000
GASTOS JUDICIALES- GESTIONES LEGALES	500.000	6.000.000
DIFERENCIA CAMBIO DE DIVISAS	500.000	6.000.000
PERDIDA EN VTA DE BIENES A REALIZAR	500.000	6.000.000
IVA - GASTOS DEDUCIBLES	8.000.000	96.000.000
PERDIDA EN VENTA DE ACTIVOS FIJOS	500.000	6.000.000
PERDIDA POR SINIESTROS	300.000	3.600.000
PERDIDA POR ROBO	300.000	3.600.000
IMPREVISTOS	1.300.000	15.600.000
EGRESOS NO OPERATIVOS SUCURSAL N° 1	500.000	6.000.000
EGRESOS NO OPERATIVOS SUCURSAL N° 2	500.000	6.000.000
EGRESOS POR ACTIVIDADES ESPECIALES	8.000.000	96.000.000
GASTOS DE COBRANZAS POR SERVICIOS	8.000.000	96.000.000
TOTAL EGRESOS NO OPERATIVOS	23.400.000	280.800.000
TOTAL EGRESOS OPERATIVOS Y NO OPERATIVOS	631.777.165	7.581.325.980
RESULTADO DEL EJERCICIO AÑO 2016	41.397.474	496.769.687


Prof. Lic. Estelvína Benítez de Portillo
Tesorera del Consejo de Administración


C.P. María Magdalena Trinidad R.
Contadora


Sr. Erhart Yamil Ferreira Pereira
Presidente de la Junta de Vigilancia


Prof. Elsa Regina Sosa de Yahari
Presidenta del Consejo de Administración


Econ. Amelia Acosta de Taboada
Gerente General

PLAN GENERAL DE TRABAJO

Ejercicio 2016

Se presenta a los asociados/as este **plan de trabajo** como una herramienta de guía, a tales efectos se interrelacionan los recursos financieros, materiales, tecnológicos y humanos disponibles, basados en la situación real de la Entidad, con la visión de conseguir los objetivos que a continuación se marcarán determinando las áreas que van a participar.

El Plan de Trabajo será válido para 1 año, de esta manera las acciones propuestas en el mismo deben desarrollarse en el tiempo fijado.

A continuación, los trabajos a ser ejecutadas en las distintas áreas.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLE	FECHAS	FECHA DE CUMPLIMIENTO	EVALUACIÓN
1. PERSPECTIVAS SOCIALES, ECONÓMICAS Y FINANCIERAS						
1.1. Área Societaria	-Captar 1.500 socios nuevos	-Fomentar la inscripción masiva de la ciudadanía yaguaronina, iteña y la ciudad de Pirayú, a través de los eficientes servicios y la buena atención a los asociados *Realizar charlas a los nuevos socios, y para los que deseen asociarse.	-Comité de Educación, Comité de Cultura, Encargada de Dpto. de Captación *Oficiales, promotores.	-Desde enero/16 a Diciembre de 2016, diario, semanal, quincenal, mensual.	xxxxxx	Consejo de Administración Gerencia General Junta de Vigilancia Auditor Interno Auditores Externos
1.2. ECONÓMICAS Y FINANCIERAS						
1.2.1. Económicas y Financieras	-Captar Gs. 5.500.000.000 en Ahorros a Plazo y Programado -Captar Aportes de los Socios por un monto de Gs. 1.500.000.000. -Solicitar crédito para Capital Operativo por un monto de Gs. 12.000.000.000 -Mantener la relación Aporte Préstamo actual. -Colocar Créditos por un monto total de Gs. 30.000.000.000 -Seguir manteniendo la línea máxima de tarjeta de créditos para socios hasta 5.000.000. -Colocar tarjetas de débitos a más socios, ver la forma de que éstas sean colocadas con los créditos en especial aquellos socios que deseen manejar en ahorros su dinero y utilizar el plástico para no portar dinero en el bolsillo. -Recuperar los créditos otorgados y mantener la morosidad baja conforme a las Exigencias del INCOOP.) -Recuperar un 10% como mínimo de los créditos enviados a incobrables.	-Incentivar a los prestamistas de créditos y ahorristas a depositar en el ahorro a plazo y programado- Capacitar para el uso de las tarjetas de débitos. -Brindar eficiente atención y servicios. -Realizar visitas a empresarios y microempresarios de las comunidades vecinas para ofrecerles el servicio del crédito y ahorro. -Poner en marcha el nuevo Manual de Políticas de Créditos y de Recuperación con Ajuste al nuevo Manual del Incoop. -Implementar nuevos mecanismos de recuperación de créditos y colocaciones, con Ajuste al nuevo Manual del Incoop.	*Encarg. de Captación *Encargado de Créditos *Encargada de Recuperación *Encargada de Tarjetas de Créditos y de Seguros *Oficial de Tarjetas de Créditos. *Oficial de Captación, Promotores *Comité de Créditos *Comité de Recuperación *Comité de Créditos *Gerencia General *Gerente de Agencia *Asesoría Jurídica *Contadora	*Desde Enero/16 a Diciembre de 2016, diario, semanal, quincenal, mensual.	XXXXXX	Mensual a cargo de Gerencia. Consejo de Administración Junta de Vigilancia Auditor Interno Auditores Externos

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

1.3. OTROS SERVICIOS						
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLE	FECHAS	FECHA DE CUMPLIMIENTO	EVALUACIÓN
1.3.1. Otros Servicios	*Proseguir con los siguientes servicios: -Cobranzas a través de la Red Pronet S.A. -Servicio Dinelco Efectivo Servicio de Western Unión -Servicio de Cajero Automático	-Atención eficaz a todos los socios y clientes de la Cooperativa.	*Cajeros *Tesoreros *Operadores de Servicios de Atención a los Socios y Clientes. *Gerencia General	-Desde Enero/16 a Dic./16, diario, semanal, quincenal, mensual.	XXXXXX	-Mensual a cargo de la Gerencia General -Consejo de Administración -Junta de Vigilancia Auditor Interno Auditor Externo
1.4. VENTA DE ACTIVO FIJO Y/O BIENES MUEBLES E INMUEBLES A REALIZAR						
1.4.1. Venta de Activo Fijo y/o Bienes, Muebles e Inmuebles a Realizar	*Vender los Activos y/o Bienes a realizar.	-Difundir la puesta en venta del inmueble recuperado por Deuda y convertirlos en Activos Productivos.	*Gerencia General *Contadora *Gerente de Agencia *Enc. de Gestión de Cobranzas *Consejo de Administración	-Desde Enero/16, realizar oferta permanente, hasta Dic./16.	XXXXXX	Consejo de Administración Gerencia General Auditor Interno Auditor Externo
2. ÁREA DE RECURSOS HUMANOS						
2.1. Reorientar en base al Plan Estratégico, y el presente Plan Operativo en pos del crecimiento que se desea lograr para el año 2016.	-Incentivar a la Capacitación interna y externa a los Recursos Humanos en forma periódica. -Incentivar económicamente conforme a la productividad. -Crear una política de Recursos Humanos y Salarial con Aprobación del Consejo de Administración. -Incorporar pasantes.	-Cumplir con los Reglamentos, de Políticas de Conducta y otros. -Trabajar en Equipo a fines de facilitar la operativa en post del crecimiento institucional.	*Consejo de Administración *Gerencia General *Funcionarios	*Desde Enero/16 hasta Dic./16.	XXXXXX	Consejo de Administración *Gerencia General *Junta de Vigilancia *Auditoría Interna Auditoría Externa
3. ÁREA DE COMITÉS						
3.1. Comité de Créditos, Comité de Educación, Comité de Recuperación, Comité Género, Comité de Cultura, Comité de Solidaridad.	-Reuniones semanales para coordinación de trabajos conforme a los planes de cada Comité.	-Ejecutar con mucha responsabilidades las actividades conforme a los planes, e informar en forma periódica al Consejo de Administración las labores productivas a favor de la Institución.	-Comités Auxiliares nombrados por el Consejo de Administración -Apoyo de la Gerencia General.	-Desde Enero/16, a Dic./16. Diario, Semanal, Quincenal, Mensual.	XXXXXX	Junta de Vigilancia Consejo de Administración Auditoría Interna y Auditoría Externa.

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

Ejercicio 2016

PRESUPUESTO PARA AGENCIA N° 3 (LOCAL AÚN A CONFIRMAR), A SER INAUGURADA EN ENERO DE 2017

Muebles y Equipos de Oficina	15.000.000
Equipos de Informática	23.000.000
Comunicaciones	13.000.000
Software y Licencias	5.000.000
Seguridad (Armamentos, Extintores, Cámaras)	15.000.000
Climatizadores (Aire Acondicionado)	10.000.000
Útiles y Enseres	10.000.000
TOTALES DE INVERSIÓN	91.000.000

EJECUCIÓN Y CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLE	FECHAS	FECHA DE CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO
1. PERSPECTIVAS SOCIALES, ECONÓMICAS Y FINANCIERAS						
1.1. Área Societaria	-Captar 1.050 socios nuevos	-Fomentar la inscripción masiva de la ciudadanía yaguaronina, iteña y la ciudad de la nueva Agencia No. 2, a través de los eficientes servicios y la buena atención a los asociados *Realizar charlas a los nuevos socios, y para los que deseen asociarse.	-Comité de Educación, Comité de Cultura, Encargada de Dpto. de Captación *Oficiales, promotores.	-Desde enero/15 a Diciembre de 2015, diario, semanal, quincenal, mensual.	PERIÓDICAMENTE SE HAN IDO EJECUTANDO//PARA EL CIERRE SE LOGRÓ CAPTAR 788(SETECIENTOS OCHENTA Y OCHO) SOCIOS; REPRESENTANDO EL 75% DE LO PLANEADO.	75% LOGRADO
1.2. ECONÓMICAS Y FINANCIERAS						
1.2.1. Económicas y Financieras	-Captar Gs. 4.000.000.000 en Ahorros a Plazo y Programado -Captar Aportes de los Socios por un monto de Gs. 1.000.000.000.- -Solicitar crédito para Capital Operativo por un monto de Gs. 12.000.000.000 -Mantener la relación Aporte Préstamo ya aumentada el año anterior. -Colocar Créditos por un monto total de Gs. 25.000.000.000 -Seguir manteniendo la línea máxima de tarjeta de créditos para socios hasta 5.000.000. -Colocar tarjetas de débitos a más socios, ver la forma de que éstas sean colocadas con los créditos en especial a aquellos socios que deseen manejar en ahorros su dinero y utilizar el plástico para no portar dinero en el bolsillo. -Recuperar los créditos otorgados y mantener la morosidad baja teniendo como modelo del ejercicio anterior, que ha sido del 2,15%, además de atender las previsiones a fines de ajustarse al nuevo Marco de Regulación (INCOOP). -Recuperar un 10% como mínimo de los créditos enviados a incobrables.	-Incentivar a los prestamistas de créditos y ahorristas a depositar en el ahorro a plazo y programado-Capacitar para el uso de las tarjetas de débitos. -Brindar eficiente atención y servicios. -Realizar visitas a empresarios y microempresarios de las comunidades vecinas para ofrecerles el servicio del crédito y ahorro. -Modificar Manual de Políticas de Créditos y de Recuperación con Ajuste al nuevo Manual del Incoop. -Implementar Manual de Captación de Ahorros, con Ajuste al nuevo Manual del Incoop. -Implementar Manual de Microcrédito para la Agencia. -Implementar nuevos mecanismos de recuperación de créditos y colocaciones, con Ajuste al nuevo Manual del Incoop.	*Encarg. de Captación *Encargado de Créditos *Encargada de Recuperación *Encargada de Tarjetas de Créditos y de Seguros *Oficial de Tarjetas de Créditos. *Oficial de Captación, Promotores *Comité de Créditos *Comité de Recuperación *Comité de Créditos *Gerencia General *Gerente de Agencia *Asesoría Jurídica *Contadora	*Desde Enero/15 a Diciembre de 2015, diario, semanal, quincenal, mensual.	PERIÓDICAMENTE SE HAN IDO EJECUTANDO//PARA EL CIERRE SE LOGRÓ CAPTAR AHORROS A PLAZO FIJO Y PROGRAMADO POR UN MONTO TOTAL DE GS. 4.206.601.725(CUATRO MIL DOSCIENTOS SEIS MILLONES SEISCIENTOS UN MIL SETECIENTOS VEINTICINCO) REPRESENTANDO EL 105% DE LO PLANEADO.	AHORROS: 105% LOGRADO. APORTACIONES: 97% LOGRADO CAPITAL EXTERNO 69% DE EJECUCIÓN. CRÉDITOS: 88% LOGRADO TARJETAS DE CRÉDITOS UN TOTAL DE 489 PLÁSTICOS, LINEA TOTAL GS. 839.400.000. TARJETAS DE DEBITOS UN TOTAL DE 139 PLÁSTICOS. MOROSIDAD 6,39% SOBRE LA CARTERA TOTAL. RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS INCOBRABLES GS. 8.231.866, EJEC. 70% EN CUANTO AL MANUAL DE POLÍTICAS DE CRÉDITOS Y RECUPERACIÓN, CONTINUAR EL ESTUDIO. EN CUANTO AL MANUAL DE CAPTACIÓN DE AHORRO, YA SE HALLA VIGENTE CON MESA DE ENTRADA DEL INCOOP.

1.3. OTROS SERVICIOS						
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLE	FECHAS	FECHA DE CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO
1.3.1. Otros Servicios	<p>*Proseguir con los siguientes servicios:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Cobranzas a través de la Red Pronet S.A. -Servicio Dinelco Efectivo Servicio de Western Unión -Servicio de Cajero Automático -Habilitar Servicios de Cobranzas en la Agencia próximamente a habilitarse, en dicha Agencia deberá funcionar todos los servicios a excepción de Cajero Automático. -Habilitar que los Socios puedan abonar sus compromisos societarios a través de cualquier boca de cobranzas de la Red Pronet, tanto Central y para la Agencias. 	-Atención eficaz a todos los socios y clientes de la Cooperativa.	<p>*Cajeros</p> <p>*Tesoreros</p> <p>*Operadores de Servicios de Atención a los Socios y Clientes.</p> <p>*Gerencia General</p>	-Desde Enero/15 a Dic./15, diario, semanal, quincenal, mensual.	SE HAN CUMPLIDO EN FORMA PERIÓDICA.	
1.4. VENTA DE ACTIVO FIJO Y/O BIENES MUEBLES E INMUEBLES A REALIZAR						
1.4.1. Venta de Activo Fijo y/o Bienes, Muebles e Inmuebles a Realizar	*Vender los Activos y/o Bienes a realizar	-Difundir la puesta en venta del inmueble recuperado por Deuda y convertirlos en Activos Productivos.	<p>*Gerencia General</p> <p>*Contadora</p> <p>*Gerente de Agencia</p> <p>*Enc. de Gestión de Cobranzas</p> <p>*Consejo de Administración</p>	-Desde Enero/15, realizar oferta permanente, hasta Dic/15.	NOVIEMBRE/15 Y DIC/15.	*SE HAN VENDIDO EL TERRENO DE SAB BERNARDINO Y DE PIRAYU, RECUPERADO POR DEUDAS
2. AREA DE RECURSOS HUMANOS						
2.1. Reorientar en base al Plan Estratégico, y el presente Plan Operativo en pos del crecimiento que se desea lograr para el año 2015.	<ul style="list-style-type: none"> -Incentivar a la Capacitación interna y externa a los Recursos Humanos en forma periódica. -Incentivar económicamente conforme a la productividad. -Crear una política de Recursos Humanos y Salarial con Aprobación del Consejo de Administración. -Incorporar nuevos Empleados administrativos, de acuerdo al crecimiento de la Institución y para la Agencia nueva a habilitarse. -Incorporar pasantes. 	<ul style="list-style-type: none"> -Cumplir con los Reglamentos, de Políticas de Conducta y otros. -Trabajar en Equipo a fines de facilitar la operativa en post del crecimiento institucional. 	<p>*Consejo de Administración</p> <p>*Gerencia General</p> <p>*Funcionarios</p>	*Desde Enero/15 hasta Dic./15.	*DURANTE TODO EL AÑO.	*DURANTE TODO EL AÑO.

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

3. ÁREA DE COMITÉS

3.1. Comité de Créditos, Comité de Educación, Comité de Recuperación, Comité Género, Comité de Cultura, Comité de Solidaridad.	-Reuniones semanales para coordinación de trabajos conforme a los planes de cada Comité.	-Ejecutar con mucha responsabilidades las actividades conforme a los planes, e informar en forma periódica al Consejo de Administración las labores productivas a favor de la Institución.	-Comités Auxiliares nombrados por el Consejo de Administración -Apoyo de la Gerencia General.	-Desde Enero/15, a Dic./15. Diario, Semanal, Quincenal, Mensual.	*DURANTE TODO EL AÑO.	*DURANTE TODO EL AÑO.
---	--	--	--	--	-----------------------	-----------------------

4. INVERSIONES PREVISTAS PARA EL AÑO 2015

*EN CUÁNTO A LAS INVERSIONES DEL FONDO PARA COMPRA DE ACTIVO FIJO SE HAN EJECUTADO EL 41%. OBS. NO SE ADQUIRIERON LOS VEHÍCULOS PREVISTOS, SE EJECUTARÁN EN EL AÑO 2016.

INFORME DE LA JUNTA ELECTORAL

La Junta Electoral Independiente de la Cooperativa Multiactiva Yaguarón Limitada tiene el agrado de presentar el resumen de las actividades realizadas en el transcurso del ejercicio fenecido el 31 de diciembre del año 2015.

La Junta Electoral es un órgano Independiente, electo en Asamblea General Ordinaria, tiene a su cargo entender en todo asunto relacionado con la organización, dirección, fiscalización y realización de los comicios para la elección de los miembros que integrarán los órganos establecidos en el Estatuto Social, así como cualquier comisión de carácter temporal que instituya la Asamblea. El órgano electoral es competente para la elaboración de padrones, recepcionar tachas y reclamos de socios no habilitados y otros no relacionados a este ámbito.

Cabe destacar que este órgano siempre ha obrado conforme a las atribuciones que le confieren el Estatuto Social, el Reglamento Electoral, las Normativas y leyes vigentes para el efecto.

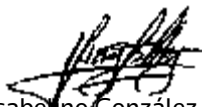
Una vez conformado este estamento, por tres miembros titulares y dos suplentes nos hemos propuesto revitalizar las gestiones y dar mayor claridad y transparencias a nuestras actividades sesionando cuatro veces al mes o de acuerdo a las necesidades del momento en el local de la Cooperativa con la totalidad de los miembros titulares y labrando las actas correspondientes a ellas, conforme al Estatuto Social de la entidad, este estamento siempre ha estado al servicio de los socios/as y en la que puedan recurrir para interiorizarse de las definiciones, decisiones y medidas tomadas por los miembros para cada caso.

En este periodo nos abocamos al estudio y elaboración de un Marco Legal o Reglamento Electoral acorde a la categoría de esta casa Cooperativa, además hemos participado en charlas educativas y de capacitación en la casa matriz y otras instituciones.

Cabe mencionar que el documento en borrador elaborado por esta Junta Electoral se encuentra en manos del Consejo de Administración para su aprobación o rechazo correspondiente.

En fecha 28 de marzo de 2015 se había llevado a cabo la Asamblea General Ordinaria en el local de la Cooperativa Multiactiva Yaguarón Limitada donde fueron electo 1 miembro titular y un suplente para la Junta Electoral Independiente y un miembro titular y un suplente para la Junta de Vigilancia llevándose con absoluta normalidad y espíritu cooperativo dicha Asamblea conforma a las normativas que regulen el particular contándose en dicha oportunidad con la habilitación de 2.025 socios/as según el Padrón Electoral.

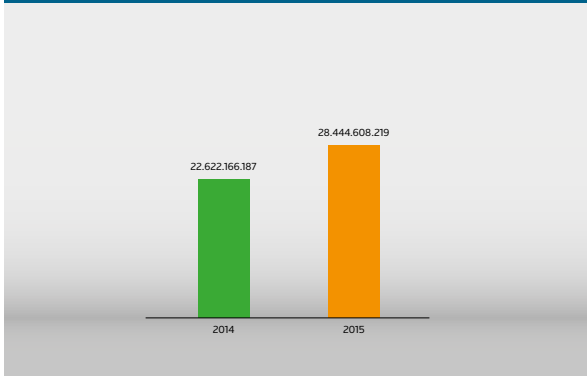

Prof. María Alicia Romero
Secretaria


Prof. Isabelino González Valdez
Presidente

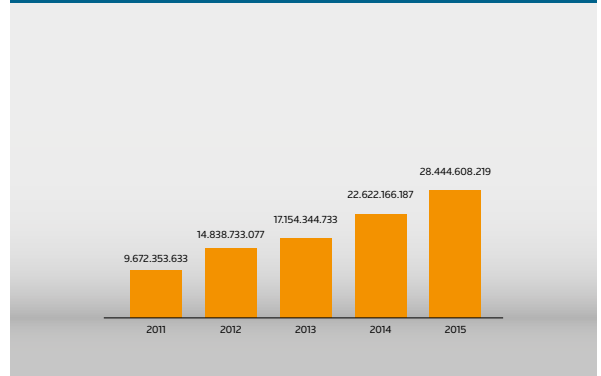


GRÁFICOS Y CUADROS DEMOSTRATIVOS Y COMPARATIVOS

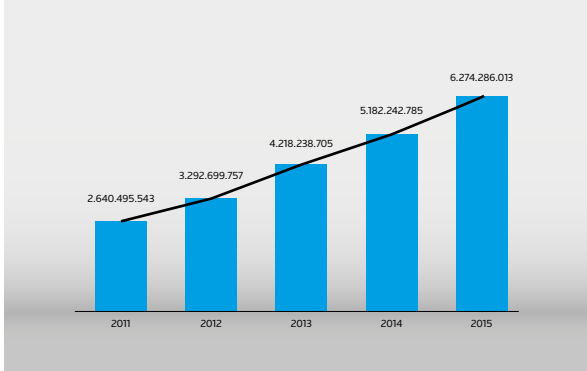
COMPARATIVO ACTIVO
Años 2014 / 2015



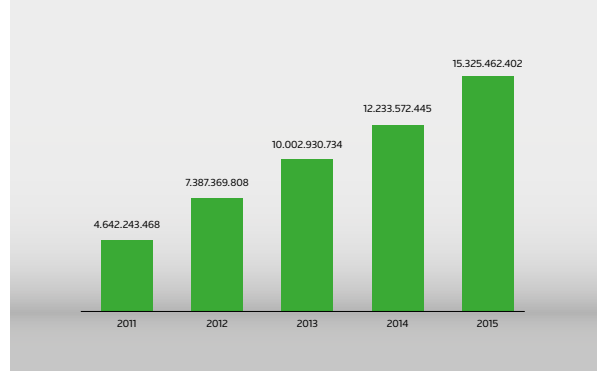
EVOLUCIÓN DEL ACTIVO
Últimos 5 años



CRECIMIENTO PATRIMONIAL
Últimos 5 años



CRECIMIENTO DE CAPTACIONES AHORROS C/ SOCIOS
Últimos 5 años



VARIACIÓN DE APORTACIONES DEL LOS SOCIOS
Últimos 5 años

